

LE RAID DES SUPER-ÉTENDARD FRANÇAIS SUR BAALBEK

L'aviation française a détruit ou gravement endommagé les cantonnements des milices pro-iraniennes

Beyrouth. — Le raid mené le jeudi après-midi 17 novembre par l'aviation française a visé une caserne à l'entrée de Baalbek et un hôtel de cette localité, où sont installés depuis deux ans environ les extrémistes chiites des organisations Amal islamique, de M. Hussein Moussoui, et Hezbollah (Parti de Dieu). Baalbek est, en effet, transformée en une garnison des gardiens de la révolution iraniens, qui y imposent leur loi et y parviennent des milices calquées sur la leur. La ville se trouve dans le territoire contrôlé par les Syriens.

Les autorités françaises ont acquis la conviction que l'attentat du 23 octobre contre le poste Drakkar avait été perpétré à partir de cette caserne et par l'une de ces deux organisations. « Il faut cependant distinguer, faisait remarquer jeudi soir un officier français, entre la main, le bras et la tête. C'est, croit-on, le bras qui se trouvait à Baalbek. Mais la main — les exécutants et leur véhicule — venait de la banlieue sud de Beyrouth. Quant à la tête, elle se trouve plus loin, encore plus loin que Baalbek... »

L'opération de l'aéronavale française suit de moins de vingt-quatre heures non seulement l'annonce d'un « châtiment » mais aussi des propos particulièrement fermes tenus à la télévision par le président Mitterrand à l'égard de Damas.

De notre correspondant

Mais on a noté à Beyrouth, que, comme les Israéliens, les avions français ont soigneusement évité les batteries syriennes de fusées anti-aériennes. Ces batteries ont, de leur côté, ignoré les avions israéliens et français dont les cibles, frappées à un jour d'intervalle, étaient distantes d'une quinzaine de kilomètres.

Les bombardements et tirs de roquettes ont été durs et précis : l'hôtel Khawam qui servait de P.C. à Moussoui se serait entièrement écroulé sur ses occupants et la caserne Cheikh Abdallah aurait été largement détruite.

Le raid aurait également touché la place du Sérail, rebaptisée place Khomeiny, et une localité à vingt kilomètres à l'ouest de Baalbek, Bouday, qui abritaient respectivement une permanence et un centre d'entraînement d'Amal islamique.

Selon la radio phalangiste, morts et blessés se compteraient « par centaines ». Les milieux chiites de Beyrouth ont donné le chiffre de trente et un morts, vingt-quatre membres des deux organisations visées (Amal islamique et Hezbollah), trois Iraniens gardiens de la révolution et quatre militants d'Amal qui se trouvaient par hasard sur les lieux. Les blessés sont très nombreux. En fait, l'impossibilité de toute communi-

cation téléphonique et de tout déplacement à l'heure où le raid a été mené empêche d'en vérifier les résultats.

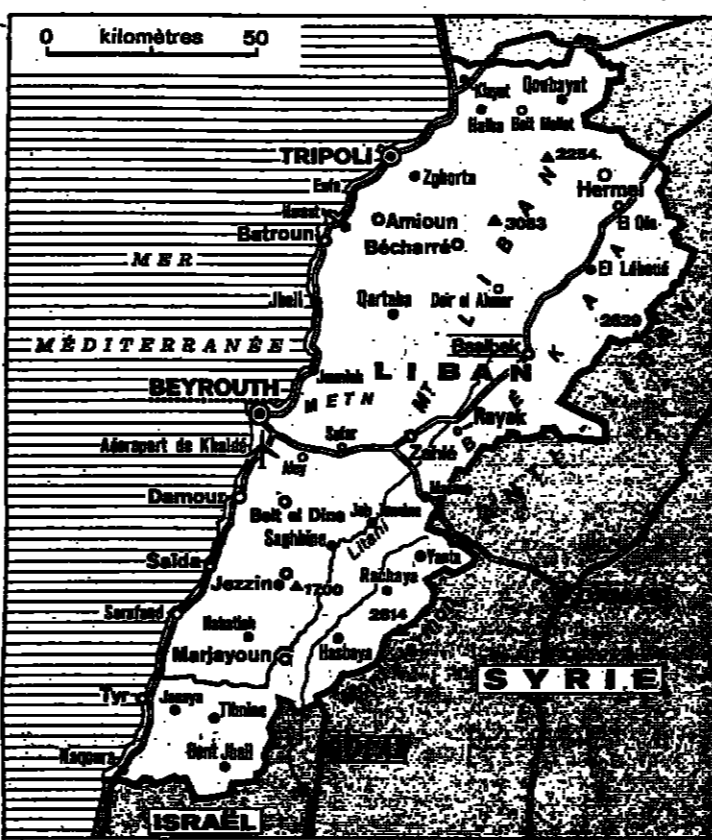
Ces représailles auront-elles un effet dissuasif ou vont-elles, au contraire, susciter de nouvelles vengeances pour les auteurs d'attentats-suicides ? On penche plutôt pour la seconde hypothèse à Beyrouth et tout le monde est sur ses gardes aux abords des positions, cantonnements ou institutions françaises. Le déploiement, depuis une semaine, du tiers environ des effectifs du contingent français de la force multinationale multiplie les risques pour ces derniers qui — mais en état d'alerte maximal — les assument avec beaucoup de calme et de sang-froid.

Dès jeudi soir, trois postes français à la périphérie de Beyrouth-Ouest ont été attaqués à la roquette ; les soldats ont riposté sans avoir été touchés. Aussitôt, le rap-

prochement a été fait entre cet attentat et les raids aériens. Air France qui, depuis samedi dernier, annulait ses vols sur Beyrouth au jour le jour, les a suspendus jusqu'à nouvel ordre.

Premier à réagir, cheikh Mohamed Mehdi Chamseddine, vice-président du Conseil supérieur chiite, bien que modéré et vigoureusement opposé aux extrémistes de sa communauté, notamment à M. Moussoui, a condamné l'opération française, soulignant : « Nous considérons que les justifications de cette opération avancées par la France sont insuffisantes et inacceptables, et faisons porter à Israël la responsabilité de tous les actes terroristes qui ont servi à entraîner la France à jouer un rôle qui n'entre pas dans le cadre de sa mission et va à l'encontre des conventions internationales. »

LUCIEN GEORGE.



LES PARTISANS DE M. ARAFAT ONT REPRIS LE CONTRÔLE DU CAMP DE BADAOU

Tripoli (Nord-Liban) (A.F.P.). — Les combattants palestiniens fidèles à M. Yasser Arafat, président du comité exécutif de l'O.L.P., ont indiqué, ce vendredi 18 novembre, qu'ils avaient repris le camp de Badaoui tombé aux mains de la dissidence il y a deux jours.

Des commandos de l'O.L.P., loyalistes de retour du camp de Badaoui ont indiqué que le camp avait été repris, vendredi matin, vers 3 heures locales (1 heure G.M.T.), à la suite de combats très durs. Selon eux, il y aurait de nombreux morts et blessés dans les rangs des combattants fidèles à M. Yasser Arafat et dans ceux des dissidents. Ils auraient fait quatre-vingts prisonniers, dont des soldats syriens.

Des membres d'une équipe de télévision yugoslave, qui se trouvaient à Badaoui durant la nuit de jeudi à vendredi, ont déclaré que la contre-attaque loyaliste avait effectivement débuté vers minuit et que les combats s'étaient déroulés jusqu'à 3 heures du matin. Selon ces journalistes, la plus grande partie du camp de Badaoui est bien entre les mains des partisans de M. Yasser Arafat.

Le journaliste de l'A.F.P., qui se trouvait à Tripoli, non loin du quartier de Zahieh, durant la nuit de jeudi à vendredi, a constaté, de son côté, que les dissidents palestiniens pilonnaient Badaoui depuis 3 h 30 du matin, soit une demi-heure après l'annonce de sa reprise par les loyalistes.

Des combattants ont indiqué que M. Arafat s'était rendu vers 4 heures du matin locales (2 heures G.M.T.) dans la mosquée du camp de Badaoui pour faire la prière du matin. Cette mosquée est située au milieu du camp. On indiquait, par ailleurs, à l'hôpital du Croissant-Rouge palestinien, que le président de l'O.L.P. devait tenir, vendredi en milieu de matinée, une conférence de presse à l'intérieur du camp de Badaoui.

estimé qu'il fallait arriver très vite à une réconciliation nationale et que la force multinationale, dont la mission lui semble mal définie, devait se retirer le plus rapidement possible. (A.F.P.)

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

Le président du parti démocrate américain reçu à l'Élysée. — Le président du parti démocrate des États-Unis, M. Charles Manatt, a été reçu jeudi 17 novembre par M. Mitterrand au palais de l'Élysée. Interrogé sur le Liban, M. Manatt a

Vive satisfaction à Jérusalem

De notre correspondant

Jérusalem. — Les dirigeants de Jérusalem ne cachent pas leur satisfaction après les raids français sur Baalbek. Voir l'aviation française imiter la leur avec seulement vingt-quatre heures de retard, et contre des objectifs similaires, ne peut que conforter les Israéliens dans leur volonté de riposte contre tous ceux qu'on appelle ici des « terroristes ».

« Les faits parlent d'eux-mêmes », a déclaré le jeudi 17 novembre le porte-parole du gouvernement. M. Dan Meridor, à l'annonce des raids. « Il n'y a personne ici qui s'ait accueilli cette nouvelle avec satisfaction ». M. Neuman, ministre de la science et dirigeant du parti d'extrême droite Renaissance, s'est félicité de « la prise de conscience du gouvernement français en faveur d'une lutte active contre le terrorisme, alors qu'il y a à peine un an Paris dénonçait les actions de Tshahal dans ce sens ».

Les réactions sont également favorables parmi l'opposition. Pour M. Shimon Pérès, chef du parti travailliste, « l'action française est totalement justifiée contre un danger auquel tous les États doivent prendre garde, celui du terrorisme international. Il n'était pas pensable qu'une puissance indépendante laisse impunis ceux qui ont assassiné ses soldats de sang-froid ».

Y a-t-il eu concertation ou au moins échange d'informations entre Paris et Jérusalem ? M. Dan Mer-

idor a refusé de se prononcer sur ce point. Le porte-parole de l'armée a affirmé « n'avoir aucune information sur les objectifs visés ». Pourtant, selon les observateurs, il est fort vraisemblable que l'aviation française a au moins informé l'armée israélienne de ses projets de bombardement. Il est au dernier moment, pour éviter tout fâcheux malentendu dans le ciel libanais, très fréquent ces temps-ci. Les radars israéliens surveillent étroitement la région, et des appareils de l'armée de l'air israélienne auraient d'ailleurs survolé la Bekaa au moment du raid français. Le télévisé a diffusé jeudi un long reportage sur le porte-avions Clemenceau, les Super-Étendard et leur équipage.

La presse se demande surtout si les Américains vont, à leur tour, châtier les meurtriers de Beyrouth. « Que l'Amérique et la France ne réagissent pas au meurtre de leurs soldats, c'est leur affaire, écrit le journal Yedioth Aharonot quelques heures avant le raid. Israël, lui, doit agir différemment ». Les Français ont démenti cette prédiction. Jérusalem attend que Washington fasse de même.

J.-P. LANGELLIER.

Un soldat israélien a été tué et six autres blessés, jeudi soir, à l'entrée de la ville de Saida par l'explosion d'une charge d'explosif déposée sur le bord de la route. (A.F.P.)

La retenue américaine fait apparaître M. Reagan moins « va-t-en-guerre » que M. Mitterrand

De notre correspondant

Washington. — Washington a déclaré le jeudi 17 novembre avoir été informé à l'avance par la France des raids de représailles aériens lancés dans la région de Baalbek. C'est dans le « cadre des rapports (entendus par les deux pays) au sein de la force multinationale » que Washington aurait été averti de cette opération, ont indiqué MM. Spinks et Hughes, les porte-parole de la Maison Blanche et du département d'État. L'un comme l'autre se sont toutefois refusés à préciser la date à laquelle les États-Unis avaient été informés, ainsi qu'à porter la moindre appréciation officielle sur l'initiative française.

Après les raids israéliens de mercredi, les autorités américaines avaient été beaucoup plus loin dans la discrétion en affirmant n'avoir pas été tenues au courant des intentions de Jérusalem. L'affirmation était peu crédible et cette différence d'attitude tient au fait que, en admettant avoir eu connaissance du projet israélien, les États-Unis auraient inévitablement laissé penser qu'il s'agissait d'une opération concertée entre deux pays alliés dont les liens se resserrant en ce moment.

S'agissant de la France, la situation était différente car l'information préalable d'une part était effectivement normale en raison des engagements américains et français dans la force multinationale. Et que Paris, contrairement à Jérusalem, n'est, d'autre part, pas partie prenante aux conflits proche-orientaux. En déclarant avoir été averti par Paris, Washington ne craignait donc pas de paraître engagé dans un camp contre l'autre, et a laissé voir dans le même temps une solidarité dans la détermination occidentale à contrebalancer le terrorisme venu de derrière les lignes syriennes.

Dans cette affaire, comme dans celle des euro-missiles M. Mitterrand s'est ainsi montré le plus proche allié européen des États-Unis et moins encore qu'après les raids israéliens de la veille, les officiels américains ne cachaient pas en privé leur satisfaction. Le secrétaire d'État sans faire aucune allusion aux représailles lancées par Paris, M. Shultz, a, quant à lui, rendu un vibrant hommage, au cours d'une réception à l'ambassade de France, au « sens des valeurs et des principes dont font preuve les Français ».

Une ombre, pourtant, obscurcit peut-être le tableau pour M. Reagan. Après les attentats de Beyrouth, M. Mitterrand s'était immédiatement rendu dans la capitale libanaise. M. Reagan, lui, n'avait fait qu'envoyer son vice-président. M. Mitterrand n'a pas lancé de grande menace, il a agi alors que, après trois semaines de gesticulations guerrières, les porte-parole américains font aujourd'hui savoir que l'hypothèse d'une riposte des États-Unis est maintenant improbable, même si des représailles individuelles sont toujours envisagées.

Cette retenue américaine, que fait ressortir l'attitude de la France, peut permettre à M. Reagan d'apparaître comme moins « va-t-en-guerre » et plus soucieux de considérations diplomatiques à long terme qu'on ne le dit. Elle peut aussi souligner par contraste l'éloquence de la marge de manœuvre proche-orientale des États-Unis, pris entre une présence militaire et le rôle qu'ils veulent jouer dans un règlement de paix.

A ce compte-là, M. Reagan peut passer pour moins libre de ses mouvements et moins déterminé qu'un président français et socialiste. Cela ne lui est certainement pas agréable, et c'est sans doute la raison pour laquelle la réaction du Washington Post au raid français a été de presser l'administration de ne pas suivre l'exemple de Jérusalem et de Paris.

BERNARD GUETTA.

L'HISTOIRE CHEZ FAYARD



De toutes les biographies royales ou pararoyales, qui, ces temps-ci, fleurissent comme champignons couverts, celle-ci est l'une des plus convaincantes parce qu'érudite et pourtant de bonne compagnie. Emmanuel Le Roy Ladurie, Le Monde

145 F
1106 pages

AMÉRIQUES

Costa-Rica

LE PRÉSIDENT LUIS ALBERTO MONGE PROCLAME LA « NEUTRALITÉ PERPÉTUELLE » DU PAYS

San-José (A.F.P.). — Le président Luis Alberto Monge a proclamé solennellement, jeudi 17 novembre à San-José, la « neutralité perpétuelle, active et non armée » de son pays.

Dans un discours prononcé au Théâtre national de la capitale, M. Monge a rappelé que son pays n'avait pas d'armée et n'avait pas l'intention d'en avoir. Cependant, a-t-il ajouté, cette attitude neutre du Costa-Rica ne signifie pas « l'impartialité dans le domaine idéologique ou politique ».

Il a précisé que la proclamation de neutralité serait communiquée à tous les États ayant des relations diplomatiques avec le pays. Il a indiqué que tous les groupes politiques costariciens seraient consultés en vue d'une réforme de la Constitution, dont l'article premier affirmerait que « le Costa-Rica est une république démocratique, libre, indépendante et neutre ».

[Le Costa-Rica, petit État sud-américain, a été déclaré État neutre en 1948 et en 1955 des agressions extérieures armées venues du Nicaragua, alors contrôlé par le clan Somoza. Il dispose d'une garde civile de quelque sept mille hommes, insuffisante pour la protection de ses frontières alors que les tensions montent en Amérique centrale. La proclamation d'un statut de « neutralité perpétuelle » est en fait l'aboutissement d'un processus amorcé en 1948 en faveur de la suppression d'une force armée régulière.]

Etats-Unis

DIMINUTION DES EXPORTATIONS D'ARMES AMÉRICAINES

Washington (A.F.P.). — Le gouvernement américain a vendu pour près de 18,3 milliards de dollars d'armes à soixante-quatre pays au cours de l'année fiscale 1982-1983, soit une diminution de 3,1 milliards de dollars par rapport à l'exercice précédent, a annoncé, le jeudi 17 novembre, le Pentagone.

L'Espagne (3,3 milliards) a été le plus gros client des États-Unis, avec l'achat de soixante-douze chasseurs-bombardiers F-18 Hornet. Les autres principaux acheteurs ont été l'Arabie Saoudite (2,6 milliards), Israël (2,5 milliards), la Grande-Bretagne (près de 2 milliards), la Belgique (958 millions), l'Égypte (721,5 millions) et Taiwan (près de 700 millions).

Si les chiffres de l'année fiscale 1982-1983 sont en retrait par rapport à ceux de 1981-1982 (21,4 milliards), l'année prochaine a toutes les chances d'enregistrer de nouveaux records. En effet, depuis la fin de l'année fiscale 1983, les États-Unis ont conclu un accord de près de 4,2 milliards de dollars avec la Turquie pour la vente de cent soixante chasseurs-bombardiers F-16 Falcon.

L'O.E.A. a adopté une résolution de soutien au groupe de Contadora

Washington (A.F.P.). — L'Assemblée générale de l'Organisation des États américains (O.E.A.), réunie à Washington, a adopté, jeudi 17 novembre, par acclamation, une résolution exprimant son « soutien le plus ferme » au groupe de Contadora pour rechercher une solution pacifique aux conflits d'Amérique centrale.

La résolution invite également le groupe de Contadora (Mexique, Colombie, Venezuela et Panama) à

« persévérer dans ses efforts » pour la paix.

Selon des sources diplomatiques, le texte final de cette résolution a été négocié entre le ministre des Affaires étrangères du Honduras, M. Paz Barrios, et celui du Nicaragua, le Père Miguel d'Escoto.

À la suite de la réunion de l'O.E.A., des divergences sont cependant apparues entre, d'une part, le Mexique, la Colombie et le Panama, qui considèrent comme « prioritaire » la nécessité de discuter des mécanismes de contrôle des futurs accords sur la sécurité dans la région pour éviter une situation de conflit, et, d'autre part, le Salvador et le Honduras, qui ont fait prévaloir l'insistance d'institutions démocratiques dans chacun des pays de la région. Le ministre des Affaires étrangères du Salvador, M. Fidel Chavez Mesa, a attaqué le Nicaragua, dénonçant l'« attitude agressive et inamicale » du régime sandiniste envers les autres pays d'Amérique centrale. Il a indiqué que la paix dans la région « passe par l'établissement de la démocratie au Nicaragua ».

De son côté, le Père Miguel d'Escoto, a estimé que le processus « anti-Contadora » avance plus vite que les négociations de paix dans la région.

Deux paras américains blessés à la Grenade. — Deux parachutistes américains ont été blessés par des franc-tireurs non identifiés sur un îlot au nord-est de la Grenade, a annoncé, jeudi 17 novembre, un porte-parole militaire. Dix-huit militaires américains ont été tués au cours de l'intervention militaire, qui a commencé le 25 octobre, selon un bilan officiel. — (A.F.P.)

El Salvador

Selon des journalistes anglo-saxons L'ARMÉE A MASSACRÉ UNE CENTAINE DE CIVILS

San-Salvador (A.F.P.). — L'armée salvadorienne a arrêté et abattu plus d'une centaine de civils considérés comme sympathisants des forces rebelles, dont des femmes et des enfants, dans trois petites villes du nord du pays, ont affirmé, jeudi 17 novembre, des journalistes anglo-saxons qui se sont rendus dans la région.

Ils ont confirmé ainsi les accusations lancées il y a quelques jours par deux stations de radio clandestines. Le porte-parole du gouvernement s'est de son côté refusé à tout commentaire. Selon les radios, le massacre aurait eu lieu le 4 novembre.

AFRIQUE

Soudan

L'armée a libéré deux des onze étrangers enlevés par des « rebelles »

L'enlèvement au Sud-Soudan, le mardi 15 novembre, a annoncé le lendemain à Paris par le maréchal Nemeiry lui-même. — de onze étrangers, dont sept Français, a conféré un relief inattendu au voyage en France du président soudanais. Limitée à la journée du lundi 14 novembre, la tournée du 15 novembre (le Monde du 15 novembre) : la « visite officielle de travail » du maréchal devait être suivie de cinq jours de « visite privée », avant le départ, prévu samedi 19 novembre, du chef de l'État pour les États-Unis.

En fait, tant à cause de la prise d'otages étrangers par les « rebelles » du Sud que de la volonté de Khartoum de développer des rapports multiformes avec Paris, M. Nemeiry a multiplié toute la se-

maine les contacts avec les responsables français. Il a notamment rencontré MM. Rocard et Herry, respectivement ministre de l'Agriculture et ministre de la Défense. Le jeudi 16 novembre, il s'est entretenu durant plus d'une heure avec M. Christian Nucci, ministre délégué à la coopération et au développement, peu avant l'expiration de l'ultimatum de quarante-huit heures qui avait été adressé à la France par l'« armée de libération du peuple soudanais » pour « cesser immédiatement son aide au Soudan » sous peine de voir exécuter les otages (le Monde du 18 novembre).

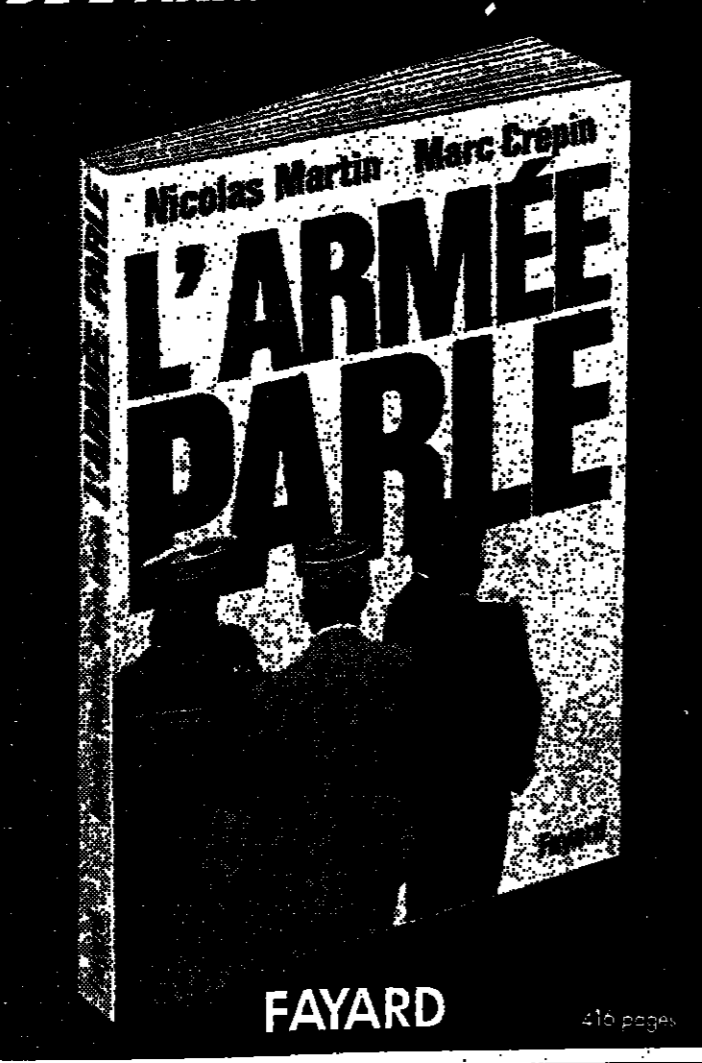
M. Nucci a dit au président Nemeiry que le gouvernement français souhaitait voir « l'affaire réglée rapidement et sans effusion de sang ». Au même moment, le commandement de l'armée soudanaise annonçait à Khartoum que deux des onze otages — des ingénieurs britanniques enlevés le même jour que les autres étrangers, mais séparément, — venaient d'être libérés par les forces gouvernementales. Aucune information n'a en revanche été fournie à Khartoum sur le sort des neuf autres prisonniers (sept Français et deux Pakistanais travaillant tous au creusement du canal de Jonglei sur le Haut-Nil, entreprise conduite par la Compagnie des grands travaux de Marseille).

Ces affaires ont conduit les autorités soudanaises à reconnaître, jeudi 17 novembre, par la voix de M. Koughali Salih, ministre de l'Information, que des « rebelles » (1) : écumèrent de nouveau les provinces méridionales du pays. « Ils ont subi de lourdes pertes avant de prendre la fuite après avoir attaqué, jeudi à l'aube, une base de l'armée à Malakel (sud-est du Soudan) », a indiqué le ministre. Selon un tract distribué au Soudan après l'enlèvement de onze étrangers, la décision de M. Nemeiry d'appliquer la loi islamique paraît avoir été l'une des raisons de la reprise de l'agitation armée, dans le Sud, où les non-musulmans sont en majorité. La guerre civile a ravagé cette région de 1963 à 1972.

Interrogé sur les revendications des Soudanais chrétiens ou animistes lors de la conférence de presse qu'il a donnée à Paris le mercredi 16 novembre, M. Nemeiry a répondu : « Je n'accepte pas que l'on dise que le Sud est une région chrétienne, car y vivent en paix chrétiens et musulmans, et nos lois doivent s'appliquer à tous. »

(1) Si les deux Britanniques ont été enlevés au sud-est du Soudan par une bande sans doute armée par la Libye, les Français et les Pakistanais paraissent être entre les mains d'autonomistes du Sud, dont le mouvement n'est pas lié à celui de l'étranger.

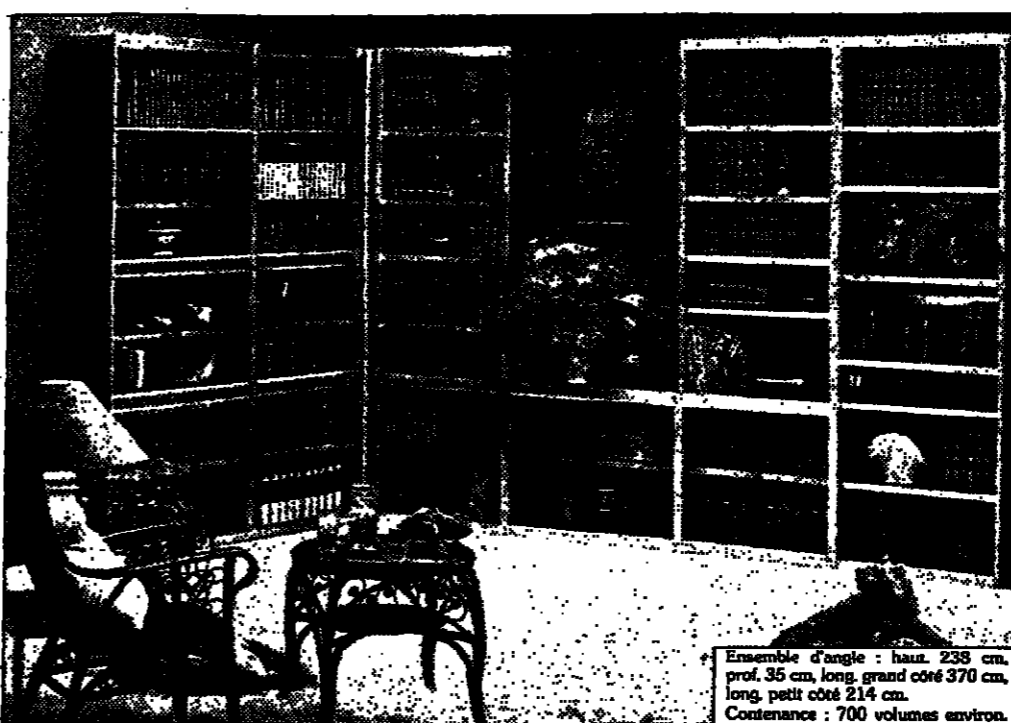
UN VOYAGE A L'INTÉRIEUR DE L'ARMÉE FRANÇAISE



Du meuble individuel... aux grands ensembles

La maison des BIBLIOTHEQUES

PARIS • BRUXELLES • GENEVE • NEW-YORK • ROME

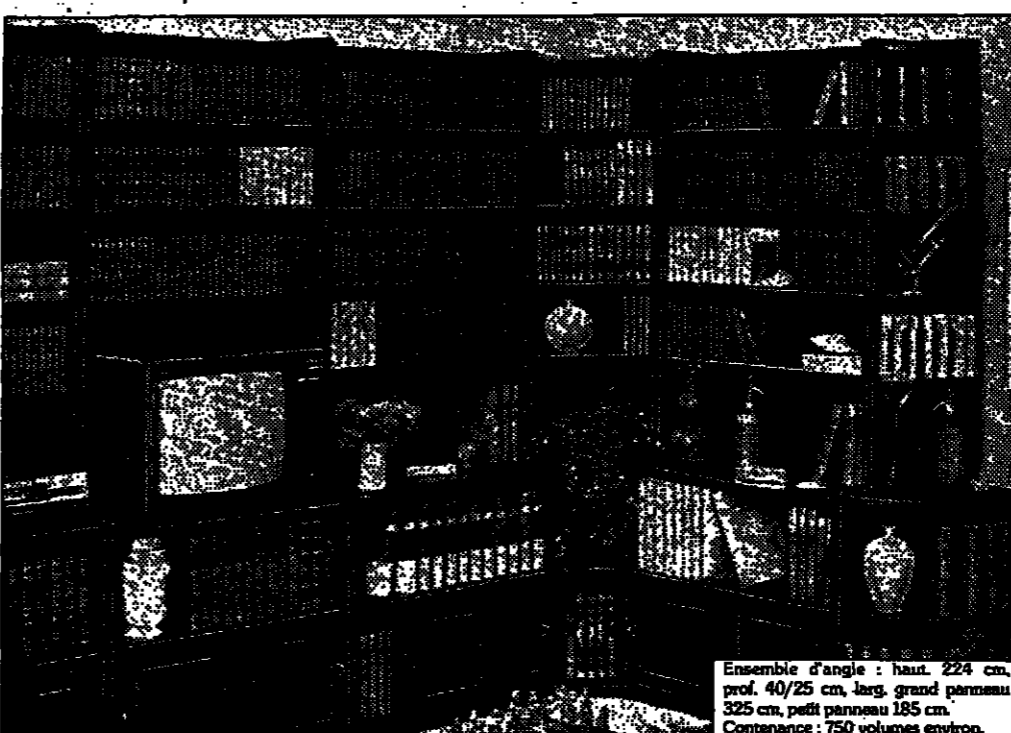


LIGNE OR : 24 modèles JUXTAPOSABLES - SUPERPOSABLES

Spécialiste européen pour le rangement des livres de tous formats, La Maison des Bibliothèques propose une nouvelle ligne exclusive, extrêmement sobre et fonctionnelle. La « Ligne OR » vient ainsi compléter le très large éventail de La Maison des Bibliothèques (Standard, Rustiques, Contemporaines, Ligne Noire, etc.).

Ces prestigieuses modèles permettent de constituer, par simple juxtaposition et juxtaposition, la bibliothèque idéale quelle que soit la place dont on dispose. Véritable architecture de montants et de traverses OR habillée de panneaux et d'étagères Noires ou Ivoires, la « Ligne OR » apporte une solution rationnelle et très décorative au rangement de tous vos ouvrages.

Étagères et panneaux en mélaminé noir ou ivoire double face, montants en aluminium anodisé brossé doré, avec verins réglables. Système de crémallières encastré permettant le réglage en hauteur des étagères au cm. Finition des chants de tablette par un T en aluminium doré. Tous ces modèles peuvent être fermés sur option par des portes bois, des glaces claires, des glaces Parol bronze ou des glaces miroir Parol.



LIGNE NOIRE : 12 modèles VITRÉS

L'une des plus récentes créations exclusives de LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES réalisée à partir d'un nouveau matériau permettant un usage dans la masse, identique à celui du bois massif. Tous les modèles de la LIGNE NOIRE (JUXTAPOSABLES ET SUPERPOSABLES par simple pose sans aucune fixation) permettent de constituer des ensembles bibliothèques très élégants. De nombreux accessoires (1/4 de ronds, meubles d'angle, abattant-secrétaires, étagères TV, etc.) offrent de multiples possibilités de décoration intérieure comme d'aménagement de cabinets de travail.

Maintenant disponible en 6 couleurs : Noir - Brun saïon - Beige - Vert Bronze - Gris - Blanc. Nouvelle série en panneaux de fibres à structure homogène et de densité moyenne et constante. Vernis 5 couleurs au choix. Côtés moulurés dans la masse avec plates-bandes. Étagères et côtés épaisseur 22 mm, chants arrondis. Fonds contre-plaques, vitres coulissantes avec onglets, bords doux, étagères intérieures réglables sur taquets violons, pieds de 5 cm avec plinthe en retrait, dépassements hauts de 3 cm avec arrondis. Assemblage très facile par vis de rappel invisibles.

PRIX IMBATTABLES

REPRISE EN CAS DE NON CONVENANCE EXPÉDITION RAPIDE ET FRANCO DANS TOUTE LA FRANCE MÉTROPOLITAINE

La maison des BIBLIOTHEQUES

PARIS • BRUXELLES • GENEVE • NEW-YORK • ROME

Paris : 61, rue Froidevaux, 14^e.

Magasin ouvert de 10h à 18h du lundi au samedi (sauf dimanche et jours fériés) 20-25-26-27

BORDEAUX, 10, r. Soufflard, tel. (51) 44.39.42
CLERMONT-FERRAND, 22, r. G.-Clemenceau, tel. (73) 93.97.06
DIJON, 100, rue Monge, tel. (80) 45.02.45
GRENOBLE, 55, r. St-Laurent, tel. (74) 42.55.75
LILLE, 85, r. Esquermois, tel. (20) 55.69.59
LIMOGES, 57, r. Jules-Verne, tel. (52) 72.15.42
LYON, 9, r. de la République, tel. (7) 828.38.51
MARSEILLE, 109, r. Paradis (Intero Emmanuel), tel. (91) 37.60.54
MONTPELLIER, 4, r. St-Jean (près Gare), tel. (67) 58.19.32
NANCY, 5, r. Saint-Michel (près du Palais Ducal), tel. (83) 332.84.84
NANTES, 16, r. Garibaldi (près rue Coulandier), tel. (40) 74.59.35
NICE, 3, r. de la Boucherie (Vieux Nice), tel. (53) 80.14.89
NORMANDIE, 18, quai E. Zola (près du Musée), tel. (99) 30.26.77
ROUEN, 43, r. des Chanoines, tel. (35) 71.96.22
STRASBOURG, 11, rue des Bouchers, tel. (88) 36.73.78
TOULOUSE, 1, r. des Trois-Revards (près place St-Sernin), tel. (61) 22.92.40
TOURS, 5, r. H. Bazille (près des Halles), tel. (47) 61.03.28

BON à retourner : GRATUIT

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES, 75680 PARIS CEDEX 14

Veuillez m'envoyer, sans engagement, vos catalogues en couleurs contenant tous les détails (hauteurs, largeurs, profondeurs, matériaux, tailles, configurations, prix, etc.) sur vos meubles : STANDARDS, RUSTIQUES, STYLES, CONTEMPORAINS, LIGNE OR, LIGNE NOIRE, etc.

N° _____ Rue _____
Bâtiment _____ Escalier _____
Code postal _____ Ville _____

Réf. _____ CATALOGUES PAR TELEPHONE 24 H SUR 24 H (1) 320.73.33 RÉPONDRE AUTOMATIQUE

Conçu et réalisé par Raymond Luchini

DU SAMEDI 19 AU SAMEDI 26 NOV. INCLUS

FESTIVAL

INTERNATIONAL de la

FOURRURE 83/84

Organisé par les Fourrures du Nord avec le concours des plus importants fabricants français, canadiens, américains, anglais, allemands, suisses, italiens, scandinaves, et la participation des Fourrures George V avec leurs prestigieuses collections Grosvenor Canada exclusivité, Mondial Furs, Natural Furs, Leclair, Chocquet, Rolf Schulte, Catherine Vernoux, etc...

Des milliers de manteaux réalisés dans les plus belles pelleteries du monde avec label d'origine, Vison Blackdiamond, Black glama, Emba, Saga, Astrakan Swakara, Bukhara, Zibeline russe, (Sobol).

ESCOMPTE SPECIAL D'OUVERTURE

25%

escompte effectué directement à nos caisses

OUVERT tous les jours de 10h. à 20h. sans interruption

Collection 83-84



MANTEAUX					
Agneau Béarn	2850F	2100F	Chevrette grise	3250F	2400F
Astrakan	4850F	3600F	Guanaco morceaux	2650F	1950F
pleines peaux	8450F	6300F	Pattes d'Astrakan	2450F	1800F
Ragondin	8450F	6300F	Patchwork Zorinos	2850F	2100F
Murmel	8850F	2850F	Astrakan Swakara	9850F	7350F
Mouton doré	8850F	3600F	Pahmi	8650F	6450F
Renard bleu	3090F	2250F	Chacal	2350F	1750F
Chevrette	1850F	1350F	Murmel	2850F	2100F
gris	1650F	1200F	Mouton doré	2650F	1950F
Chat d'Asie	1650F	1200F	Astrakan	3850F	2850F
Pelisses Lapin, col Marmotte	2400F	1550F	Pelisses Flanc de Marmotte	2650F	1950F
Pelisses Chevrette	2350F	1750F			

VISTES					
Ranch, Pastel allongé	17250F	12850F	Dark Saga allongé	21750F	16300F
Pastel, Dark fantaisie	10450F	7850F	Azurène	33000F	24750F
Dark allongé	18750F	14050F	Lunarine	36250F	27150F

HAUTE FOURRURE

MANTEAUX					
Zibeline	210000F	157500F	Renard argenté du Canada et	85000F	63750F
Vison Blackdiamond	25000F	56250F	Renard ambre	20650F	15450F
Castor du Québec	26350F	19950F	CHALE Vison blanc	19300F	14450F
Breitschwartz sour	185000F	138750F	BOLERO Vison noir		
BOLERO Vison blanc	21750F	16250F			
Manteaux longs et Capes du soir					
Capes Chinchilla	125000F	93750F	Manteaux Chinchilla	145000F	108750F
Capes Vison Blackglama	85750F	64250F	Manteaux Vison blanc	110000F	82500F
Manteaux Vison dark	42000F	31500F			

Les plus larges facilités de paiement
Garantie totale sur tous vos achats
Service après-vente

PRESENTATION des COLLECTIONS 83/84

SHOW DANSE

à partir du lundi 21 nov.
Chaque jour à 15 h.
Chorégraphie Jean Guélin, Francine Robineau
Décors Donald Cardwell
Présentation et animation Maryse, Robert Willar **ET**
Retenez vos places 27, Bd des Capucines, ou par téléphone : 260.30.43

25.27.29, Bd. des CAPUCINES. PARIS

Les forces à tour

La victoire de Raúl Alfonsín, élu octobre à la présidence de l'Argentine, a été accueillie avec enthousiasme par les forces démocratiques. Le général Alfonsín, qui a passé sa vie à lutter contre la dictature militaire, a été élu avec une majorité de 52 voix sur 72. Il a promis de restaurer la démocratie et de poursuivre la lutte contre la corruption. La victoire a été saluée comme un tournant décisif dans l'histoire récente de l'Argentine.

La victoire a été saluée comme un tournant décisif dans l'histoire récente de l'Argentine. Le général Alfonsín, qui a passé sa vie à lutter contre la dictature militaire, a été élu avec une majorité de 52 voix sur 72. Il a promis de restaurer la démocratie et de poursuivre la lutte contre la corruption.

Pérou

M. Barrantes, un marxiste sera le prochain maire de

Correspondance

Les élections municipales de Lima ont été marquées par un succès pour le parti d'opposition, l'Alliance pour le Nouveau Perú (ANP). Le candidat marxiste, M. Barrantes, a été élu maire de la capitale. Cette victoire a été saluée comme un triomphe pour les forces démocratiques et a été interprétée comme un signe de la fin de la dictature militaire.

Le candidat marxiste, M. Barrantes, a été élu maire de la capitale. Cette victoire a été saluée comme un triomphe pour les forces démocratiques et a été interprétée comme un signe de la fin de la dictature militaire.

batimat
INTERNATIONAL DE LA CONSTRUCTION ET DU SECOND-ŒUVRE
PARIS - Porte de Versailles
11 au 20 NOVEMBRE
PROFESSI
DU BATI
ENCORE
(ET UNE NO
CE S
JUSQU'A
POUR VISITER VOTRE

مكتبة من الأصل

AMÉRIQUES

Argentine

Les forces armées restent résolument hostiles à toute enquête sur les « disparus »

Correspondance

La victoire de M. Raul Alfonsín aux élections du 30 octobre a surpris les militaires argentins, mais ceux-ci semblent décidés à respecter le président démocratiquement élu, qui doit prendre ses fonctions le 10 décembre. Le problème des « disparus » continue cependant de peser sur la vie politique, les militaires redoutant les conséquences d'une enquête.

Buenos-Aires. — « J'ai déjà prévu mes supérieurs que si la marine participait à un autre coup d'État, je quitterais immédiatement l'armée. » Le capitaine de vaisseau qui tient ces propos a accueilli avec satisfaction la victoire de M. Raul Alfonsín. « Ne croyez pas que je constitue un cas particulier, poursuit-il, tous les officiers de ma génération sont du même avis. »

Pour lui « une nouvelle Argentine est née le 30 octobre ». Au sein du haut commandement de la marine, la satisfaction est évidente. Certains militaires manifestent certes quelque nervosité à l'idée qu'ils devront peut-être abandonner le service actif, mais le commandant en chef, l'amiral Ruben Franco, qui, il est vrai, se retire à la fin de l'année, est serein. « Nous devons nous habituer à obéir aux ordres du président », affirme-t-il. « La loi est la loi, même si elle est injuste. »

Les aviateurs, eux, n'en finissent pas d'avoir été les héros des Malouines... Fière des exploits de ses pilotes mais frustrée par son échec politique après la chute du général Galtieri, l'armée de l'air s'est retranchée dans un nationalisme chatouilleux. Ses officiers soulignent surtout la « maturité » montrée par le peuple argentin lors de la consultation

du 30 octobre. Ils préfèrent que la majorité des suffrages se soient portés sur le candidat du radicalisme, parce que ce mouvement « est beaucoup plus cohérent que le péronisme ». Ils considèrent, d'autre part, que « M. Alfonsín sait s'entourer de gens compétents ». Celui-ci devrait cependant rencontrer plus de réserves chez les aviateurs que chez les marins quand il s'agira de renouveler le haut commandement. « A la différence de l'armée de terre, dont la responsabilité dans la défaite est pourtant très lourde, nous avons procédé après la guerre des Malouines à un profond remaniement », affirme un officier supérieur. L'armée aérienne se soumettra aux décisions des autorités constitutionnelles mais souhaite que le chef de l'État fasse preuve de « prudence ».

La victoire de M. Alfonsín n'a pas seulement surpris les péronistes, mais aussi la plupart des généraux de l'armée de terre, le général Nicolaides en tête. Ceux-ci étaient en effet en effet convaincus que M. Italo Luder l'emporterait. Certains même avaient déjà conclu des accords avec les principaux leaders syndicaux. Il est clair que M. Lorenzo Miguel ne serait pas parvenu à concentrer la quasi-totalité des pouvoirs sans les « coups de ponce » successifs du général Nicolaides. De même, le candidat aux fonctions de gouverneur de la province de Buenos-Aires, M. Hernando Iglesias, a-t-il largement bénéficié du soutien du commandant du premier corps d'armée, le général Tramarco, et du chef de la police de la province de Buenos-Aires, le général Verplaetse. La dénonciation par M. Alfonsín en avril d'un pacte « syndico-militaire » a certes freiné ces menées. Mais cela n'a pas empêché l'armée de terre, par le biais du ministre du travail, de « normaliser » les syndicats au profit exclusif de la « vieille garde » syndicale.

L'échec du péronisme et surtout les attaques dont font l'objet les diri-

geants syndicaux sont un coup pour le haut commandement de l'armée de terre. L'opération souhaitée par M. Alfonsín (on parle du limogeage d'une vingtaine de généraux) ne devrait donc pas poser de gros problèmes.

La réforme du service militaire

Les conditions d'une réforme en profondeur des forces armées paraissent assez réalistes. Le prochain président devra cependant ménager la sensibilité des militaires dans deux domaines particulièrement épineux : la réforme du service militaire et la question des « disparus ». La plateforme électorale du parti radical prévoit la suppression du service militaire obligatoire. Or l'armée de terre y est totalement opposée. « Ce serait couper l'armée du pays », entend-on répéter. Quant aux deux autres forces qui seraient beaucoup moins touchées en raison de la modernisation de leur armement, elles considèrent qu'une telle mesure devrait faire l'objet d'une « étude approfondie ». Beaucoup d'officiers doutent cependant que M. Alfonsín mette ce projet à exécution. « C'est une promesse électorale destinée à

gagner les suffrages féminins », soutient l'un d'eux.

L'autre thème délicat est celui des « disparitions ». Il ne fait aucun doute que les forces armées feraient bloc face à d'éventuelles commissions d'enquête parlementaires. Les déclarations de M. Alfonsín selon lesquelles c'est à la justice ordinaire qu'il appartient de châtier les coupables ont rassuré les militaires, de même que son souci de différencier les niveaux de responsabilité. D'autre part, une idée est en train de gagner du terrain dans les rangs de l'armée : celle qui consiste à « sacrifier » les membres des deux premières juntes (I) et un certain nombre d'officiers qui se sont glorifiés d'avoir exterminé les « subversifs », comme l'ancien chef de la police de la province de Buenos-Aires, le général Campa, l'ancien commandant du III^e corps d'armée, le général Menéndez, et l'un des responsables de l'opération « Independence » dans la région de Tucuman, le général Bossi.

JACQUES DESPRÉS.

(1) Il s'agit des généraux Videla et Viola, des amiraux Massera et Lambruschini et des brigadiers Agosti et Graffigna.

CATON
De la
renaissance

FAYARD

316 p. 69 F

« La lutte des femmes est le seul mouvement révolutionnaire où les combattants cherissent leurs ennemis. »

SYDNEY DE SWANN



Canapé-lit 2 ou 3 places cuir pleine fleur (tous coloris), se fait également en canapé fixe.

CAPELOU

DISTRIBUTEUR
37 AVENUE DE LA REPUBLIQUE
75011 PARIS - M^e Parmentier
TEL. 357.46.35

à SAINT LAZARE



TOUS LES VÊTEMENTS POUR LES HOMMES GRANDS ET LES HOMMES FORTS CHEZ

rafal³

16, PLACE DU HAVRE-9 - FACE À LA GARE SAINT-LAZARE

TV, VIDEO, HI-FI. Vos yeux et vos oreilles peuvent faire confiance au N°1.



Offrez-vous votre appareil dès aujourd'hui avec 20% du prix Darty, le solde payable sans frais le 5/1/84*. Offre valable jusqu'au 27/11/83 pour un achat minimum d'une valeur de 2000 F.

* Pour bénéficier de cette offre, après acceptation de votre dossier, il vous suffira de disposer soit d'un compte bancaire, soit d'un CCP, sur lequel le prélèvement du solde sera effectué.

PARIS

8^e : DARTY-sous-la-Madeleine
11^e : 1, avenue de la République
11^e : 25 & 26, boulevard de Belleville
13^e : Centre "Gala" - Niveau 3 - 30, avenue d'Italie
14^e : Centre Commercial "Galté Montparnasse" - 68-80, avenue du Maine
15^e : Front de Seine - Centre Commercial "Beaugrenelle"
17^e : 6, avenue des Ternes
18^e : 128, avenue de Saint-Ouen

RÉGION PARISIENNE

28 : Orgueil - Centre Commercial "Art de Vivre" - Sortie
Rissy - Autoroute de l'Ouest
78 : Rissy 2 - Centre Commercial "Rissy 2" - Le Chesnay
78 : Mécly - Centre Commercial "Mécly II"
91 : Les Ulis - Centre Commercial "Les Ulis 2"
91 : Montesson-Orly - 51, rue de Monthéry (Autoroute du Sud) - Sortie Savigny - Direction

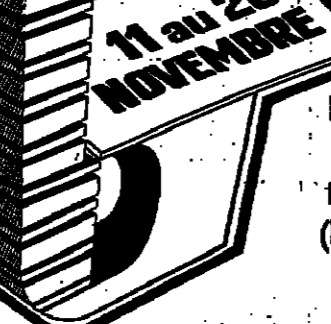
Seine-Geneviève-des-Bois
92 : Aubert - "Carrefour des 4 Routes" - 384, avenue d'Argenteuil - R.N. 309
92 : Châtillon - 151, avenue Marcel Cachin - R.N. 306
92 : Boulogne - Pont de Sèvres - 122 bis, av. du Général Leclerc
92 : Puteaux - Centre Commercial "Les 4 Temps" - Niveau 1 - "Grand-Place"
93 : Bagneux - Porte de Bagneux - À pied du Novotel - 40, avenue Gallieni
93 : Bondy - 123-155, avenue Gallieni - R.N. 3
93 : Aubervilliers - Centre "Pariféric" - Porte de la Villette - 6 bis, rue Emile-Raymond
93 : Noisy-le-Grand - Centre Commercial "Les Arcades" - Niveau 1 - "Grand-Place"
93 : Noisy-le-Grand - 102-114, avenue Lénine - R.N. 1
93 : Rosny-sous-Bois - Centre Commercial Rosny II
94 : Champsigny - 10-12, av. R. Solengro - La Fourchette - R.N. 4
94 : Créteil - Centre Commercial Régional "Créteil Soleil"



94 : Fresnes - Zone Soflic - Rue de l'Abbaye - R.N. 186
94 : Ivry - Centre Commercial "Ivy, bord de Seine" - 16, rue Westmeyer
94 : Thiais-Rungis - C. C. Régional "Belle Épine" - R.N. 7
95 : Cergy-Pontoise - Centre Régional "3 Fontaines" - R.N. 4
ET 41 AUTRES MAGASINS EN PROVINCE.

batimat 83
SALON INTERNATIONAL DE LA CONSTRUCTION ET DES INDUSTRIES DU SECOND-ŒUVRE

PARIS - Porte de Versailles
11 au 20 NOVEMBRE 1983

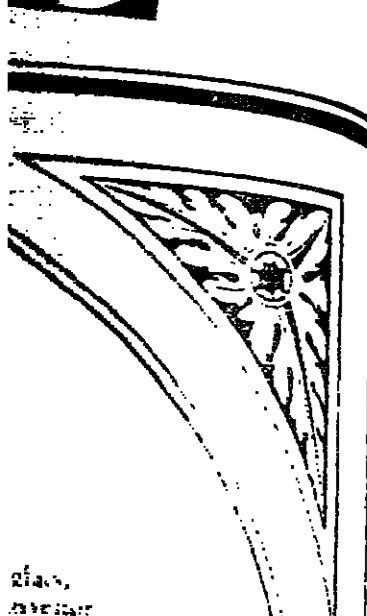


PROFESSIONNELS
DU BÂTIMENT
ENCORE 3 JOURS
(ET UNE NOCTURNE
CE SOIR
JUSQU'À 21 H.)

POUR VISITER VOTRE SALON

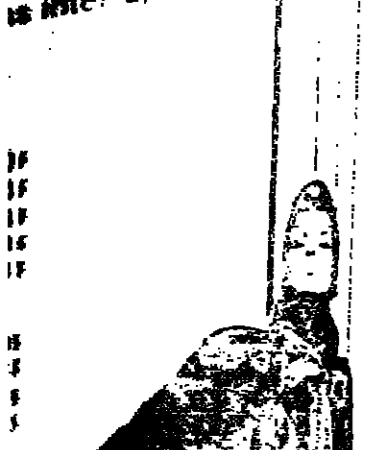
INCLUS

L



RE

VERT
les jours
Oh. à 20h.



IRIS

EUROPE

Grande-Bretagne

Le cardinal Hume réprimande Mgr Kent pour son engagement pacifiste

Londres. — L'arrivée des premiers missiles de croisière en Grande-Bretagne a exacerbé les passions et troublé tout particulièrement les consciences religieuses. Depuis longtemps, de nombreux chrétiens militent dans les mouvements pacifistes, et notamment dans le plus important d'entre eux, le C.N.D. (campagne pour le désarmement nucléaire), dont le secrétaire général, Mgr Bruce Kent, vient d'être rappelé à l'ordre par la hiérarchie catholique.

Après l'Eglise anglicane, l'Eglise catholique porte le débat sur la place publique d'une manière très nuancée, qui témoigne de son embarras, plusieurs évêques étant connus pour être partisans d'un désarmement unilatéral et sympathisants du C.N.D. Après de longues consultations, le cardinal Basil Hume, qui préside l'assemblée des évêques d'Angleterre et du Pays de Galles, a publié le 17 novembre dans le *Times* un article destiné à guider la réflexion des fidèles, sinon à en fixer les limites. Il constate que les récentes manifestations de masse ont fait monter la « tension » au sein de la société britannique, et il semble le regretter. Mais il reconnaît que « le mouvement de la paix joue un rôle important » et qu'il convient d'accepter les divergences d'opinion.

Le cardinal Hume déclare que l'utilisation des armes de destruction massive ne peut être en aucun cas justifiée et souligne que « les tenants du pouvoir politique doivent trouver d'autres moyens de préserver la paix que celui d'augmenter des armes nucléaires ». Mais — et c'est là le point essentiel de ce texte — il

● *Londres rejette la résolution de l'ONU sur les Malouines.* — La Grande-Bretagne a rejeté catégoriquement jeudi 17 novembre la résolution de l'Assemblée générale de l'ONU appelant à négocier avec l'Argentine sur la souveraineté des Malouines (résolution votée à New York par 87 voix contre 9 et 54 abstentions, dont celle de la France). La résolution présente le cas des Malouines comme « un fait colonial », thèse combattue par la Grande-Bretagne pour laquelle le facteur le plus important est « la volonté des habitants des Falklands » et « leur droit à l'autodétermination ». — (A.F.P.)

Pologne

Dans une lettre aux dirigeants de Varsovie

JEAN-PAUL II
RENOUVELE SON APPEL
A UN « VÉRITABLE DIALOGUE »

Varsovie (A.F.P.). — Le pape Jean-Paul II a renouvelé à l'adresse des dirigeants polonais son appel à un « véritable dialogue », leur offrant par la même occasion un recueil des homélies prononcées au cours de son dernier voyage en Pologne, où il avait pris fait et cause pour les idéaux de Solidarité.

Cet appel est contenu dans une lettre publiée, le jeudi 17 novembre, par l'agence polonaise PAP et datée du 9 novembre. Dans ce texte, Jean-Paul II remercie le président du Conseil d'Etat, M. Henryk Jablonski, pour les vœux adressés à l'occasion du cinquième anniversaire de son pontificat. « J'accepte ces vœux dans la certitude que le bien de l'homme, dans son acceptation la plus large, sera toujours le souci de tous les citoyens de ma patrie », écrit le pape, qui ajoute : « Je ne cesse de croire qu'une collaboration multilatérale, dans l'esprit d'un dialogue véritable, de l'amour fraternel et de la confiance mutuelle, permettra à tous les Polonais de jouir pleinement des droits de la personne humaine. »

En même temps, poursuit Jean-Paul II, « j'exprime le souhait que ces efforts pour le bien commun et un climat social durable soient toujours accompagnés de la conscience permanente que la paix est un bien suprême pour le peuple polonais, comme pour tous les peuples ».

● *Les poursuites contre Solidarité.* — Les autorités polonaises ont réduit les charges retenues contre les sept anciens dirigeants de Solidarité actuellement emprisonnés, qui s'enorgueillissent plus qu'une peine maximale de dix ans de prison au lieu de la peine de mort, s'en est allé jeudi 17 novembre à Varsovie. Le parquet a, en effet, décidé de ne plus poursuivre que pour « préparatifs de complot contre l'Etat » les sept dirigeants syndicaux, jusqu'ici accusés de « complot » et passibles à ce titre d'une condamnation allant de cinq ans de prison à la peine de mort. — (A.F.P.)

De notre correspondant rappelle les propos du pape Jean-Paul II en juin 1982 devant les Nations unies en ajoutant ce commentaire : « L'acceptation de la dissuasion comme solution temporaire, à la stricte condition qu'elle permette de prévoir un désarmement progressif, paraît être la position de l'Eglise catholique la plus largement acceptée. »

De toute évidence, une partie de ce texte vise Mgr Bruce Kent, tout particulièrement quand le cardinal Hume conseille de respecter « le processus démocratique » et « les institutions » et demande de ne pas « enfreindre la loi ». Il a été manifestement alarmé par les appels à la « désobéissance civile » prônée par les dirigeants du C.N.D., qui entendent empêcher le déploiement des missiles de croisière hors de la base de Greenham-Common en rendant les routes impraticables. Le cardinal a été également très irrité par les louanges adressées le 13 novembre par Mgr Kent au parti communiste

de Grande-Bretagne pour son action « en faveur du désarmement et de la cause de la paix ». C'est à la suite de cette incartade qu'il a décidé de convoquer à la fin de cette semaine Mgr Kent pour une explication en tête à tête.

Cependant, dans l'entourage du cardinal Hume on laisse entendre que ce dernier n'a pas l'intention de demander à Mgr Kent de démissionner de ses fonctions au C.N.D., mais de lui suggérer d'agir avec plus de discernement et de prudence en se conformant à la ligne relativement souple qui vient d'être définie par l'Eglise catholique de Grande-Bretagne.

L'an dernier, le synode de l'Eglise anglicane avait adopté une motion assez comparable destinée, elle aussi, à dessiner un cadre général de réflexion pour éviter quelques « débordements » que ses dirigeants déploreraient. Elle condamnait résolument l'usage offensif de l'armement nucléaire mais rejetait l'idée d'un désarmement unilatéral.

FRANCIS CORNU.

Allemagne fédérale

LE CONGRÈS EXTRAORDINAIRE DU S.P.D.

Une « motion directrice » se prononce contre le déploiement des nouveaux missiles de l'OTAN et pour une zone dénucléarisée dans le centre de l'Europe

Cologne. — Jusqu'à la dernière minute, les instances supérieures du S.P.D. auront délibéré pour préparer le congrès extraordinaire du parti qui devait s'ouvrir ce vendredi 18 novembre, dans la grande ville rhénane, et décider de l'attitude des sociaux-démocrates dans le débat sur les euro-missiles prévu au Bundestag les 21 et 22 novembre. Des experts du parti, dont MM. Horst Ehmke et Egon Bahr, ont élaboré une « motion directrice » de huit pages, approuvée jeudi par le comité directeur. Ce texte a recueilli l'adhésion de vingt-sept membres du comité. Cinq autres, dont le chancelier Schmidt et quatre de ses anciens ministres, ont refusé de l'approuver.

La motion conclut au rejet des euro-missiles américains. Elle commente par se référer pieusement aux résolutions votées au congrès de Berlin au début de décembre 1979, soit quelques jours avant que l'OTAN ne prenne sa fameuse « double résolution ». Le congrès de Berlin avait

De notre envoyé spécial déclaré que « le but des négociations à venir est d'obtenir une réduction des fusées soviétiques et d'arriver à un accord acceptable pour l'Ouest comme pour l'Est, qui rende superflue l'introduction de nouveaux euro-missiles en Europe occidentale ».

La continuité dont se réclament les sociaux-démocrates tient au refus — précoce — du déploiement automatique des fusées en cas d'échec à Genève : « Un automatisme du stationnement a toujours été rejeté comme contraire à une politique de paix ; c'est pourquoi aussi l'arrivée des Pershing trahira l'esprit de la double décision. » Ce qui n'est pas expliqué, c'est comment les Soviétiques, sans la menace de l'implantation des Pershing fin 1983, auraient pu accepter un compromis. Peut-être une prise en compte des potentiels nucléaires britannique et français, qui a toujours

été préconisée par les dirigeants sociaux-démocrates, aurait-elle permis de trouver à Genève un terrain d'entente.

L'initiative de l'OTAN, constate le document, « fut contestée dans le S.P.D. ». Dès le début, une minorité a déclaré son opposition et a douté que « la résolution de l'OTAN puisse atteindre les buts qu'elle s'est assignés ». Elle craignait que « la menace ne débouche sur aucun résultat, car de puissantes forces aux objectifs militaires sur les objectifs diplomatiques. Ces critiques se voient aujourd'hui confirmées dans leur spécificité et dans leur refus de principe ».

Le S.P.D. estime que toutes les possibilités d'arriver à un compromis n'ont pas été exploitées. Il rappelle au passage, pour dissiper tout malentendu, que les Etats-Unis et la R.F.A. sont liés par des traditions et des valeurs communes et que le prétendu « socialisme réel » est pour lui « inacceptable par principe ».

A partir de ces attendus, le comité directeur « refuse le stationnement de nouvelles fusées américaines à moyenne portée sur le territoire de la République fédérale ». Il préconise la poursuite des négociations bilatérales et demande aux Soviétiques de commencer à démonter leurs SS-20 dans une proportion importante qui n'est pas précisée, et à ces derniers comme aux Etats-Unis de renoncer au déploiement des engins atomiques de courte portée.

Mais le S.P.D. voit plus loin que le problème immédiat des euro-missiles. Il se prononce dans un premier temps pour qu'un arrêt contractuel des essais nucléaires et du stationnement des missiles intervienne, puis pour la fin de la production des armes atomiques et de leurs vecteurs. C'est l'idée du « gel » nucléaire.

L'un des auteurs de ce texte, M. Bahr, est membre de la commission Palme sur le désarmement. Cet engagement l'a conduit à introduire dans la motion du comité directeur du S.P.D. la demande du « retrait progressif des innombrables armes atomiques entreposées sur le sol allemand et l'instauration d'une zone dénucléarisée au milieu de l'Europe, telle qu'elle est recommandée par la commission Palme ». « Pour y arriver, ajoute le texte, il faut que grandisse le poids de l'Europe dans l'alliance. » Il s'agit donc de détourner celle-ci d'une politique de confrontation, qui pousse toujours plus loin la course aux armements, et de reconnaître qu'à l'âge super-atomique il n'y a plus de sécurité contre un adversaire mais seulement « de conserver avec lui ».

ALAIN CLÉMENT.

M. MARCHAIS : nous sommes aux côtés des pacifistes !

Le quotidien communiste l'Echo du Centre a publié, vendredi 18 novembre, une interview de M. Georges Marchais, dans laquelle celui-ci souligne qu'« avec l'application de la décision américaine d'implanter des fusées de l'OTAN dans plusieurs pays d'Europe occidentale, un stade nouveau serait atteint dans l'escalade de la course aux armements et, donc, dans le danger de guerre ».

Selon le secrétaire général du P.C.F., « ce qui est nécessaire, aujourd'hui, c'est que s'élève plus encore le niveau du combat pour la paix ». « Notre parti », indique M. Marchais, « est décidé à mettre toutes ses forces au service de ce combat, avec toutes celles et tous ceux qu'on nomme les « pacifistes ». Aux héritiers de Jaurès que nous sommes, le mot ne fait pas peur ; nous sommes aux côtés des pacifistes ! »

M. Marchais réaffirme, enfin, qu'il est « logique de combiner la force nucléaire française », et cela « du côté de l'alliance atlantique », dans l'inventaire des forces en présence en Europe.

● *L'Appel des Cent :* continuer à négocier. — Le collectif national de l'Appel des Cent, qu'anime M. Georges Seguy, membre du comité central du P.C.F., s'est réuni le 15 novembre. Il a décidé d'écarter à MM. Reagan et Andropov et de lancer une campagne d'envoi de cartes postales aux ambassades des Etats-Unis et d'Union soviétique en France, « pour que la négociation, notamment entre l'U.R.S.S. et les Etats-Unis, se déroule sans discontinuité, jusqu'au moment où un accord sur le désarmement pourra intervenir ».

MONSIEUR LE PRESIDENT

COMPAREZ

LE CURRICULUM VITAE DES

GESTIONNAIRES D'HIER A CELUI

DES MANAGERS DE DEMAIN

Le management de demain exige des hommes nouveaux, internationaux. La conduite des affaires est devenue multidimensionnelle. Les marchés n'ont pas de frontières, les entreprises non plus. On ne peut plus concevoir un management spécifiquement français.

La réponse d'HEC : le PIM (programme international de management).

Chaque année, dans le cadre du PIM, les étudiants d'HEC peuvent ainsi effectuer une année entière d'études dans les meilleures grandes écoles et universités d'Europe, d'Amérique et bientôt d'Asie. De la même façon, HEC accueille et forme des étudiants étrangers originaires de ces institutions. Aujourd'hui, HEC est présente dans la plupart des grands pays industrialisés. Le diplôme PIM l'associe à neuf business schools leaders dans le monde :

New York University (NYU) - Etats-Unis.
London Business School (LBS) - Gde-Bretagne.
Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas - Brésil.
McGill University - Canada.
Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE) - Espagne.
Universität zu Köln - Allemagne.
University of California - Berkeley - Etats-Unis.
Stockholm School of Economics - Suède.
Università Luigi Bocconi - Italie.
Le programme PIM : développer des comportements d'adaptation à des environnements économiques et culturels très différents.

Former les hommes de management de demain, telle est la vision d'HEC Mondiale.



P.I.M. Le Programme International de Management.

Espagne

Le gouvernement veut renforcer la présence de ses armées au pays.

Le ministre de la Défense, M. Suarez-Villa, a déclaré que le gouvernement envisageait de renforcer la présence de ses armées au pays. Il a souligné que les forces armées espagnoles étaient actuellement en train de se moderniser et qu'il était important de maintenir une présence militaire efficace dans le territoire national.

Le ministre a également mentionné les efforts réalisés pour améliorer l'équipement et la formation des troupes. Il a insisté sur le fait que la sécurité nationale était une priorité absolue et que le renforcement des forces armées était nécessaire pour faire face à toute éventualité.

Les commentaires de la presse ont souligné l'importance de cette déclaration, qui était perçue comme un signal de la volonté du gouvernement de maintenir une posture ferme en matière de défense.

M. Suarez-Villa a conclu son discours en affirmant que le gouvernement était déterminé à assurer la sécurité et la stabilité du pays à tout prix. Il a remercié les forces armées pour leur dévouement et leur efficacité.

TRAVERS LE M

Le ministre de la Défense, M. Suarez-Villa, a déclaré que le gouvernement envisageait de renforcer la présence de ses armées au pays. Il a souligné que les forces armées espagnoles étaient actuellement en train de se moderniser et qu'il était important de maintenir une présence militaire efficace dans le territoire national.

Le ministre a également mentionné les efforts réalisés pour améliorer l'équipement et la formation des troupes. Il a insisté sur le fait que la sécurité nationale était une priorité absolue et que le renforcement des forces armées était nécessaire pour faire face à toute éventualité.

Les commentaires de la presse ont souligné l'importance de cette déclaration, qui était perçue comme un signal de la volonté du gouvernement de maintenir une posture ferme en matière de défense.

M. Suarez-Villa a conclu son discours en affirmant que le gouvernement était déterminé à assurer la sécurité et la stabilité du pays à tout prix. Il a remercié les forces armées pour leur dévouement et leur efficacité.

هكذا من الأصل

SI VOUS MESUREZ 1,80 M OU PLUS (jusqu'à 2,10 m) SI VOUS ÊTES MÂLE OU FEMELLE John Ra... Spécialiste du prêt-à-porter G... UNE SEULE ADRESSE A... 40, av. de la République 75011 Paris - Tél. : ... Costumes, pardessus, vestes, pantalons (à longueurs de manches), Livraison immédiate. Parking

Les douanes et la justice sont engagés dans une guerre financière contre le « milieu »

Une cinquantaine de Français vivant en Algérie, dont l'ambassadeur de France à Alger, M. Guy Georgy, ont signé, jeudi, un texte de protestation contre cet assassinat. De son côté, le cardinal Duval, archevêque d'Alger, qui a pris le nationalisme algérien, s'est déclaré « épouvanté » en apprenant « les attentats dont sont victimes en France des travailleurs algériens ».

Séquelle de cette mise au pas : M. Baptiste Andréani, ancien directeur du Grand Cercle, a été condamné le 16 novembre par le tribunal de Paris (le Monde du 18 novembre). Les policiers et les

magistrats n'en ont pas qu'après les jeux. Le mandat d'arrêt international lancé en octobre, après une enquête financière, contre Gaetano Zampa, successeur présumé des Göttrini à Marseille, démontre que les autorités entendent lutter de plus en plus contre le « milieu » par le biais d'enquêtes financières, fiscales et douanières.

[illegible]

inglante guérilla
s les tapis rouges
s l'Amérique
d'une partie du
Voilà pour le

1981, les ennemis
étaient étaient de
différentes ordres
Il le savait,
sur le plan admini-
stratif ses multiples
taies traîner les
sues, pourtant,
beur à un Ges-
tation des deux an-
s les directeurs
Le 3 juillet 1981,
n'avait été offi-

saie des attaques à main armée et du
trafic de drogue. Le 30 juin, un
minute avant que le sénateur du Parle-
ment ne s'achève, M. Defferre
arrache le vote définitif de son pro-
jet de loi. Peut-être n'est-ce pas une
très grande victoire. Au ministère de
l'Intérieur, on se félicite, car qu'
un « facilité », a été prestement
retrécie au « milieu ».

Dans l'opposition, M. Defferre et
les députés socialistes s'étaient déjà
inquiétés de la multiplication des
machines à sous et avaient demandé
qu'elles ne puissent être installées à
proximité des « établissements
d'enseignement pour protéger effi-
cacement les enfants des rues ».
par ses origines cévenoles et protes-
tantes, estime toujours qu'il existe
un « vice du jeu ». Mais le propos va
aujourd'hui beaucoup plus loin. Les
sont, plus ou moins, permissives
pour les machines à sous.

Un dessein général

Cinquante ans de baraka, de coups fumants, de grandes réussites, tout bûit un empire. Et, au bout, ce croche-pied... donanier.

M. Andrieu doit cultiver une légèreté anacronique à l'égard de la gauche. Car, au début 1982. Ce jour-là, les agents des douanes perquisitionnent dans son établissement, à son domicile parisien, dans sa résidence sur la Côte d'Azur. Ils saisissent alors près de 500 kilos d'or... « *pur facilement*... » et des tonnes brutes, motes, etc. qui valent à ce septuagénaire soupçonné d'être le prisonnier préféré d'un ministre. Ses avocats déclarent que son pas encore revendu : le pas des faux... « pas un voyou, un parfait honnête homme... » était ainsi écarté de la scène narrative.

Et donanieri pour ainsi dire, mais aussi perçu ses deux... perçu ses deux...

Un dessin

C'est en dessin que s'affaire des affaires des affaires. S'il n'existe pas de plan de guerre, on ne peut pas avoir des revenus qui transcendent son revanche un de treindre au maximum des finances qui pax du « milieu » contre les machis parfaite illustration.

Le 20 avril, le rieur présente au rieur un projet de

général
ou presqu'aux
pas de jeux a été
pas de véritable
à s'attaquer
ont pas toute la
le, il existe en
en général : res-
les ressources
raient être celles
« Blitzkrieg »
à sous en cet

La faille

Zampa, de son prénom Gaetano. L'un des successeurs des frères Guérini à Marseille. Un homme tout-puissant. Un homme soupçonné depuis des années, à tort ou à raison, d'être à l'origine de nombreuses affaires criminelles. Un nom avancé à propos du contrôle des machines à sous, de la filière franco-sicilienne de la drogue, de la tuerie du Bar du Téléphone et de l'assassinat du juge d'instruction Pierre Michel.

La veille, le 15 janvier — coïncidence ? — l'autre seigneur des jeux de Paris, Marcel Francisci, directeur, comme tant d'autres, du Cercle Haussmann, avait été tué de quelques balles de gros calibre. Passons sur le règlement de comptes encore obscur. Marcel Francisci, dans les années 60, a été soupçonné d'avoir mené, en même temps que son confrère et son concurrent

ministre de l'intérieur des machines en vue de pouvoir l'arrêter pour des méfaits criminels. Telle est la morale de l'affaire Zampa.

La faille

Zampa, de son prénom Gaetano. L'un des successeurs des frères Guérini à Marseille. Un homme tout-puissant. Un homme soupçonné depuis des années, à tort ou à raison, d'être à l'origine de nombreuses affaires criminelles. Un nom avancé à propos du contrôle des machines à

EN BREF

Le procès de Barbie en 1985 « au plus tôt »

Le procès de Klaus Barbie pour « crimes contre l'humanité » n'aura pas lieu avant le début de 1985, « au plus tôt », a estimé le 17 novembre M. Robert Badinter, ministre de la justice, en raison de la complexité de l'affaire. Le garde des sceaux souligne néanmoins que c'est aux magistrats de mener cette procédure comme ils l'entendent. Cette déclaration a été faite aux rabbins Cooper et Hier, du centre Simon Wiesenthal de Los Angeles, qui ont été reçus par le ministre pour s'informer du procès au cours duquel le centre aura le statut d'observateur.

Un vigile mis en liberté

Inculpé d'homicide volontaire et écroué au mois de juin pour avoir tué d'une balle dans la tête un jeune Algérien, Claude Brizet, vigile dans un supermarché de Livry-Gargan (Seine-Saint-Denis), vient d'obtenir sa mise en liberté sous contrôle judiciaire par la chambre d'accusation de Paris. Celle-ci a infirmé une ordonnance du juge d'instruction de Bobigny qui avait refusé cette liberté.

La victime de Claude Brizet, Moussa Mezzogh, dix-neuf ans, avait été surpris le 17 juin en train de dérober un blouson. Le vigile alerté était alors allé chercher une arme dans sa voiture et avait tiré alors que le jeune homme avait déjà été appréhendé par d'autres surveillants (*le Monde* des 22, 23 et 25 juin).

● **L'affaire de Pessac.** — La police estime avoir identifié l'auteur des appels téléphoniques à la famille d'Aline Arau. Il s'agirait d'un repris de justice né en 1958 à Honfleur (Calvados) et sorti en mai dernier de la prison de Fresnes, après avoir purgé une peine pour tentative de meurtre.

Cinq anciens détenus indemnisés

La commission d'indemnisation, réunie sous la présidence de M. Maurice Bruneau, a décidé récemment d'accorder des sommes allant de 7 500 à 100 000 francs à cinq personnes ayant subi « un préjudice manifestement anormal et d'une particulière gravité », pour avoir été détenues préventivement avant de bénéficier d'un non-lieu, d'une relaxe ou d'un acquittement.

La somme la plus importante, a été allouée à M. Fernand Vogne, trente-huit ans, représentant, qui fut incarcéré sous l'accusation de vols pendant près de cinq mois en 1980-1981, avant d'être relâché par le tribunal correctionnel de Lons-le-Saunier. On le soupçonnait d'être l'auteur de trois cambriolages commis dans la région de Moréz (Jura) parce que le centre d'identité des victimes avait été retrouvé dans un bois où des véhicules avaient saisi, sa voiture blanche. En fait, M. Vogne y était venu chercher des champignons. Il avait lors d'une émission de « Droit de réponse », sur TF1, raconté que le juge d'instruction ne l'avait interrogé que trois mois après son arrestation.

Contre la violence dans les stades

Les ministres des sports des vingt et un pays membres du Conseil de l'Europe ont adopté, jeudi 17 novembre, à Rotterdam (Pays-Bas), une série de mesures destinées à lutter contre les actes de violence dans les stades. Des forces de police plus importantes seront mises en place à proximité et à l'intérieur même des stades. Les groupes de supporters rivaux seront séparés. Un contrôle strict de la vente des billets sera effectué. La vente des boissons alcoolisées sera restreinte et l'utilisation de récipients dangereux interdite. Des sanctions plus sévères seront infligées aux auteurs de troubles.

Les ennuis techniques du commandant Cousteau

Le mât, dans lequel était situé le système de propulsion éolienne du *Moulin-à-vent*, le catamaran du commandant Cousteau, s'est cassé, le 17 novembre, à 7 h 30 (heure de Paris). Le catamaran, long de 13 mètres, était alors dans une tempête à 250 kilomètres à l'ouest des Bermudes. Déjà, il y a dix jours, le *Moulin-à-vent* avait essuyé une première tempête, alors qu'il était à 1100 kilomètres à l'est des Bermudes. Les six hommes de l'équipage avaient constaté que des sous-pour du mât avaient lâché.

Le Moulin-à-vent, sur lequel personne n'a été blessé, faisait route vendredi vers Norfolk, un-port de la côte de Virginie (Etats-Unis), grâce à son moteur classique.

L'EXPULSION MANQUÉE D'UN NON-CLANDESTIN

Entré en France régulièrement, un jeune Tunisien a failli être expulsé parce que la police l'avait pris pour un clandestin... Interpellé le 11 novembre à Paris, lors d'une ronde dite de «salubrité publique», M. Mohsen Chamari, vingt-deux ans, n'avait pas ses papiers sur lui. Lorsqu'on est étranger, un tel oubli constitue un flagrant délit. Déféré le lendemain devant la vingt-troisième chambre correctionnelle, M. Chamari avait été aussitôt condamné à quitter la France.

Une telle « bavure » ne pouvait laisser indifférents les avocats qui se préoccupent de l'application des nouvelles dispositions sur les clandestins et sur les contrôles d'identité (*le Monde* du 4 novembre). Ayant réussi à retrouver les papiers de M. Chamari et à convaincre les autorités judiciaires de l'injustice dont il était victime, M^{me} Christine Courragé et Jean-Augustin Terrin, ont obtenu le 17 novembre la relaxe en appel du jeune Tunisien.

Ecoles privées et budget municipal

La commune de Saint-Herblain (Loire-Atlantique), dirigée par M. Jean-Marc Ayrault, socialiste, refuse de couvrir les dépenses de fonctionnement des écoles catholiques qui sont sous contrat d'association. Les organismes de gestion de ces écoles ont demandé à la chambre régionale des comptes des pays de Loire que ces dépenses (forfait communal) soient inscrites d'office au budget de la commune. La chambre régionale vient d'estimer qu'une telle demande n'entre pas dans le champ de la loi du 2 mars 1982, sur les droits et libertés des collectivités territoriales.

Depuis quelque neuf mois qu'elles existent, les chambres régionales des comptes ont donné des avis divergents au sujet de cette loi. Le gouvernement et les défenseurs de la laïcité y trouvent confirmation que le dispositif législatif et réglementaire sur les rapports entre l'école privée et l'Etat n'est plus adapté à la situation créée par les nouveaux textes sur la décentralisation. C'est un des points que les responsables de l'enseignement catholique ont accepté de discuter avec M. Savary.

L'ETOILE DES NEIGES

Etablissement agréé et conventionné S.S.
Reçoit les enfants, garçons
et filles de 6 à 13 ans,
toute l'année
Scolarité dans l'établissement

- **Maladies des voies respiratoires**
- **Asthme**

Cadre familial - 20 lits - Alt. 950 m.

05406 La Roche-des-Arnauds
Telephone : (92) 57-82-57

Non. L'arrestation de Venturi, le mandat d'arrêt contre Zampa, sont la marque d'une volonté politique. Si M. Defferre est ravi de pouvoir dire : « C'est à Marseille que la justice est la plus active et la plus sévère », il est juste d'écrire qu'elles auraient aussi pu survenir à Lyon ou à Paris. La preuve : les mesures visant les plus grands cercles de jeux parisiens.

A sa manière, la France redécouvre ainsi que les Etats-Unis ont eu raison d'Al Capone, « parrain » à Chicago, par la grâce d'une enquête des agents fédéraux du Trésor. Une fraude fiscale caractérisée ne lui valut-elle pas un séjour en prison de 1932 à 1939 ? Il en sortit malade et ruiné.

LAURENT GRELSAMER

TWA Promenades Israéliennes.

Israël en avion, en voiture et en hôtel: 8 jours 2850F.*

Départ quotidien. Prix sur la base de 4 personnes dans un hôtel 3 étoiles au bord de la mer.

Vous plaire nous plaît.

Supplément transport suivant date de départ

EXPRESSION
ORALE
&
MAÎTRISE
DE SOI

VENTES

La collection d'un « grand amateur » (suite)

La vente de la collection « d'un grand amateur », mardi 15 novembre en soirée à l'hôtel George-V (Le Monde du 16 novembre), a donné un total de 26 millions 699 000 francs, produit jamais atteint pour une vente judiciaire à Paris. Toutefois, plus de la moitié des meubles et objets d'art n'ont pas obtenu les estimations optimistes avancées par les antiquaires par-

siens, qui avaient vendu à prix fort leurs plus belles pièces à l'amateur en question, M. Anthony Tannouri. Les plus fortes enchères, venues d'Amérique, se sont portées sur un bureau plat néo-classique qui, pour 6 millions 500 000 francs (record pour un meuble à Paris), ira au musée Paul-Getty, sur un siège baroque début dix-huitième siècle, vendu 680 000 francs, soit quatre fois son prix d'achat tout juste deux ans.

Finalement, le total ne permettra pas à l'ancien associé, devenu adversaire de M. Tannouri, de recouvrer sa créance estimée à 14 millions de dollars par le jugement du 4 mars, qui avait motivé la saisie et la vente. Il faut s'attendre à d'autres règlements de comptes entre M. Tannouri et Pharaon qui avaient échafaudé une hypothétique fortune sur une vente fictive de matériaux stratégiques.

VOIR POUR LIRE

LAMPES DE LECTURE HALOGENE DOUBLE INTENSITÉ, BLANC, NOIR, ROUGE

READY MADE

SPECIALISTE DE L'ÉCLAIRAGE

88-90 RUE JACOB 75006 PARIS TEL. 260.28.09

GANTS

FEMMES - HOMMES

CHEVREAU AGNEAU VELOURS

LES DOUBLES SOIE PÉCARI - NEW-ZEALAND

Tous échanges possibles

DELREY

47, rue du Four, 6°

La Fête des cadeaux Burberrys

8, bd Malesherbes à Paris c'est la fête des cadeaux. Pour Noël et le Jour de l'An, vous trouverez sur trois étages une multitude d'idées cadeaux pour femmes, hommes et enfants, dans une gamme étendue de prix à partir de 50 F jusqu'à... Ex.: veste sport Tweed à partir de 1.550 F.

Burberrys

8, Bd Malesherbes 75008 Paris

VENTE A VERSAILLES

200 TABLEAUX MODERNES

DES ÉCOLES IMPRESSIONNISTES, POST-IMPRESSIONNISTES CUBISTES ET PETITS ET GRANDS MAÎTRES DE LA FIN DU XIX^e SIÈCLE, NOTAMMENT PAR : DE BELAY, BOREL, CÉRIA, CHAPLAIN MIDY, COMMÈRE, COSSON, DOUTRELEAU, FRANK BOGGS, GALL, GRAU SALA, HARPIGNIES, HAYDEN, HODÉ, LANSKOV, LAPICQUE, LAUVRAY, LEBASQUE, LHOUE, LUCE, MACLET, MENTOR, NEUQUELMAN, OSTERLUND, QUIZET, RETH, ROHNER, SÉVERINI, SURVAGE, TAL COAT, VALTAT.

12 Gravures par Picasso - tapisseries du Lurçat

LE DIMANCHE 20 NOVEMBRE A 14 HEURES

A Versailles, 5, rue Rambeau

M^{re} BLACHE commissaire-priseur - tél. : (31) 960-66-06

Expos. vend. 18, sam. 19 nov. 9 h à 12 et 14 à 18 h

NOËL ET NOUVEL AN 1983

TOURISME S.N.C.F. VOUS PROPOSE DES SÉJOURS ÉTUDIÉS POUR NOËL ET LE NOUVEL AN

Les séjours sont au départ de Paris et les prix comprennent le voyage aller et retour, les transferts à l'hôtel, la pension complète et la réservation pour les fêtes de fin d'année.

NOËL A ROME : 2 632 F tout compris, sauf boisson. Départ de PARIS le 23 décembre, en TRAIN-COUCHETTES. Séjour en hôtel DELTA, 1^{re} catégorie. Messe de minuit avec places réservées - Saint-Pierre-de-Rome. Retour de ROME le 27 décembre en T.G.V. **NOËL EN PROVENCE** : 1 375 F tout compris, sauf boisson. Départ de PARIS le 24 décembre en T.G.V. Séjour en hôtel 4 étoiles. Retour d'AVIGNON en T.G.V. le 25 décembre. **RÉVEILLON DE NOËL A CHAMONIX** : 1 296 F tout compris, sauf boisson. Du 23 au 25 décembre 1983. Logement en hôtel FRANTOUR (2 étoiles). **SEMAINE DE NOËL A CHAMONIX** : 2 350 F tout compris, sauf boisson. Départ de PARIS le 18 décembre en T.G.V. Séjour à la résidence FRANTOUR (2 étoiles). Retour de CHAMONIX le 25 décembre (emprunt du T.G.V.). **NOUVEL AN ALSACIEN** : 1 490 F tout compris, sauf boisson. Départ de PARIS le 31 décembre 1983. Séjour en hôtel 3 étoiles. Retour de STRASBOURG le 1^{er} janvier 1984. **NOUVEL AN EN HOLLANDE** : 3 580 F tout compris, sauf boisson. Départ de PARIS le 30 décembre 1983. Séjour en hôtel 5 étoiles. Retour d'AMSTERDAM le 2 janvier 1984.

Renseignements et inscription dans les agences Tourisme S.N.C.F. dans les gares, par correspondance Tourisme CIDEX 127 - 75046, ou par téléphone : 321-48-44.

Naissances

M. et M^{me} André SÉNÉ, M. et M^{me} Raymond BREUILLER. Les grands-parents, Marc et Marie Breuiller ont la joie d'annoncer la naissance de

Adrien,

le 4 novembre 1983.

Décès

M. et M^{me} Haim Cherk, leurs enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Albert Cherk, leurs enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Jacques Lazarus, leurs enfants et petits-enfants. Le docteur et M^{me} Jacques Nabot et leurs enfants, M. et M^{me} Jacques Birman et leurs enfants, M. et M^{me} Jehiel Cherk et leurs enfants, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Aizer CHERKI, née Delphine Cherk,

survenue à Jérusalem, le 16 novembre 1983, dans sa quatre-vingt-onzième année.

16, Sderot Eshkol, 97804 Jérusalem, Israël.

Le personnel, La déléguée générale, La présidence, Les trésoriers et le conseil d'administration du Fonds d'assurance formation Unification, ont la tristesse de faire part du décès de

Claude CORNEBOIS, leur directeur financier, dans sa trente-cinquième année.

Les obsèques ont eu lieu le vendredi 18 novembre 1983, à 10 h 45, en l'église Saint-Martin, place du Champ-de-Mars, à Suresneville (78).

N.R. - Unification, 3, rue Rondelot, 75012 Paris, recevra les condoléances pour les transmettre à sa famille.

M. et M^{me} Myriam Goldenberg, M. et M^{me} Daniel Goldenberg et leurs enfants, M. et M^{me} Richard Goldenberg, ont la douleur de faire part de la disparition de

M^{me} Eise GOLDENBERG, née Marie Delaunay, le 15 novembre 1983, leur mère et grand-oncle.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité, le 17 novembre 1983, dans le cimetière de famille au cimetière du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Remerciements

Dans l'impossibilité de répondre à chacun, M^{me} Raymond Aron, M. et M^{me} Antoine Schnapper, profondément touchés par tous les témoignages d'amitié et de fidélité reçus lors de la disparition de

Raymond ARON, prient de trouver ici l'expression de leurs remerciements dans et reconnaissants.

M. et M^{me} Charles Weckstein, leurs enfants et petits-enfants, M^{me} Moscovici et leurs enfants, profondément touchés par les nombreuses marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de leur très cher

Mayer BROMBERG, prient toutes les personnes qui se sont associées à leur douleur de trouver ici leurs sincères remerciements.

ROBLLOT S. A.

522-27-22

ORGANISATION D'OBSEQUES

Communications diverses

— Archevêché de Paris. Malgré l'attentat perpétré le 17 novembre contre la Maison diocésaine de Paris, les journées interdiocésaines de charité sont maintenues les vendredis 18, samedi 19 (10 h 30 - 19 heures) et dimanche 20 novembre (10 h 30 - 18 heures). Différents compléments y sont ajoutés au profit du service d'urgence des prêtres, de la Maison Marie-Thérèse et des maisons de repos et de retraite des prêtres. 8, rue de la Ville-Évêque, 75008 Paris. Métro : Madeleine.

— L'Association des écrivains croyants d'expression française organise une signature de livres le dimanche 20 novembre 1983 de 15 heures à 19 heures, dans la crypte de l'église Saint-Pierre du Gros Caillon, 92, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

— Fête de la vie. Face au courant de mort qui traverse notre société (suicides, accidents de voiture, vente d'armes, stratagèmes, nucléaire), l'association Vitre organise une fête, le dimanche 20 novembre, de 10 h 30 à 17 h 30, au Palais de la Mutualité, 24, rue Saint-Victor, 75005 Paris.

La vente de charité des anciens de la 2^e D.B. se déroulera au Parc des expositions, porte de Versailles, bâtiment 2 (entrée porte A), niveau 2, les : Vendredi 25 novembre 1983, de 10 h 30 à 19 h ; samedi 26 novembre 1983, de 10 h 30 à 19 h ; dimanche 27 novembre 1983, de 11 h à 20 heures.

— Le Prix international de journalisme de l'année 1983, décerné par l'Association pour les droits de l'homme d'Espagne, vient d'être attribué au *Monde diplomatique en espagnol*. Edité à Mexico, ce périodique mensuel publie, dans leur traduction espagnole, les articles du *Monde diplomatique*, auxquels s'ajoute un cahier spécial consacré à l'Amérique latine. Le jury, dont faisaient partie notamment le compositeur Cristóbal Halffter, l'auteur dramatique Antonio Buero Vallejo, le philosophe José Luis Aranguren, l'écrivain auxiliaire de Madrid Mgr Alberto Iniesta et l'historien Manuel Tunon de Lara, entendait ainsi souligner les efforts de cette publication « pour la défense des valeurs démocratiques et des droits de l'homme ». Le même jury a décerné le Prix espagnol des droits de l'homme 1983 au général uruguayen Liber Seregni, incarcéré depuis dix ans à Montevideo, en raison de son opposition au régime militaire. Les prix seront remis le 10 décembre prochain à Madrid.

VENTE A FONTAINEBLEAU

HOTEL DES VENTES

5, rue Royale - Fontainebleau

DIMANCHE 20 NOV. A 14 H.

Obj. d'art et d'ameubnt, argile, bij., meub., anc., tape.

M^{re} J.P. DUBRY commissaire-priseur - Tél. : (31) 623-97-42

Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT

— Université Paris-V (René-Descartes), lundi 21 novembre, à 14 heures, amphithéâtre E-Durkheim, M. Laurent Mottron : « Contraintes communes à l'acquisition, la théorisation et la pathologie de la DEDICIS ».

— Université Paris-III (Sorbonne nouvelle), lundi 21 novembre, à 14 heures, salle Girard, M. Frank Alvarez-Pereyre : « Falsification et pouvoir de la parole : la situation linguistique en province du Maine ».

— Université Paris-I, mardi 22 novembre, à 14 heures, salle appartement décanal (centre Panthéon), M. Jean-Emmanuel Ray : « Les pouvoirs de l'employeur à l'occasion de la grève ».

— Université Paris-II, mardi 22 novembre, à 15 heures, salle des Commissions, M^{me} Monique Bandrac : « La nature juridique de la prescription extinctive en matière civile ».

— Université Paris-V (René-Descartes), jeudi 24 novembre, à 8 h 45, amphithéâtre E-Durkheim, M. François Laplanche : « Anthropologie de la maladie : étude ethnologique des systèmes de représentations étiologiques et thérapeutiques dans la France contemporaine ».

— Université Paris-VIII, vendredi 25 novembre, à 14 heures, salle G 201, M^{me} Simone Renaudat Delesalle : « De la grammaire générale à la sémantique : contribution à l'histoire des théories linguistiques ».

— Université Paris-III (Sorbonne nouvelle), vendredi 25 novembre, à 14 heures, salle Liard, M^{me} Odette Cayron : « Miguel Torga et la France ».

— Université Paris-I, vendredi 25 novembre, à 17 heures, salle des Commissions (centre Panthéon), M. Gilles Wolkowitch : « Les collections accessibles au public : archives, bibliothèques, musées ».

— Université Paris-VIII, samedi 26 novembre, à 14 h 30, salle G 201, M. Jean Sagnes : « Le mouvement ouvrier dans un département viticole, l'Hérault durant l'entre-deux-guerres ».

— Université Paris-III (Sorbonne nouvelle), samedi 26 novembre, à 14 heures, salle Liard, M. Michel Collob : « Beauté et modernité en 1925 : recherches sur le style d'époque ».

Church's

l'homme English shoes

collection complète en plusieurs largeurs

J. CARTIER

chasseur pour homme

3-30 m de la rue Tronchet

23, rue des Mathurins 8° - tél. 265.25.85

499F par mois*

Avec bien sûr, rachat et paiement immédiat de votre voiture actuelle, une proposition qui décoiffe!

*Circro vous propose une location longue durée avec promesse de vente. Dépôt de garantie de 25 % du prix tarif de la Visa égal à l'option d'achat final. Soit 12 loyers mensuels de 499 F, suivis de 24 loyers mensuels de 749 F les 2^e et 3^e années, et de 24 loyers mensuels de 969 F les 2 années suivantes. Coût total d'acquisition 56.785 F. Offre valable du 14 novembre 1983 au 31 décembre 1983, sous réserve d'acceptation du dossier par CLEVOVAC. Modèle présenté : Visa. Prix clés en main au 1/07/1983 : 38.260 F.

La Visa, ça décoiffe!

CITROËN TOTAL

L'USINE

enseignez-vous dans les bureaux ou
ou téléphonez: (1) 200.34.3
(APPEL GRATUIT) (1) 858.96.9

INDUSTRIE :
Pas de pitié
pour les canards boiteux
(Lire page 23.)

AGRICULTURE :
Semences
et gros rendements
(Lire pages 26 et 27.)

SOIRÉE :
La salsa
de la rue de Lappe
(Lire page 29.)

Le Monde

Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

LES ARMES POUR LA REPRISE

PAUL VALÉRY a écrit : « Rien n'est plus difficile à déterminer que les véritables intérêts d'une nation, qu'il ne faut pas confondre avec ses vœux. » On peut, sans dénaturer la formule, l'appliquer à la politique d'aménagement du territoire menée à l'égard de la région d'Ile-de-France notamment. L'intérêt du pays tel qu'il est défini depuis vingt ans par les gouvernements successifs consiste à « dégraisser » la région-capitale et à transférer au loin (surtout dans les régions rurales et celles que traumatisent les conversions industrielles) des usines, des emplois, des centres de recherches de haut niveau. Mais le vœu de l'Ile-de-France, c'est, bien sûr, de préserver ses acquis et l'avance qu'elle a prise.

Nantie mais fragile

C'est une affaire entendue, l'argent et l'emploi ne garantissent pas nécessairement le bonheur. Mais tout de même... S'il est vrai que, en Seine-Saint-Denis ou dans les Hauts-de-Seine - sous les coups de boutoir de la décentralisation industrielle et par les effets maléfiques de la crise - le tissu industriel craque, l'Ile-de-France tire bien son épingle du jeu : les trois quarts des emplois de l'électronique médicale ou professionnelle, les deux tiers des équipements d'automatisation industrielle, 388 sièges sociaux sur les 500 premières entreprises françaises, 1 cadre pour 6 employés en Ile-de-France au lieu de 1 pour 12 dans les usines de province ; 270 médecins pour 100 000 habitants (moyenne nationale 194). Sans parler de l'agriculture qui peut être fière de ses performances.

Microcosme et point de mire de l'économie nationale, l'Ile-de-France a des devoirs envers les autres, que lui impose la solidarité nationale, et elle exprime le droit de défendre ses propres forces vives vis-à-vis d'une concurrence qui s'appelle Bruxelles, Genève, Frankfurt ou Londres. Si une firme américaine choisit d'installer son quartier général en Belgique plutôt qu'à Paris, ce n'est pas seulement l'Ile-de-France qui manquera l'occasion, mais la nation et ses finances.

Révolu le temps de l'« expansion-Pentecôte » qui permettait d'arroser en emplois (en général de faible qualification) la province demanderesse en prélevant sur la région parisienne les surplus d'une croissance facile. Avec la décentralisation d'aujourd'hui, que devraient tempérer la planification et les politiques de solidarité, c'est un peu le régime du chacun pour soi qui s'installe.

Casse-tête donc pour les dirigeants : laisser aux forts ce qui fait leur force et, en même temps, enrayer l'appauvrissement des pauvres.

FRANÇOIS GROSCHARD.

VIVEZ ET TRAVAILLEZ EN ILE-DE-FRANCE



les PTT recrutent 1160 agents d'exploitation

pour Paris, l'Essonne, les Hauts-de-Seine, la Seine-et-Marne, la Seine-St-Denis, le Val-de-Marne, le Val-d'Oise et les Yvelines.

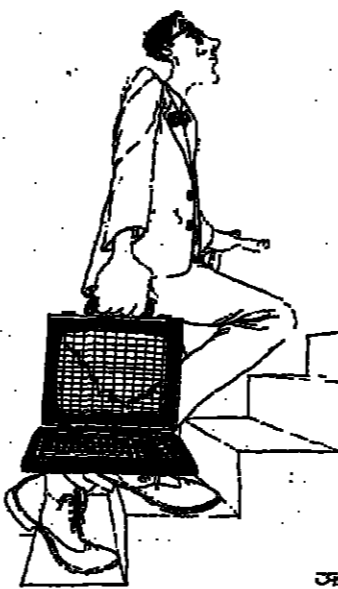
Épreuves écrites du concours : 29 janvier 1984.
Clôture des inscriptions : 20 décembre 1983.
Conditions : 17-45 ans - BEPC ou équivalent exigé.

avec les PTT choisissez :

- Un métier d'avenir dans les domaines de la communication.
- Un métier adapté à votre personnalité dans des secteurs d'activité très variés : administratif, technique, commercial, financier, informatique.
- Un métier sûr qui vous assure la stabilité de l'emploi et vous offre de nombreuses possibilités de promotion.

renseignez-vous dans les bureaux ou agences PTT
ou téléphonez : (1) 200.34.34
(APPEL GRATUIT) (1) 858.96.96

Un moment de répit dans le chômage



(Dessin de J.Y.)

Mais les nuages s'accumulent, en particulier dans l'industrie. Les perspectives de baisse de l'emploi ont fait l'objet d'un débat plein d'inquiétude au conseil économique et social régional en juillet dernier ; une nouvelle réunion doit

avoir lieu le 29 novembre. En 1982, l'Ile-de-France aurait ainsi perdu 16 000 emplois, indiquait M. Bertrand dans son rapport du 6 juillet au nom de la commission du développement économique et de l'emploi.

Encore ne s'agissait-il que d'un ralentissement dans un déclin entamé depuis plusieurs années et qui a repris en 1983 : la dernière enquête du Groupement des ASSÉDIC de la région parisienne (GARP), portant sur le deuxième trimestre 1983 - une période de l'année où traditionnellement l'activité reprend - constate que la diminution des effectifs dans l'industrie est « l'une des plus importantes qui aient été observées ces dernières années ». Et M. Jean-Pierre Revardel, de l'Union régionale C.G.T., n'hésite pas à reprendre le terme de « désindustrialisation ».

Reprendre le travail

Evolution qui explique un des aspects paradoxaux du chômage en Ile-de-France : les femmes, habituellement défavorisées, y sont moins touchées que les hommes : elles ne représentaient

en septembre dernier que 44,5 % des demandeurs d'emploi, contre 46,6 % un an plus tôt et 47,9 % en septembre 1980. Mais cette différence peut être due en partie à une « rétention » des demandes chez les jeunes ou chez celles qui souhaiteraient reprendre un travail après une longue interruption.

La baisse des effectifs au deuxième trimestre 1983 a atteint pratiquement tous les grands secteurs industriels, mais elle a touché principalement la machine-outil (-2,9 %) traditionnellement importante en région parisienne (en particulier Dufour à Montreuil et Repique à Bobigny), l'industrie du caoutchouc (-6,5 %), qui, note l'enquête du GARP, « a perdu près de 30 % des effectifs en un an et demi » (notamment avec la fermeture de l'usine Kleber, à Colombes, qui a fait perdre un coup 1 000 emplois), la confection (-2,7 %), « pour laquelle une telle baisse n'avait pas été observée depuis plusieurs années », le bâtiment où « en six mois les entreprises auraient perdu 4 % de leurs effectifs, soit deux fois plus que les années passées ».

GUY HERZLICH.
(Lire la suite page 22.)

INDUSTRIE AUTOMOBILE

Des robots ou des hommes ?

BERCEAU de l'industrie automobile française depuis qu'en 1898 Louis Renault construisit ses premières voitures à Billancourt, l'Ile-de-France est restée le lieu principal d'implantation de cette branche. Production - à l'exception notable de Peugeot - équipementiers recherchant la proximité des constructeurs, commerce et réparation occupaient en 1982 225 115 personnes.

Après la seconde guerre mondiale, la raréfaction des terrains et leur renchérissement ont certes conduit les constructeurs à la recherche d'espaces vastes. Mais ils sont souvent restés à la périphérie de la région : Renault à Flins, Simca - devenu depuis lors Talbot - à Poissy, Unic à Trappes, et même en 1974-1975 Citroën à Aulnay-sous-Bois, lorsqu'il fallut transférer les activités du quai de Javel.

Pourtant, déjà étaient entreprises de véritables opérations de décentralisation : Citroën à Rennes, Renault à Clon, à Sandouville, à Blainville et à Douai. Il n'est donc pas étonnant que les effectifs de la branche n'aient cessé de décroître en Ile-de-France : la région, qui rassemblait plus de 50 % de la main-d'œuvre totale de l'automobile au début des années 60, en compte désormais de l'ordre de 30 %. Renault, le plus implanté en région parisienne, est symbolique de cette évolution. Entre le siège, Billancourt (où sont construits les moteurs de la R 4 et de la R 5 et où est montée la R 4 berline), Saint-Ouen (mécanique), Rueil

(centre technique), Choisy (échanges de moteurs, mécaniques), Flins (1 500 véhicules par jour, R 5 et R 18), Cergy-Pontoise, Suresnes (véhicules industriels) et le réseau local, la Régie y emploie 70 000 de ses 166 000 salariés (43,75 %). La proportion était supérieure à 60 % en 1970 : Billancourt, qui comptait 36 000 emplois, n'en a plus que 18 644 au 30 juin 1983 et sa production est tombée de 1 100 à 700 véhicules par an.

Au moment où l'industrie s'interroge sur son avenir, avec un marché - devenu principalement de renouvellement - qui stagne, l'Ile-de-France paraît menacée, avec, en outre, la question, spécifique à la région, des travailleurs immigrés.

Pour faire face à une concurrence accrue, les constructeurs ont un double impératif : allonger les séries car la construction automobile est une industrie capitaliste qui immobilise de lourds investissements, mais aussi accroître la flexibilité pour faire face aux fluctuations souvent imprévisibles de la demande.

Or les usines de la région sont, dans l'ensemble (si l'on excepte Aulnay), moins modernes que celles de province, et comme telles pénalisées dans cette course à la flexibilité. Il est significatif à cet égard que les nouveaux modèles de Renault, de Peugeot et de Citroën soient construits en province (la R 11 à Douai, la B X à Rennes, la 205 à Mulhouse).

BRUNO DETHOMAS.
(Lire la suite page 20.)

SAGI

Il y a maintenant plus de cinquante ans que la SOCIÉTÉ ANONYME DE GESTION IMMOBILIÈRE - SAGI - Société d'Economie Mixte associant des partenaires privés à la Ville de Paris, a entrepris la réalisation de logements sociaux afin de loger, dans les meilleures conditions, les familles à revenus modestes.

Près de 28 000 logements locatifs - et quelque 7 000 appartements destinés à l'accession à la propriété - ont été construits à ce jour. La SAGI assure également la gestion, l'entretien et la modernisation de ce patrimoine locatif à la satisfaction de ses occupants.

Dans le cadre de la politique actuelle de relance de la construction à Paris, elle intervient sur la plupart des ZAC en cours de réalisation pour y édifier de nouveaux programmes à vocation sociale, financés, notamment, par des prêts locatifs aidés ou des prêts conventionnés, en s'attachant à une recherche systématique de qualité, aussi bien dans la conception architecturale des immeubles que dans le choix des prestations intérieures.

La SAGI s'est également spécialisée dans la conduite d'opérations d'aménagement et de rénovation, assurant, notamment, la réalisation d'équipements collectifs scolaires, éducatifs, culturels, etc., et s'attache à développer une politique de réhabilitation d'immeubles anciens dans le cadre de la restructuration des quartiers situés au cœur de la Capitale.

Elle participe activement, à la demande de la Ville de Paris, à des opérations de restauration d'équipements publics communaux et a ainsi réalisé la refaçon du Théâtre de la Ville et la modernisation du Théâtre du Châtelet.

Elle anime également la SOCIÉTÉ NOUVELLE D'EXPLOITATION DE LA TOUR EIFFEL - S.N.T.E. - chargée par la Ville, depuis 1980, de l'exploitation du Monument, et elle a notamment apporté son concours à la mise en œuvre du considérable programme des Grands Travaux de Réaménagement de la Tour et à la définition de sa nouvelle politique d'animation.

Pour l'avenir, la SAGI entend poursuivre son action au service de la Ville de Paris et de ses habitants, en apportant son concours à la construction de logements et à la réalisation d'équipements d'intérêt général, participant ainsi activement au développement de la Capitale.

SAGI, 4, place de Rio-de-Janeiro, Paris-8°

« Moi qui suis formateur à CCI ALCATEL, je sais ce que cela veut dire d'être le lien entre les hommes et la technique »

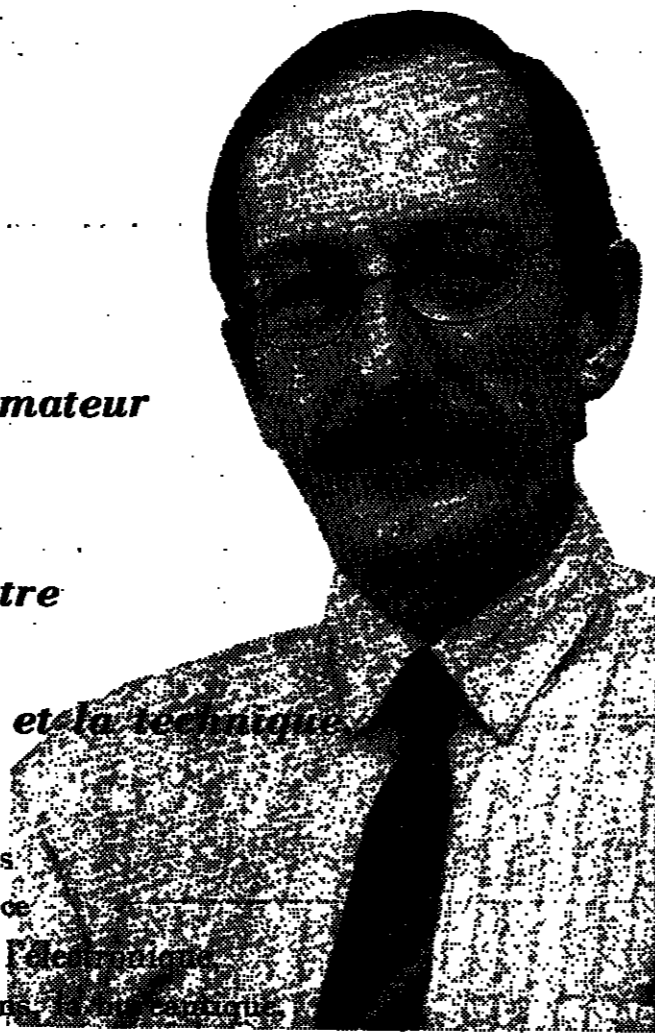
CCI ALCATEL, c'est une équipe de 100 spécialistes de la formation au service de toutes les entreprises ; l'informatique, les télécommunications, on connaît... Nous vous offrons des plans complets de formation, des stages, des outils audiovisuels et même de la documentation technique.

Notre expérience et 20 MF de matériel pédagogique, ça donne confiance !

CCI ALCATEL, le lien entre les hommes et la technique.



COOPÉRATION INTERNATIONALE ALCATEL
27, rue Godillot, 93406 SAINT-OUEN CEDEX - FRANCE
Tél. : (1) 257-67-59 - Télécopie : P 75 - Télex : 641760 F



Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

Des robots ou des hommes ?

(Suite de la page 19.)

Les réductions d'emplois vont donc s'accroître : sur les quelque 7 400 suppressions déjà annoncées par Automobiles Peugeot (pour l'implantation principale en province), une petite moitié affecte l'Ile-de-France. De plus, Citroën a fait savoir qu'il envisageait la fermeture de l'usine de Levallois et une diminution de l'activité à Nanterre, à Asnières et à Clichy. Enfin, M. Hanon, le P.D.G. de Renault, n'a pas caché que le sur-effectif était un problème qui se posait à terme pour la Région.

L'ère de la productique

Dans les cinq années à venir, chez les seuls constructeurs, de 20 à 30 % des effectifs sont menacés, soit entre 22 000 et 33 000 emplois dans la région parisienne.

Cette évolution ne peut qu'être accentuée après les grandes grèves des dix-huit derniers mois : à Flins en avril 1982 puis en janvier 1983, à Poissy en juin 1982, à Aulnay-sous-Bois en septembre 1982 et en février 1983, à Billancourt en janvier 1983, à Levallois et à Nanterre dans le même mois. Les mouvements ont en effet mis

en lumière les difficultés d'adaptation dans les grandes unités de production, ce qui laisse penser qu'à l'avenir les usines de province seront systématiquement privilégiées.

D'autant que la nécessité pour les groupes français de disposer d'une main-d'œuvre souple, « capable de s'adapter à une nouvelle organisation de la production fondée sur l'automatisation », se heurte à la moindre qualification des travailleurs immigrés. Or ceux-ci représentent 39 % des effectifs totaux de Flins et de Billancourt, mais plus de 50 % des seuls emplois ouvriers. A Aulnay, la production est même de 66 % des effectifs totaux et de 76 % des ouvriers, tandis qu'à Poissy elle est respectivement de 42,4 % et de 52,7 %. Globalement, 86 % des travailleurs immigrés employés par Renault se trouvent dans la région parisienne.

Sans doute les phénomènes religieux n'ont-ils pas été totalement étrangers aux mouvements sociaux de ces derniers mois — comme l'avait souligné M. Maury en janvier, — mais ces grèves ont surtout manifesté le rejet de la parcellisation du travail et de la division des tâches, ce qui se tra-

duit en outre par un fort absentéisme (près de 15 % en région parisienne contre moins de la moitié en province).

Au moment où l'automobile entre dans l'ère de la productique, « la gestion sociale de cette mutation est bien l'enjeu majeur de la période qui s'ouvre », souligne M. Marc Anvers dans la revue *Regards sur l'actualité* (1). La région Renault a déjà réalisé des opérations de formation destinées à assurer la reconversion sur de nouveaux matériels d'OS immigrés. Le comité économique et social d'Ile-de-France affirme pour sa part que la solution de cette mutation passe par la formation des personnels et un effort de recyclage, mais aussi dans la possibilité offerte aux travailleurs immigrés de rentrer dans leur pays d'origine s'ils le souhaitent et qui peuvent trouver chez eux des situations comparables.

Quelle que soit la solution adoptée, cette adaptation est inéluctable, et tout laisse à penser qu'elle se fera d'abord au détriment de l'Ile-de-France.

BRUNO DETHOMAS.

(1) La Documentation française, juin 1983.

A Evry, dès aujourd'hui, vous trouverez une densité exceptionnelle de matière grise parce que les premières entreprises qui l'ont choisie comme port d'attache appartiennent pour beaucoup à des secteurs de pointe. Ses aménageurs ont prévu et mis en place des structures de formation, d'accès à l'information, de communication inter-entreprises et inter-individuelles.

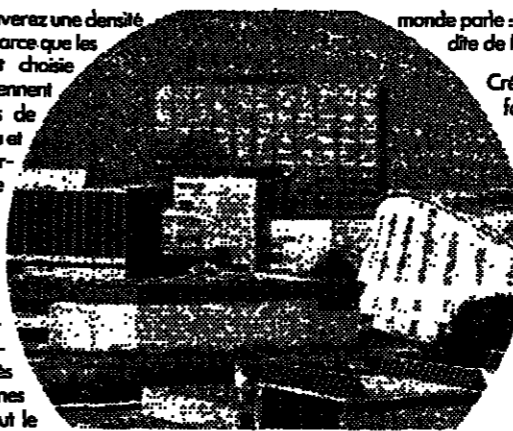
Ces entreprises, ces structures ont commencé à jouer leur rôle : elles en ont offert d'autres. Des semblables, des différentes, des complémentaires. C'est pourquoi, dès aujourd'hui, on peut voir les signes concrets d'une mutation dont tout le

monde parle : le passage de l'ère industrielle à l'ère dite de la « ressource humaine ».

Créer Evry comme elle l'a été, était une façon d'avoir compris cette mutation. Décider d'y installer une entreprise petite ou grande en est une autre. Décider d'y vivre est peut-être la plus déterminante.

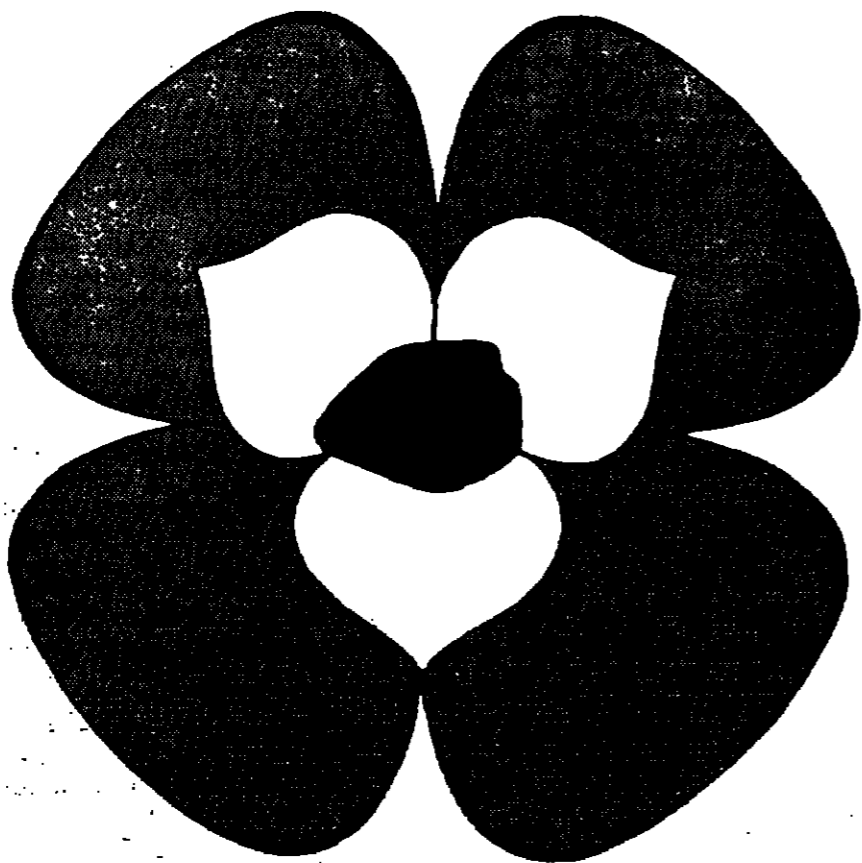
Etablissement Public d'Aménagement de la Ville Nouvelle. EPEVRY.
Av. de la Préfecture - 91071 Evry
Cedex - Tél. : (1) 077 82 00.

HEURY
VILLENOUVELLE



“LA RÉGION D'ILE-DE-FRANCE parlons-en”

LA VIE ÉCONOMIQUE, L'AGRICULTURE ET L'ENVIRONNEMENT



CONSEIL RÉGIONAL D'ILE-DE-FRANCE
33 rue Barbet de Jouy 75007 PARIS



Ce soir, vendredi 18 novembre, sur le Poste Parisien (101 FM), de 18 h à 20 h, vous pouvez appeler deux vice-présidents du Conseil Régional qui répondront en direct à vos questions :

Hélène MISSOFFE
sur la vie économique, la formation professionnelle, l'aide aux entreprises, les énergies nouvelles.

Didier JULIA
sur l'économie rurale, l'eau, les espaces verts.
Téléphone : 359 31 21

Elles

Ber

Service économique
Ville de Créteil :

898

هكذا من الأصل

DÉSINDUSTRIALISATION

Les victimes de l'ogre province

AILLEURS, le tissu industriel se déchire. En Ile-de-France, il s'effiloche... Quelques semaines après Kléber-Colombes, Orléans abandonne les Hauts-de-Seine. A l'étré dans le Val-de-Marne, Kodak s'apprête à transférer son unité de Vincennes à Chalon-sur-Saône. Autant d'accrocs dans une pièce déjà bien élimée : depuis 1975, la « désindustrialisation » a coûté à la région près de deux cent mille emplois (1). Indices éloquent, le poids de l'Ile-de-France dans les effectifs nationaux ne cesse de régresser : un salarié sur quatre voilà vingt ans, guère plus d'un sur cinq aujourd'hui.

A qui la faute ? Certains élus locaux dénoncent la DATAR (2), accusée d'accomplir avec un zèle excessif sa mission de rééquilibrage du potentiel économique au profit de la province. Certes, la moitié des cinq cent mille emplois industriels créés hors de la région depuis un quart de siècle ont vu le jour à la suite d'opérations de décentralisation : automobile ou téléphone à

l'ouest, électronique et aéronautique dans le Sud-Ouest. Mais ces transferts n'expliquent pas tout. Une enquête menée au plus fort du mouvement ne leur impute que 10 % des suppressions d'emplois survenues à Paris et dans les départements voisins, contre 47 % aux « desserments » d'entreprises internes à la région et 35 % aux fermetures pures et simples.

« Écrémage »

« La Délégation ne nous aide guère », commente le sénateur, maire communiste de La Courneuve, M. James Marson. « Mais notre industrie souffre avant tout de la crise. » Les temps changent : lorsque le gâcheur ne cessait de croquer, l'aménagement du territoire consistait à distribuer équitablement le surplus. Époque révolue. « Solidarité d'abord et priorité aux régions les plus durement touchées, précisément à la DATAR. Nous répartissons des flux d'emplois ; il faut

désormais gérer des stocks. » Voilà la plainte.

Déclin industriel ? Nul ne le conteste. Bâtiment, métallurgie, construction mécanique, textile-habillement, cuir, papier-carton... Au gré des restructurations, l'industrie lourde, les branches vulnérables ont déserté l'Ile-de-France. En revanche, la région retient les activités de pointe à haute valeur ajoutée. Témoin de cet « écrémage », la densité des métiers « nobles » : 63 % des chercheurs du secteur secondaire, la moitié des effectifs de l'industrie aéronautique et spatiale, les trois quarts des emplois de l'électronique médicale et professionnelle. Aiguilloné par la crise, le porcheron a pris des allures de pur-sang.

Les acteurs changent, le décor aussi. La vénérité ou l'exigence des locaux, les difficultés d'accès, le coût de la main-d'œuvre contribuent à chasser une partie de l'industrie de Paris et de la proche banlieue. Plus décisive encore, la flambée des valeurs foncières incite les chefs d'entreprise à changer d'air. « Pour

quoit fabriquer des supports chassés sur du terrain à 1 000 F le mètre carré ? », demande M. Jacques Pietri, directeur de la division prévision et implantation à l'IAURIF (3). « Mieux vaut le vendre et produire à Romorantin, où le terrain ne coûte quasiment rien. »

Enfin, les aides à la création d'emplois en province peuvent balayer les derniers doutes, sans pour autant justifier le transfert à elles seules. A l'opposé, malgré la suppression récente de la redevance (une sorte de taxe) sur les locaux industriels créés en Ile-de-France, la production administrative dissuade nombre de candidats à l'implantation. « En tant qu'élus, observe le maire (C.N.I.P.) de Montrouge, M. Henri Ginoux, je m'efforce de préserver l'équilibre de la ville en maintenant l'industrie. En tant que patron de P.M.I., j'admets qu'il y a de quoi reculer. »

implanter des industries nouvelles sur les terrains abandonnés. »

Une obstination naturelle : dans certaines de ces villes, la taxe professionnelle peut fournir à elle seule jusqu'à 75 % des recettes fiscales. De plus, les maires de la « ceinture rouge » — ou de ce qu'il en reste — voient dans la désindustrialisation l'une des causes de l'effritement de la base électorale du P.C.

A Paris même, on joue la carte de la reconquête des « friches industrielles » : au cœur du dix-huitième, une trentaine de petites entreprises — imprimerie, confection, artisanat, électronique — ont élu domicile sur 2 hectares jadis bérésés de gazomètres. Initiatives louables, mais qui ne

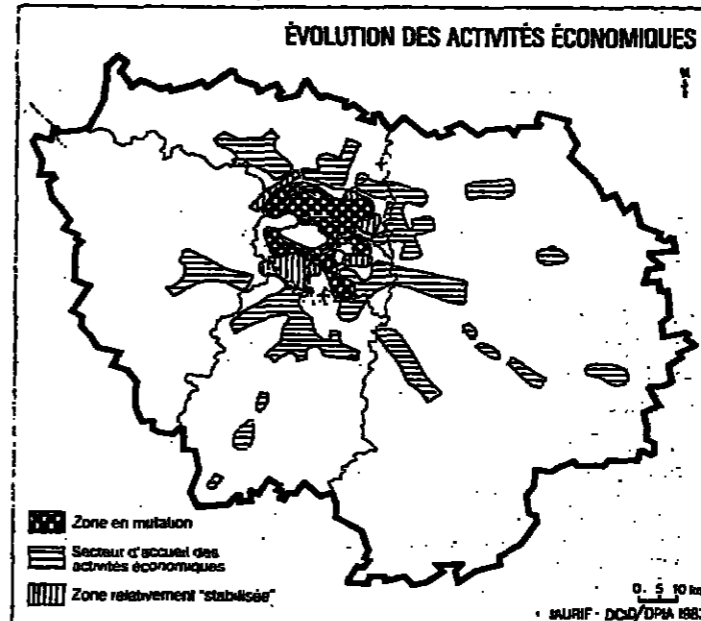
taient d'envergure : Rhône-Alpes (conseils aux entreprises, informatique), régions du Midi (recherche), Bretagne (ingénierie). A l'intérieur de la région, la modulation de la redevance versée pour toute création de bureaux permet de privilégier l'est ou les villes nouvelles. Un arsenal qui ne plait guère aux élus régionaux. « La présence d'un tertiaire puissant dans une région-capitale n'a rien d'un mal en soi », observe M. Hélène Missoffe, député de Paris, vice-présidente du conseil régional chargé du développement économique.

Déjà, certains envisagent une pénurie des bureaux disponibles en Ile-de-France. D'autres, redoutent

Les atouts de la grande couronne

Loin de se limiter au courant Paris-province, le redéploiement industriel change le visage de la région. Le « desserrement » des entreprises parisiennes a d'abord servi la petite couronne (Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne) avant de gagner la grande couronne (Seine-et-Marne, Essonne, Yvelines, Val-d'Oise). En vingt ans, le poids de Paris dans l'emploi industriel régional a chuté de 41 à 25 %, alors que celui de la seconde couronne doublait, au point de dépasser les 30 %. Secteurs secondaires, tertiaire ? La distinction perd son sens : de plus en plus, l'industrie régionale se « bureaucratise ». Ainsi, les sièges sociaux et centres de recherche supplantent les lieux de production. Les Hauts-de-Seine ont, par exemple, bénéficié de l'attraction exercée par le quartier de la Défense, alors que les Yvelines et le nord-ouest de l'Essonne accueillent laboratoires et industries de pointe. Autres pôles, les villes nouvelles semblent avoir trouvé leur rythme de croisière, même si Marne-la-Vallée et Melun-Sénart, à l'est, ont décollé plus tardivement que Cergy-Pontoise ou Saint-Quentin-en-Yvelines. Reste à concrétiser le « rééquilibrage à l'est » unanimement souhaité. Un enjeu de taille : entre 1961 et 1976, les trois quarts des emplois créés dans la région l'ont été à l'ouest d'une ligne passant au beau milieu de la capitale.

Au cours de la même période, certaines communes à tradition industrielle ont payé un lourd tribut aux transferts, aux fermetures, pendant entre le tiers et la moitié de leurs effectifs : tel est le cas de Saint-Denis, Saint-Ouen ou La Courneuve au nord, Ivry et Bois-Colombes au sud. Fatalité ? Non, répondent en chœur les élus. « On s'est battu comme des chiens pour maintenir l'activité près-onion de Kléber », exclame le maire communiste de Colombes. Elle survit, mais à Bourges. Qu'importe, nous avons obtenu les agréments pour



suffiront pas à renverser la vapeur. Un exemple : on voit mal ce qui pourrait enrayer le désengagement de l'automobile (trente mille emplois disparus depuis 1975). A la mairie de Levallois (usines Citroën), on s'interroge sur le calendrier, pas sur l'issue.

L'essor du tertiaire

Après les cols bleus, les cols blancs. Faute d'unité de production à décentraliser, tout repose désormais sur les services publics, bureaux, banques, assurances ou services aux entreprises, souverains en région parisienne. Au cours des vingt dernières années, cent vingt mille emplois de cette nature ont « décollé » en province, alors que plus d'un million voyaient le jour en Ile-de-France, qui héberge encore les sièges sociaux de sept compagnies d'assurances et de neuf banques sur dix. Mieux, l'essor du tertiaire public ou privé — près de trois cent mille postes nouveaux entre 1975 et 1982 — a plus que compensé la chute des effectifs industriels. Pas de quoi crier au pillage.

Les pouvoirs publics s'efforcent d'orienter les nouveaux venus vers la province, déjà dotée de pôles ter-

que les services bouclent Paris et sa banlieue sous l'effet des contraintes réglementaires. Là encore, il faut raison garder. Une étude préparatoire au IX^e Plan prévoit un essor de l'emploi dans les activités du tertiaire « supérieur », très présent en Ile-de-France (informatique, bureautique, recherche de haut niveau), au détriment du tertiaire « bas » (archives, fichiers, tâches administratives).

Au-delà de cet exemple, le document souligne les atouts dont dispose la région, qu'il s'agisse d'emploi, de revenu, de formation ou d'équipement sanitaire et social. On pourrait y ajouter la densité des centres de décision et de recherche.

Vu de Paris, le sort de l'Ile-de-France peut paraître moins enviable qu'autrefois. Vu de Lens, de Longwy ou de Decazeville, il en va tout autrement.

VINCENT HUGUEUX.

(1) Source : direction régionale de l'Institut national de la statistique et des études économiques pour l'Ile-de-France.

(2) Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale.

(3) Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Ile-de-France.

ARGENTEUIL-BEZONS

14 000 transfuges...

LONGTEMPS premier bassin industriel du Val-d'Oise, le secteur d'Argenteuil-Bezons est en perte de vitesse depuis une dizaine d'années. Se première place, il la dispute aujourd'hui à la ville nouvelle de Cergy-Pontoise et à ses quatre zones d'emplois qui bénéficient d'avantages financiers. Pour le syndicat C.G.T., fortement représenté dans le secteur d'Argenteuil-Bezons, il s'agit d'« ni plus ni moins de casser la banlieue rouge ». Une « casse » qui a provoqué, jusqu'au début des années 80, la fermeture de cent cinquante entreprises à Argenteuil-Bezons et la disparition de 8 000 emplois dans la première commune et de 6 000 dans la seconde.

Aujourd'hui, les efforts conjugués de la Samar (Société d'économie mixte d'Argenteuil-Bezons) et des deux municipalités — un comité local pour l'emploi a été créé à Argenteuil — permettent un timide retour des entreprises. Des terrains sont encore disponibles, notamment dans la zone artisanale créée dans le secteur des bords de Seine, tandis qu'on assiste à une politique de « revitalisation » des friches industrielles, estimées à un peu plus de 10 hectares dans les deux communes. La suppression en 1981 de la « taxe sur l'implantation en banlieue parisienne » n'est peut-être pas étrangère à cette petite renaissance. Un bon point : le nombre des chômeurs est passé de 4 528 en décembre 1982 à 3 506 en juillet 1983.

Mais l'euphorie ne règne pas pour autant à Argenteuil-Bezons,

où l'on estime toutefois à mille le nombre des emplois menacés. Les secteurs industriels les plus touchés sont la métallurgie, qui représente plus de 50 % de l'activité, et la mécanique générale. Plus de 30 000 salariés dans le Val-d'Oise travaillent en effet dans les métaux, pour 474 établissements dont 367 de moins de cinquante employés et 2 seulement de plus de mille, tous deux à Argenteuil : l'usine Dassault et la SAGEM (également présente à Osny et à Eragny-sur-Oise, dans la ville nouvelle).

Selon M. Jean-Claude Lourdez, secrétaire de l'union départementale C.G.T., la « désindustrialisation » se traduit par trois phénomènes. D'abord la restructuration des entreprises, avec souvent des suppressions d'emplois : ainsi, actuellement, les Câbles de Lyon annoncent 242 licenciements sur un effectif de 470 salariés, Standard Product, 70 sur 397. La réorganisation de l'entreprise Aman, du groupe Alstom, concerne 199 personnes, et le CEPE (Thomson) prévoit deux jours de chômage technique.

Deuxième phénomène : le transfert des entreprises. Clairs part à Cergy-Pontoise, Polaroïd à Saint-Quentin-en-Yvelines — deux villes nouvelles. — Renault-Etoile à Paris avec sobriété salariale mutée sur une certaine d'employés, ou encore Tréfinmétaux du groupe Pechiney-Ugine-Kuhlman (PUK), qui devra en 1984 s'installer dans l'Oise. Sans oublier Dassault, qui a transféré en Espagne ses machines de fabrication de matériel électronique.

Enfin, on note des fermetures et des licenciements de personnel pour raisons économiques : Cro-metta, la Chaudronnerie industrielle et Andouard, au total, cent soixante licenciements.

Les syndicalistes n'hésitent pas, en outre, à dénoncer « les départs de bien avec règlement judiciaire frauduleux » permettant des licenciements pour aggraver la situation économique de la France ». Ils en veulent pour preuve l'entreprise Kaumagraphe, dans la zone industrielle d'Argenteuil, qui se consacre à l'impression sur tissu et qui, après le licenciement d'une trentaine de ses employés, parmi lesquels un dessinateur, cherchait à embaucher par petite annonce quelques semaines plus tard un nouveau dessinateur. L'affaire doit être prochainement évoquée devant les prud'hommes.

Pour « sauver » le bassin industriel, les municipalités concernées souhaitent renforcer deux « vocations » : l'aéronautique et le matériel médical et hospitalier, grâce à une main-d'œuvre qualifiée. Une qualification qui pourrait être maintenue par la création de centres universitaires technologiques.

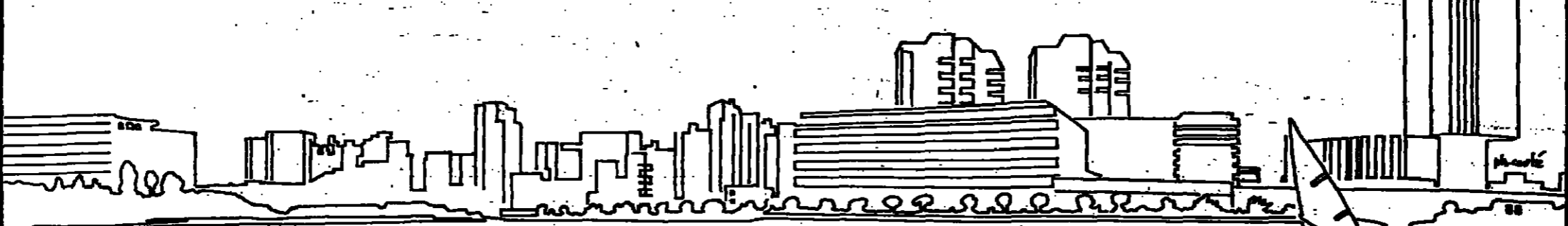
Pour M. Jean-Claude Lourdez, « il ne faut pas hésiter à évoluer, à s'adapter. Nous sommes favorables aux investissements. Des mesures doivent être prises, notamment au niveau des entreprises nationalisées qui ne jouent pas encore totalement leur rôle ».

Il existe quatorze usines nationalisées dans le Val-d'Oise. JACQUELINE MEILLON.

Elles sont venues à Créteil

de Paris, de France et d'ailleurs.

Benson, Ducellier, Essilor, Goupil, Nashua, Pernod, Viniprix et les autres.



Ces entreprises ont eu raison. Faites comme elles.

Venez à Créteil.

Service économique
Ville de Créteil :

898 92 94

Société d'économie mixte d'aménagement
et d'équipement
de la ville de Créteil :

898 92 01

Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

Un moment de répit dans le chômage

(Suite de la page 19.)

A ce recensement, les syndicats ajoutent d'autres constats non moins inquiétants. La C.F.D.T., par exemple, évalue à 6 800, au cours des huit premiers mois en 1983, le nombre de licenciements en Seine-Saint-Denis : dans ce département, elle dénombre vingt-cinq fermetures d'entreprises, petites et moyennes (de 15 à 75 salariés), notamment dans la mécanique, l'outillage, le bâtiment et les travaux publics. « On constate des licenciements à jet continu dans certaines zones industrielles », note M. Alain Ramos, de l'union régionale C.F.D.T. Vers Argenteuil, Bezons, le nord des Hauts-de-Seine, une série d'entreprises moyennes touchées par des restructurations, ou handicapées par une localisation défavorable, ou un équipement obsolète, sont en difficulté et, pour certaines,

menacées de disparition. Dans ces zones, on risque de voir disparaître l'emploi industriel, avec toutes les implications que l'on peut attendre sur la vie locale. »

Pour l'année qui vient, les perspectives paraissent encore plus sombres. L'île-de-France va, en effet, être atteinte par les restructurations qui vont toucher plusieurs branches industrielles. Après la machine-outil, la réorganisation des grandes entreprises de la chimie (P.C.U.K. ATO, notamment) va entraîner des transferts ou des fermetures d'usines dans la région parisienne : la C.F.D.T. s'attend en 1983-1984 à une baisse de 4 % à 5 % des effectifs dans les entreprises où elle est représentée. Une baisse qui ne concernera pas seulement le personnel ouvrier, mais aussi les employés des sièges sociaux installés autour de la Défense.

Une perspective qui peut réduire l'emploi féminin. En 1981 et 1982, celui-ci a surtout été maintenu par des créations de postes dans le secteur public et les administrations, qui n'embaucheront plus en 1984. Dans les banques aussi, autres pourvoyeurs d'emplois féminins, les effectifs sont jugés pléthoriques, et l'on s'attend à des réductions d'emploi d'ici à la fin 1984.

Menacés aussi les effectifs des cimenteries dans la vallée de la Seine (1). Mais c'est surtout la situation de l'industrie automobile qui inquiète les syndicats. Au cours de la réunion du conseil économique et social d'île-de-France en juillet dernier, on a parlé de 30 000 à 40 000 suppressions d'emplois dans les trois ou quatre années à venir. Si les pouvoirs publics ont refusé le licenciement de 2 861 salariés chez Talbot à Poissy, en l'absence d'un plan

social d'accompagnement, ils ont accepté le départ de 4 500 salariés plus âgés dans le cadre de conventions du Fonds national de l'emploi (2). D'autres établissements du groupe P.S.A. risquent aussi d'être touchés à brève échéance : à en croire les syndicalistes, c'est l'ensemble des constructeurs d'automobiles qui envisagent des « dégraissages » importants. « Mais chacun attend que les autres commencent », note M. Alain Ramos.

Le sort des immigrés

L'évolution du secteur automobile constitue un enjeu essentiel pour l'industrie en île-de-France, dans la mesure où le sort de nombreuses entreprises (équipementiers, sous-traitants de mécanique, machines-outils) lui est lié. « Si on laisse partir l'automobile,

c'est toute l'industrie de la région qui y passerait », affirme M. Jean-Pierre Revardel. Dans les Yvelines en particulier, l'automobile occupe 40 % des salariés.

Premiers menacés : les travailleurs immigrés, qui forment une grande partie des salariés de l'automobile et des industries connexes en île-de-France. Ce sont eux qui constituent l'essentiel de la main-d'œuvre des chaînes qui devraient être transformées par la robotisation.

Depuis plusieurs années, le nombre des chômeurs n'a cessé d'augmenter parmi eux : en septembre, 25 % des demandeurs d'emploi inscrits à l'A.N.P.E. étaient des étrangers venus de pays hors du Marché commun, contre 22,9 % l'an dernier à la même époque, 21,3 % fin septembre 1981 et 19,1 % en 1980.

Ils sont frappés par les suppressions d'emplois au moment même

où, après huit ou quinze ans de séjour, ils souhaitent se fixer sur place : « On veut faire carrière, installer sa famille, et on cherche à affirmer au grand jour son identité culturelle », note la C.F.D.T., à propos de l'attitude des travailleurs immigrés dans les conflits de l'automobile.

Autres victimes potentielles, les jeunes, qui, jusqu'aux derniers mois, ont largement profité en île-de-France, à la fois, des stages d'insertion ou de qualification, des contrats emploi-formation et des contrats de solidarité.

La dimension du problème contraint les syndicats à se battre non seulement pour éviter les licenciements ou réduire les suppressions d'emplois, mais préventivement, pour mettre en œuvre une politique industrielle dans les entreprises, en utilisant les possibilités ouvertes par les lois Auroux sur l'expression des salariés ou la négociation obligatoire, mais aussi à l'extérieur, en faisant pression sur les pouvoirs publics et les autorités régionales.

La C.G.T., notamment, souhaite que ces dernières s'engagent avec l'État par des contrats de plan dans trois domaines principaux : l'automobile, la machine-outil (où elle propose la constitution d'un centre régional prenant appui sur l'industrie automobile) et les industries graphiques. Il s'agit à la fois de moderniser l'équipement des entreprises et d'assurer la formation des jeunes. La C.F.D.T. met aussi l'accent sur la formation : à condition de rechercher des formations « efficaces » sur le plan local ; celle-ci pourrait aider au reclassement dans une même zone des travailleurs dont l'emploi est menacé, à réduire l'inadéquation entre l'offre et la demande d'emploi et à utiliser au mieux le potentiel de main-d'œuvre disponible pour un redémarrage industriel.

GUY HERZLICH.

(1) Voir Le Monde du 3 novembre 1983.
(2) Le Monde du 13 octobre 1983.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Les durs métiers de demain

UN des atouts de l'activité économique est la formation professionnelle. Par la meilleure adaptation des actifs à leur tâche, par les gains de productivité qu'elle engendre, elle est un moyen efficace de répondre aux défis à venir. En île-de-France, cette année, elle se traduit par l'existence de 800 conventions passées avec des organismes de formation continue, 1 300 cycles d'enseignement, la prise en charge de 30 000 à 35 000 stagiaires et 67 centres de formation d'apprentis.

En 1983, elle représente un engagement financier de l'État de plus de 1 milliard de francs pour la seule région parisienne. Aussi comprend-on mieux que le transfert de compétence en matière de formation professionnelle de l'État à la région dans le cadre de la décentralisation ait été et est encore au centre d'une polémique entre les élus régionaux et l'État.

Depuis le 1^{er} juin, c'est le conseil régional qui a dû prendre

en charge cette grosse responsabilité, plus exactement une partie de cette responsabilité. L'État a conservé la tutelle de la politique de l'emploi des jeunes de seize à dix-huit ans, de la filière électronique, de la formation des détenus, des handicapés et des réfugiés. Il a aussi gardé le contrôle du 1,1 % à la formation continue et celui des agréments des maîtres d'apprentissage.

« A la région d'assurer le financement de l'investissement classique destiné à la construction des centres », explique M. Jean-François de Martel, directeur régional du développement économique et social, ainsi que les subventions de fonctionnement des associations de formation continue, la rémunération des stagiaires et les subventions de fonctionnement aux centres de formation des apprentis. »

Au total, pour l'année 1983, l'ensemble de ces actions représentait un engagement financier

de 550 millions de francs. C'est là que le bât blesse : l'État ne s'est engagé qu'à transférer 321 millions de francs. Le déséquilibre entre les dépenses que doit assumer le conseil régional et les recettes qui lui ont été attribuées l'a obligé à faire une avance exceptionnelle. « Ce déséquilibre provient de deux choses », indique M. de Martel : le transfert trop faible de la subvention du ministère de la formation professionnelle et l'insuffisance du montant de la carte grise qui permet d'alimenter les caisses de la formation professionnelle. Or le conseil régional avait déjà voté son budget et le taux de l'augmentation de la carte grise quand l'État lui a demandé de prendre les commandes de ce secteur. »

L'an prochain, le conseil régional a déjà prévu d'augmenter considérablement le prix de la carte grise, de 28 % à 32 %, explique M^{me} Hélène Missotte, vice-présidente (R.P.R.) du conseil général chargé du déve-

loppement économique, qui s'indigne : « On nous refait une responsabilité sans l'argent qui lui est nécessaire. Il ne faudrait pas que cela devienne l'habitude de la décentralisation. Le budget régional ne disposait jusqu'ici de 60 millions de francs pour l'investissement et les autorisations de programme. Cette nouvelle responsabilité est un changement énorme pour nous, à tel point que nous avons créé un budget annexe de la formation professionnelle. »

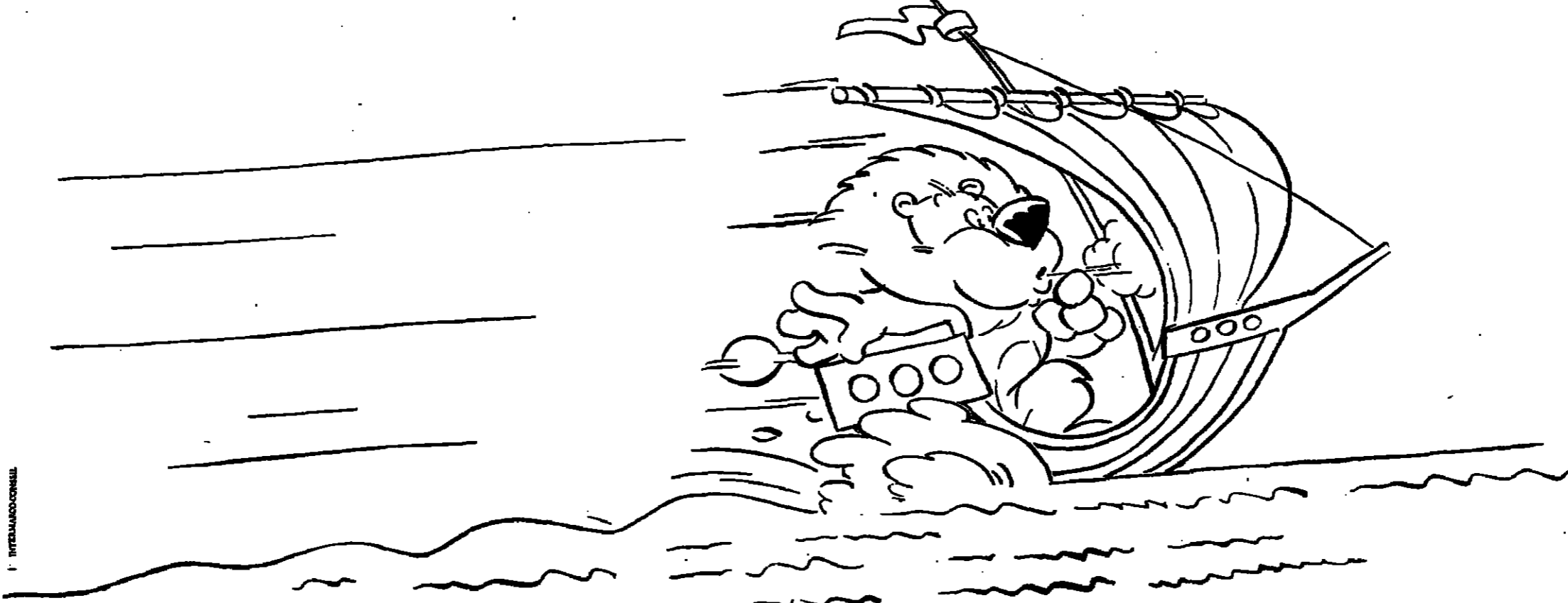
Malgré tout, indique M. de Martel, nous avons dû cette année reprendre les rênes et apprendre à conduire. Il nous a fallu faire le tri entre les actions de l'État, qui sont tellement variées que la lecture en est très difficile. Faire le tri aussi entre les actions qui nous paraissent bonnes et celles qui nous semblaient inadéquates. Reste que tous les engagements seront tenus et que la concertation avec l'État continuera pour

coordonner nos actions sans pour autant les cofinancer. Le redéploiement prendra plusieurs années et s'appuiera sur le séminaire consacré en janvier prochain à la formation professionnelle. »

Ce séminaire, très cher à l'opposition régionale, socialiste et communiste, qui réclame aussi un débat de fond au conseil régional, réunira tous les partenaires qui interviennent dans la formation professionnelle : les élus de la région, les présidents des conseils généraux, l'État, les syndicats, les chambres consulaires, le patronat, etc. Il devrait permettre de préparer le débat du conseil régional et de signer de nouvelles conventions. Le but étant, comme à tous, de faire une vraie prospective des filières d'avenir en île-de-France, de mettre en place un schéma régional de la formation professionnelle et d'assurer un peu mieux ainsi l'avenir de très nombreux actifs.

OLIVIER SCHMITT.

L'ILE-DE-FRANCE VOGUE SOUS LE SIGNE DU LION.



Depuis toujours Paris et sa région ont fait preuve de leur dynamisme. Et pour réussir son expansion, l'île-de-France a toujours pu compter sur un partenaire entreprenant, actif et efficace : le Crédit Lyonnais.

Le Crédit Lyonnais 1^{re} banque de l'île-de-France.

Avec une présence très ancienne et plus de 10 000 personnes au service de sa clientèle dans plus de 600 agences, le Crédit Lyonnais est la 1^{re} banque de l'île-de-France. Un habitant sur quatre de la région lui fait confiance ainsi que plus de 100 000 entrepreneurs ou commerçants.

Le Crédit Lyonnais est présent partout où ça bouge en île-de-France.

Le Crédit Lyonnais participe à l'activité de toutes les villes nouvelles de la région parisienne. Il a été parmi les premiers à s'y installer. Il est aussi présent dans tous les nouveaux centres d'affaires et centres commerciaux.

Le Crédit Lyonnais met à la disposition de ses clients les techniques bancaires les plus nouvelles : sa participation à l'expérience Télé-tel de Vélizy lui a valu d'être l'un des organismes les plus consultés par les foyers concernés.

Le Crédit Lyonnais participe activement à la

vie culturelle, artistique et sportive de l'île-de-France.

En rénovant et en animant le Centre Artistique Pleyel, en soutenant des orchestres de grande renommée, en organisant des expositions, le Crédit Lyonnais est un partenaire culturel important pour la région.

Le Crédit Lyonnais s'intéresse aussi à la vie sportive et le prouve en participant à un grand nombre d'épreuves dans toutes sortes de disciplines : descente de la Seine en planche à voile, challenges cyclistes, participation à l'animation du nouveau palais des sports de Bercy...

Ainsi le Crédit Lyonnais est l'un des moteurs de l'expansion de l'île-de-France. Et ce qu'il fait pour la région parisienne, il peut le faire pour vous, que vous soyez un particulier, un entrepreneur, un commerçant ou une association.



CREDIT LYONNAIS
VOTRE PARTENAIRE EN ÎLE-DE-FRANCE

ELECTRICITE

des ingénieurs
qui peuvent vous apporter
de nombreux conseils :
- sur l'utilisation rationnelle
l'électricité dans votre entreprise
- pour vos processus de fabrication
- pour le chauffage de vos bureaux
- sur les bilans technico-économiques
- sur les économies d'énergie
aides financières...

EDF

Direction Régionale de la Distribution
de l'île-de-France

PLACE DES REFLEXES
CEDEX N° 8
92080 PARIS LA DEFENSE

Tél. : 775-44-44

Service Commercial : In
M. Macchi Tél. : 775-
M. Hennaut Tél. : 775-

فكرنا من الأصل

LES PARTIS PRIS DU CONSEIL RÉGIONAL

Economie : pas de pitié pour les canards boiteux

« **L**a carte maîtresse du conseil régional dans le jeu économique, c'est son budget d'investissement. Le conseil régional souhaite aider les entreprises qui marchent, il ne veut pas être le SAMU de celles qui périssent. » Telles sont, à peu près, les idées forces de la politique économique conduite par M. Michel Giraud en Ile-de-France. Une politique plus que jamais lourde - ou riche - de conséquences, tant en raison des responsabilités économiques nouvelles héritées par la région au terme de la loi de décentralisation qu'au vu du contexte de crise qui persiste en Ile-de-France.

Compte tenu du poids économique de l'Ile-de-France et de ses départements, l'intervention des assemblées régionales et départementales dans le domaine économique peut sembler modeste : sur 3 milliards de francs d'autorisations de programmes en 1983, les crédits affectés par le conseil régional au titre du développement économique stricto sensu ne représentent que 40 millions de francs. Quant au programme d'action économique lancé en juillet dernier par le département des Hauts-de-Seine par exemple, il prévoit une enveloppe de 4 millions de francs pour un budget 1983 de 3 milliards de francs.

Cette apparence modeste peut être tempérée si l'on considère : - Que ces sommes n'incluent pas les crédits votés au titre de la formation professionnelle, qui représentent pourtant 66 millions de francs dans le budget de la région et qui constituent un chapitre à part de l'action économique ;

- Que l'influence, principale des assemblées territoriales sur le tissu économique se manifeste naturellement au travers de leur budget global d'équipement. Même si les orientations de ce budget tiennent peu compte de critères strictement économiques et traduisent des choix plus larges, le volume des grands travaux et des opérations engagées par la région a une incidence évi-

dente sur la vitalité des entreprises :

- Qu'une part importante de l'activité économique en Ile-de-France échappe de fait au contrôle de la région : le devenir de nombreux géants industriels d'envergure nationale avec leur kyrielle de sous-traitants relève de choix nationaux et dépasse en pratique le cadre régional ;

- Que des sommes dérisoires à l'échelle d'un budget régional le sont moins à l'échelle d'une entreprise moyenne : cela va sans dire mais restitue l'effort consenti dans son contexte véritable.

La règle d'or de la politique régionale en matière de développement économique est de s'interdire tout « interventionnisme ». Comme l'indique M. Jean-Paul Clément, chargé de mission auprès de M. Michel Giraud, « la majorité du conseil régional d'Ile-de-France s'inspire d'un credo libéral qui la conduit davantage à agir sur l'environnement économique des entreprises qu'à leur apporter des aides directes. Le budget de l'action économique est ainsi moins important que dans les régions dirigées par la majorité nationale ».

Voyons de plus près la décomposition de ce budget. Au chapitre des « infrastructures », 2,5 millions de francs sont destinés à des travaux d'aménagement pour faciliter l'implantation des artisans et des P.M.I. dans les quartiers d'habitat. C'est là la continuation d'un effort engagé dès 1977.

La nouveauté réside davantage dans l'accent mis sur la réhabilitation des friches industrielles : l'action de la région dans ce domaine a pour objectif d'y favoriser l'implantation d'activités mais aussi de répondre aux besoins d'équipement ou de logements. Une aide régionale est apportée aux communes candidates sous la forme de subventions pour études pré-opérationnelles ou de couverture de trésorerie au moyen d'avances à taux préférentiel.

Au chapitre « entreprises et emplois », la plus grosse part des crédits va aux primes à la création d'entreprises (deux cent cinquante entreprises environ en sont chaque année bénéficiaires pour des sommes pouvant aller jusqu'à 100 000 francs) et aux primes à la création d'emploi, qui n'ont pas jusqu'ici fonctionné de façon satisfaisante. On trouve par ailleurs un fonds de garantie pour le cautionnement des prêts aux entreprises (quarante dossiers acceptés pour le premier semestre 1983) et surtout des crédits pour l'organisation et au diagnostic, à l'information des chefs d'entreprise, etc.

Ces services sont conçus dans le droit fil de la philosophie du conseil régional : permettre aux P.M.E. d'accéder à des services trop coûteux pour qu'elles puissent y recourir individuellement, mais en se gardant bien de toute « assistance » ou « ingérence ».

Inciter mais ne pas diriger

Selon le rapport de M. Michel Giraud, « la cible est exclusivement constituée par des entreprises saines, et c'est le chef d'entreprise qui prend l'initiative de recourir à ces services et non la puissance publique qui le lui impose ».

Pour la plupart, les services communs sont mis en œuvre par les « relais institutionnels qualifiés » (chambres de commerce et organisations professionnelles), parfois ils sont gérés de façon plus directe par les trois agences régionales industrielles scientifiques et techniques (ARIST). A ces différents chapitres, il convient d'ajouter un effort spécifique consenti en faveur de la recherche et de l'innovation : ainsi le conseil régional a-t-il pu doter l'université Paris-Sud d'un spectromètre de particules.

Au total, la panoplie des actions économiques de la région apparaît très large, pour ne pas dire confuse. Il en résulte parfois des interférences malencontreuses entre les initiatives de la région et celles de ses départements. Chacun semble mener sa propre politique et pour son propre compte, en espérant que les agents économiques sauront s'y retrouver. A titre d'exemple, le catalogue d'actions économiques récemment proposé par M. Paul Graziani, président du conseil général des Hauts-de-Seine, ressemble à s'y méprendre à celui du conseil régional : procédant de la même démarche - « inciter mais ne pas diriger » - il prévoit notamment des crédits pour la réhabilitation des friches industrielles, un complément aux quatre fonds de garantie d'emprunt créés par la région, ou la création d'un fonds d'audit.

Faut-il y voir le renforcement de la politique régionale ou un danger de double emploi ? Le conseil général des Hauts-de-Seine s'était prononcé en faveur de primes à la création d'entreprise. Un peu plus tard, M. Graziani indiquait dans un rapport : « La région Ile-de-France ayant décidé d'intervenir dans ce domaine pour la totalité du plafond légal, nous devons renoncer à cette forme d'intervention ».

Comme pour répondre au risque de dispersion de ses efforts, le conseil général des Hauts-de-Seine a ajouté aux mesures susmentionnées un projet d'observatoire économique du département chargé de publier un tableau de bord de la situation économique départementale et de promouvoir l'action du département.

Cette mission de collecte et de diffusion de l'information économique semble d'ailleurs devoir inspirer de plus en plus l'action des assemblées. Selon M. Jean-Paul Clément, « l'orientation qui se dessine au-delà des mesures actuelles d'incitation et d'action sur l'environnement économique

est celle d'une politique d'information, liée à un effort en direction du développement et de la recherche ». Un rôle que les ARIST semblent toutes désignées pour jouer.

Grande absence des budgets, tant régionaux que départementaux : l'aide (financière) aux entreprises en difficulté. Ces dernières sont pourtant bien la partie visible de l'iceberg économique. Ce sont elles qui ont le plus fort retentissement dans l'actualité régionale et qui font peser les plus fortes menaces sur l'emploi. Régulièrement, les élus sont sollicités pour secourir ces entreprises en péril. « Nous sommes le SAMU, estime M. Denis Blanc, chargé de mission auprès de M. Graziani, les chefs d'entreprise viennent nous trouver lorsqu'ils sont à quelques jours d'un licenciement ».

Mais la majorité d'opposition du conseil régional reste à cet égard très ferme sur ce principe, tout comme celle du conseil général des Hauts-de-Seine : « L'aide aux entreprises en difficulté est de la compétence de l'Etat, es-

time M. Blanc. L'assemblée départementale n'a ni la mission ni la capacité de débloquer des aides, qui seraient la plupart du temps octroyées à fonds perdus. Nous préférons plutôt donner aux entreprises des vitamines pour aider leur croissance que faire des perfusions pour adoucir leur mort ».

Le même refus est d'ailleurs exprimé par le conseil général de Seine-Saint-Denis à majorité communiste. Son président, M. Jean-Louis Mons, note que « le département n'aura jamais les moyens d'assurer la relance des entreprises en difficulté et n'entend donc pas leur assurer son concours financier ». La seule voie retenue par le conseil général de Seine-Saint-Denis consiste donc à « soutenir les luttes des travailleurs » et à « intervenir auprès des pouvoirs publics et des chefs d'entreprise pour empêcher la fermeture d'établissements industriels ». Il est vrai que ces interventions ne s'inscrivent pas au budget.

FRANÇOIS ROLLIN.

GTS

GENERAL TELE-SERVICES

le SERVICE en informatique une VOCATION

LOGICIELS :

- Gestion de fichiers d'adresses
- Quotientnement des loyers
- Organisation d'élections
- Gestion de congrès
- Stocks
- Facturations
- etc.

TRAITEMENT :

- Service bureau
- Self-service
- Télétraitement
- Back-up

19, rue Rosenwald, 75015 Paris
Tél. : 532-41-49

L'ELECTRICITE DANS L'INDUSTRIE



des ingénieurs
au service de l'industrie
en Ile-de-France...

- ... des ingénieurs
qui peuvent vous apporter
de nombreux conseils :
- sur l'utilisation rationnelle de l'électricité dans votre entreprise :
 - pour vos processus de fabrication,
 - pour le chauffage de vos ateliers et bureaux ;
 - sur les bilans technico-économiques ;
 - sur les économies d'énergie et les aides financières...

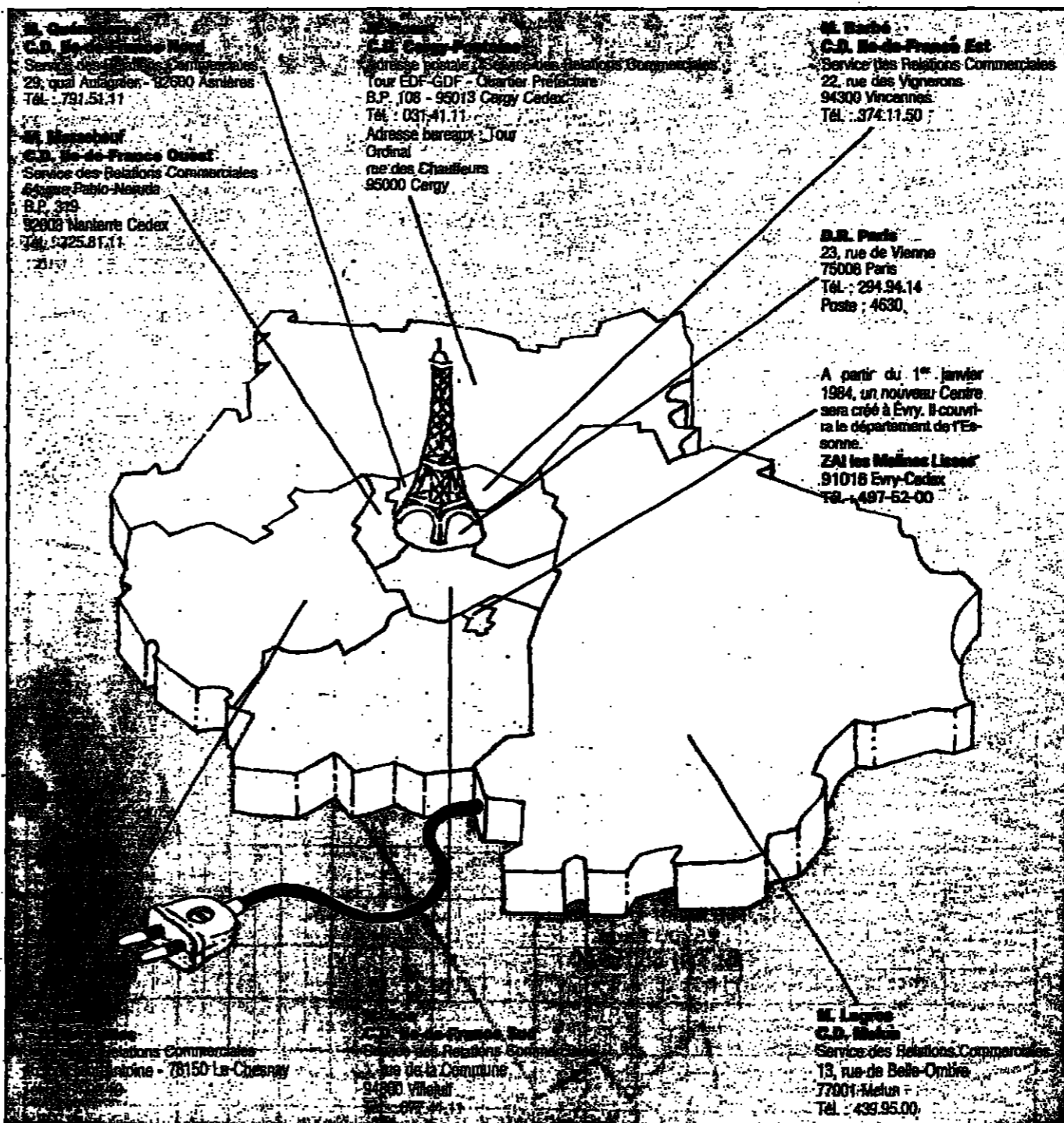
EDF

Direction Régionale de la Distribution
de l'Ile-de-France

PLACE DES REFLÈTS
CEDEX N° 8
92080 PARIS LA DÉFENSE

Tél. : 775-44-44

Service Commercial : Industrie
M. Macchi Tél. : 775-41-81
M. Hennaut Tél. : 775-40-85



ION.

CREDIT
LYONNAIS
INTERNAIRE EN ILE-DE-FRANCE

Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

LES CHAMBRES DE COMMERCE PASSENT A L'ATTAQUE

Des gagners vers la Chine

MME DU BARRY aurait été fière si elle avait pu être de la fête le 30 septembre 1983 à Versailles : l'illustre comtesse qui, il y a un peu plus de deux cents ans, était la propriétaire du charmant hôtel devenu, depuis, le siège de la chambre de commerce et d'industrie Val-d'Oise-Yvelines aurait entendu et apprécié les flots de louanges adressés aux responsables de l'établissement consulaire.

Ce jour-là, en effet, M. Didier Simond, président de l'institution, recevait le Prix de l'expansion régionale, décerné tous les ans par le journal économique *la Vie française*, en présence de M. Laurent Fabius. « Des chambres de commerce et d'industrie comme la vôtre peuvent, souvent, épauler la volonté des pouvoirs publics de mettre en œuvre une modernisation économique. Le choix de cette modernisation n'appartient ni à la droite ni à la gauche », a déclaré le ministre de l'Industrie et de la recherche.

C'est la première fois depuis vingt-cinq ans que le Prix de la Vie française était attribué à une institution ou une entreprise située en région parisienne. Comme quoi le développement régional n'est pas l'apanage de la seule province éloignée. L'île-de-France est, elle aussi, engagée dans la bataille pour l'emploi, la formation, la technologie performante, l'exportation. Et les efforts de tel ou tel de ses responsables peuvent se révéler aussi méritoires que ceux d'un maire dans le Pottou ou d'un comité d'expansion dans les monts d'Arrée.

La chambre du Val-d'Oise-Yvelines est une puissance.

M. Simond affirme qu'elle se situe quasiment *ex aequo* avec celle de Lyon, au deuxième rang en France... après celle de Paris évidemment. Ses initiatives les plus significatives concernent plus particulièrement la formation des jeunes, les services aux chefs d'entreprise et la création d'entreprises nouvelles.

« Nous essayons d'adapter en permanence, et avec souplesse, nos stages et méthodes de formation aux besoins des entreprises. C'est vrai surtout dans les centres d'apprentissage pour les jeunes. On les initie à l'informatique et à la pratique des machines à commandes numériques, explique M. Simond : nous obtenons un taux de réussite, chez les jeunes de nos centres de formation d'apprentis, de 80 à 85 %, alors que la moyenne nationale oscille entre 60 et 65 % ».

L'ESSEC, fer de lance

Niveau au-dessus : les formations dites supérieures. En 1981, la chambre de commerce a pris le contrôle de l'ESSEC (Ecole supérieure des sciences économiques et commerciales) en y injectant 20 millions de francs. Font partie du groupe ESSEC plusieurs instituts comme l'Ecole des praticiens du commerce international (EPSCI, 250 élèves), l'Institut de gestion internationale agro-alimentaire (IGIA, 55 élèves) ou l'Institut de management hôtelier international (IMHI, 80 élèves).

L'ESSEC se veut le fer de lance de l'exportation, et l'on négocie ferme avec la ville de Versailles pour créer ici une maison de commerce extérieur. « Les

missions commerciales à l'étranger, c'est pour nous une habitude, continue le président de la chambre, mais attention, nous n'allons pas à l'étranger pour nous promener. Il faut rapporter des affaires. Des entreprises des Yvelines et du Val-d'Oise ont ainsi prospéré, à trois reprises, la Chine pour décrocher des marchés (matériels portuaires, équipements de Thomson, engins anti-pollution), elles fréquentent la Foire de Salonique, partent dans quelques jours à Libreville, projettent un voyage en Guinée. » M. Simond est un spécialiste de la chose. A la tête d'une entreprise de travaux publics à Mantes (400 salariés), il a beaucoup travaillé en Pologne et en R.D.A. Aujourd'hui, il « attaque » le marché algérien.

Un mot d'ordre : créer des entreprises nouvelles en dépit (ou peut-être en raison) de la crise qui frappe la vallée de la Seine, en aval de Paris. La chambre de commerce a mis en place un club des créateurs d'entreprises, le plus important de France à ce jour, qui, en cinq ans, a permis « l'éclosion de 1 000 entreprises générant quelque 10 000 emplois ». « Sur 350 demandes qui nous sont présentées chaque année, nous retenons 200 à 220 projets solides. Et le taux d'échec des projets de créations d'entreprises que nous avons « maternés » atteint tout juste 2 % », conclut M. Simond.

Prochain séminaire pour les candidats créateurs d'entreprise : début janvier 1984. Seules conditions : avoir un projet succinct en tête et disposer de 2 500 francs pour les frais d'inscription. Un préfinancement, en somme... F. GR.

Fabrique d'hommes d'affaires

ON croirait la chambre de commerce de Paris, essentiellement préoccupée de dénicher des capitaux et des terrains pour ses adhérents, les deux cent mille entreprises de la capitale. Vous n'y êtes pas. Cette institution est plutôt absorbée par la formation des hommes. Le palais de l'avenue de Friedland consacre à cette tâche plus de la moitié de son budget (qui atteint, au total, 1,5 milliard de francs) et les deux tiers de son monde, soit deux mille personnes.

Justification d'une telle priorité : « L'investissement le plus productif, c'est l'enseignement professionnel », explique M. André Blondeau, le directeur du service, un agrégé de grammaire qui a mis ses talents d'ancien universitaire au service du commerce et de l'industrie.

Seconde explication, complémentaire de la première : l'éducation nationale n'a pas su épouser son temps. Nos chers professeurs ont tenu longtemps le négoce pour une cuisine pas tellement noble. Aujourd'hui encore l'enseignement technique n'arrive pas à suivre l'évolution des savoir-faire. Bref, la chambre de commerce a dû créer ce qu'elle ne trouvait pas sur la place, pratiquer en somme le « do it yourself ». Et cela ne date pas d'hier.

La première école commerciale a été lancée par elle en 1863 : il y a cent vingt ans. Aujourd'hui, l'organisme consulaire dispose d'une gamme d'établissements allant du secondaire au supérieur et capable de « traiter » des gens de seize à trente-six ans.

En gravissant l'échelle des difficultés, on trouve d'abord une foule d'écoles professionnelles qui recrutent à la fin de la scolarité obligatoire et qui conduisent à des C.A.P. ou à des B.E.P. d'une cinquantaine de spécialités. Il en sort aussi bien des horticulteurs, des vendeurs, des conducteurs d'engins que des techniciens du dessin animé. « Au départ, explique M. Blondeau, ce sont des jeunes gens qui soit ne veulent plus entendre parler de l'école, soit redoutent d'entrer chez un patron. Nous leur offrons un enseignement qui mêle étroitement la théorie et la pratique. A l'arrivée, nous avons des jeunes qualifiés qui trouvent immédiatement du travail et qui, pour nombre d'entre eux, deviendront contremaîtres. »

De nombreuses filières

Pour cette filière l'impératif est de suivre au plus près l'évolution des métiers. Les charpentiers, par exemple, ne trouvaient plus de « job ». On s'aperçut que les patrons ne réclamaient plus que des monteuses de charpentes métalliques sans qualification. En revanche, ils manquaient de spécialistes de l'isolation. La chambre de commerce n'a pas hésité : on a fermé la section charpente pour ouvrir un cours d'isolation acoustique et thermique. « La plume », la couture, la coiffure, ne faisaient plus recette. On y a renoncé mais on enseigne à présent les techniques des télécom, de la photo et du cinéma d'animation.

Un peu plus haut dans l'échelle des qualifications, les entreprises demandent des techniciens du commerce, des super-vendeurs, des comptables, des administrateurs. Plusieurs écoles qui sont au niveau des instituts universitaires de technologie y préparent. Là encore, on travaille en prise directe avec les entreprises. Exemple : pour le cours sur le marché des appareils ménagers on expédie un commando d'élèves et de profs chez Moulinex. En retour, les cadres de la société viennent dans la classe. Enfin, jeunes gens et jeunes filles vont faire un stage dans l'usine. Résultat : aucune difficulté pour les placer. Ils et elles sont opérationnels.

Un cran au-dessus et nous voici dans l'enseignement supérieur. Là, il s'agit de fournir des cadres et même de futurs patrons aux entreprises parisiennes. Les filières ne manquent pas : H.E.C. bien sûr, qui est en quelque sorte l'école polytechnique des affaires, mais aussi l'Ecole supérieure de commerce, l'Académie commerciale internationale, qui forme des directeurs de marketing, l'Institut supérieur des affaires, qui, en mélangeant des professionnels confirmés de toutes disciplines produit en dix-huit mois de cours intensifs des gestionnaires de haut vol. Mais l'établissement le plus original est l'Ecole européenne des affaires, l'enfant chéri d'André Blondeau.

L'objectif est de former chaque année une centaine de jeunes spécialistes de l'exportation pouvant exercer dans n'importe lequel des

dix pays de la Communauté. On les soumet à un véritable steeple-chase linguistique. Première année : enseignement en français à Paris ; deuxième année : cours en anglais à Oxford ; troisième année : formation en allemand à Düsseldorf. Il faut le faire.

La chambre de commerce a même une école d'ingénieurs électrotechniciens. Un accident de l'histoire. Pendant les années 60 l'école Bréguet en faillite était à vendre. On s'est laissé tenter. Aujourd'hui, les élèves de cinquième année doivent s'efforcer, à titre de « thèse », de construire un objet digne d'un brevet. Dernier en date : un frigo de brousse fonctionnant à l'énergie solaire. Autant dire que ces lascar n'ont aucune peine à se faufiler ensuite dans une entreprise.

Conçu par une chambre de commerce, l'enseignement ne pouvait manquer d'avoir son « service après-vente ». C'est la formation continue. Elle permet de recycler les anciens élèves, de les reconverter éventuellement et, en toute hypothèse, de faciliter leur promotion. Du secondaire au supérieur, tous les établissements ont l'obligation de s'adjoindre une filière de formation continue. Le catalogue de la maison offre ainsi cent trente programmes différents, allant du chinois à l'emballage en passant par le contrôle de gestion et la soudure. Le « top niveau » dans ce domaine est le centre de préparation aux affaires, sorte d'école de guerre du négoce où, à partir de cadres chevronnés, on mitonne en cinquante week-end de futurs directeurs généraux.

Toute cette énorme machine tourne rond mais sans bruit. « Il y a trop de demandes pour ce que nous pouvons offrir », dit-on avenue de Friedland. Avec ses vingt-sept établissements répartis dans Paris et un campus niché dans un valon de Jouy-en-Josas, la chambre de commerce accueille déjà huit mille élèves, apprentis ou étudiants. Elle reçoit en formation continue vingt-cinq mille stagiaires. Elle est devenue l'équivalent d'une université. Mais ce dont M. François Essig, le directeur de la chambre de commerce, est le plus fier c'est que son académie n'est justement pas académique. La preuve : au cours même de leurs études 10 % des étudiants créent leur propre entreprise...

MAÏC AMBROISE-RENDU.

Avec le Crédit National, développez vos performances.

Face à une concurrence mondiale toujours plus sévère, les entreprises françaises doivent se moderniser, adapter leurs productions, développer leurs investissements. Le Crédit National est là pour les y aider.

UNE EXPERIENCE CONFIRMÉE DANS TOUS LES SECTEURS.

En plus de soixante années de collaboration étroite avec les entreprises industrielles et commerciales de toutes tailles, le Crédit National a acquis une connaissance unique des réalités de chaque secteur de l'économie. Ses spécialistes, ingénieurs ou analystes, apportent aux entreprises un diagnostic impartial sur leur situation industrielle, l'appui

de leurs techniques modernes d'analyse financière, le conseil adapté à chaque cas particulier.

A PROXIMITÉ DES ENTREPRISES DANS TOUTE LA FRANCE.

Grâce à ses onze délégations régionales, implantées sur l'ensemble du territoire, le Crédit National est proche des entreprises. Dans chaque région, il les écoute et les conseille.

UN LARGE ÉVENTAIL DE PRÊTS ET DE SERVICES.

En proposant de multiples formules de prêts et de montages financiers, le Crédit National met à la disposition des P.M.E. et des grandes entreprises les moyens d'investir.

Pour financer les besoins durables de l'entreprise : prêts ordinaires à long terme ou crédit-bail immobilier.

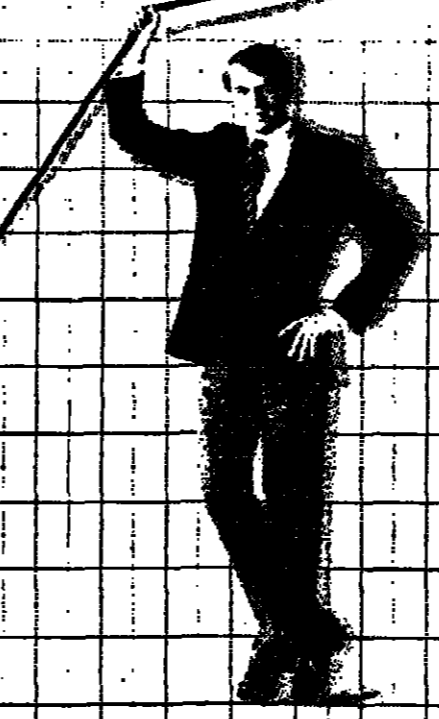
Pour encourager les exportations, l'automatisation, l'innovation, les économies d'énergie et de matières premières et les créations d'emplois : prêts spéciaux et prêts aidés aux entreprises, à taux réduits.

Pour aider les entreprises françaises à s'implanter sur les marchés extérieurs : prêts pour le développement industriel à l'étranger.

Pour renforcer les fonds propres des entreprises : prêts participatifs.

Crédit National

Délégation Ile-de-France
45, rue Saint-Dominique
75001 Paris
Tél. : (1) 550 90 00



REGIE IMMOBILIERE DE LA VILLE DE PARIS

Depuis 60 ans

Construit logements et équipements publics réhabilite et rénove en véritable praticien du tissu urbain

REGIE IMMOBILIERE DE LA VILLE DE PARIS
4, pl. St-Thomas-d'Aquin
Paris 7^e

Maître d'ouvrage du Palais Omnisports de Paris Bercy

un constructeur exigeant
un gérant immobilier averti
une équipe dynamique

LA PUISSANCE DU

Le Gaz de France... à remplir tout... le gaz est aujourd'hui... et prêt à nous... sa grande fa...

En France, plus de qu... compétents et hardis, ... 45 kilomètres qui... ment dense du Gaz... à 100 % part... adapter à la dema...

Cette d'importantes cap... les grosses livrais... depuis 1956, six st... acquière par Gaz... deux à Beynes... à Saint-Cl... à Gournay-sur-Ar... structure en cou... Couloirs de Seine... dans ses réservo... énergétique repré... globale de gaz en l...

Cette totale disponibilité du... Pour deux raisons maj... départements qui fo... de Paris, la totalité du rése... vingt-quatre heures su... de France ne néglige en rien les d... de France bénéficie, ... d'une multitude de... Elle se situe au point... gazoducs, longs de p...

Peu à peu s'est en effet cons... et de plus en plu... de transport nationaux de... gazières ont conclu d... et organisé des opérati... leurs territoires.

هكذا من الأصل

ENTREPRISES ÉTRANGÈRES EN FRANCE

Paris tend les bras aux Q.G. américains

PARIS est-elle aussi séduisante que ses rivales européennes sur le marché mondial des quartiers généraux (Q.G.) des grandes firmes multinationales ? Les P.-D.G. américains ou japonais qui ont à créer en Europe un siège social ou un centre nerveux administratif financier technologique ou commercial de très haut niveau préfèrent-ils les bords de Seine à Genève, à Londres ou à Bruxelles ?

A lire les statistiques fournies par la DATAR, Paris — et la France — n'a pas à rougir. De beaux succès ont été enregistrés ces dix dernières années. Mais, depuis 1981, le flux s'est singulièrement tari « sans du tout que la politique y soit spécialement pour quelque chose », précisent les responsables des investissements étrangers à la DATAR.

« La première chose à remarquer, ajoutent-ils, c'est le caractère très parcellaire des informations de synthèse disponibles pour l'ensemble des quartiers généraux en Europe. Quand une firme ferme ou transfère son Q.G. dans une capitale européenne, elle ne le déclare pas sur les toits. On ne sait pas grand-chose. C'est pourquoi nous souhaitons faire une étude économique approfondie en trois points : dresser une carte des Q.G. étrangers installés en Europe, y compris en Suisse ; analyser les créations, les suppressions ou les réaménagements de structure de ces Q.G.

depuis cinq ans ; évaluer l'intérêt économique financier et culturel de la présence en France de cadres étrangers de très haut niveau qui font fonctionner ces Q.G. »

L'impact pour l'économie nationale ou locale n'est pas négligeable. Quand, par exemple, la firme américaine Fleetguard (composants auto) a installé récemment son Q.G. à Quimper, cette décision n'a pas été sans intéresser au plus haut point le maire et les responsables économiques du chef-lieu du Finistère. De même lorsque le groupe japonais Clarion (autoradios) choisit Pompey (Meurthe-et-Moselle) comme site de sa première implantation en France.

Mais, pour rester en région parisienne, on retiendra quelques exemples particulièrement significatifs. A côté d'I.B.M., qui constitue le plus beau fleuron des Q.G. américains à Paris, on peut noter Revlon (cosmétiques) et bientôt, espère-t-on à la DATAR, Victor (micro-ordinateurs). Parfois ce sont des villes de la banlieue parisienne qui bénéficient de la manne américaine et deviennent ainsi une capitale à l'échelon de l'Europe : Nalco (chimie) a quitté l'Italie pour Saint-Cloud, Soctec (pharmacie) a quitté Londres pour Cergy-Pontoise, General Instruments (électronique) est à Rungis. Les États-Unis apportent l'essentiel du flux, mais on voit aussi des Q.G. suédois (ingénierie), suédois (acier spécial),

Par ailleurs, la fiscalité qui frappe les salariés des sociétés étrangères met Paris en situation défavorable par rapport à Londres, Bruxelles ou Amsterdam et La Haye. Le fisco français de

mande aux salariés de réintégrer dans leurs revenus les nombreuses indemnités qu'ils reçoivent (primes d'éloignement, de logement, de scolarité, pour les enfants). En revanche, Bruxelles a pris récemment des dispositions législatives très attrayantes à ce propos.

● Le régime social. Notons à titre d'exemple que la France et les États-Unis ne sont liés par aucune convention de sécurité sociale à l'inverse de ce qui existe entre la Belgique et les États-Unis. De ce fait, les Américains en poste en France sont obligés de cotiser ici et aussi dans leur pays d'origine.

On ne tardera pas à apprécier dans les mois qui viennent si les derniers voyages de M. Bernard Attali, délégué à l'aménagement du territoire au Japon, en mai 1983, et tout récemment aux États-Unis, notamment à Houston, vont porter leurs fruits en investissements étrangers productifs et en cerveaux.

FRANÇOIS GROSCHARD.

SIX ANNÉES DE GRANDES MANŒUVRES

Pays d'origine	Société	Activité	Transfert à partir de	Localisation
I. RÉGION PARISIENNE				
Italie	Sandvik Afrique	Aciers spéciaux	Italie	Lavallois
U.S.	L.R.P. (Bultron)	Alimentation	Neilly	Paris
U.S.	A.M. Records	Édition disques	Neilly	Paris
U.S.	Digital D.V.T. Corp.	Informatic	Neilly	Paris
U.S.	Sperry Univac Middle East and Africa	Informatic	Neilly	Paris
U.S.	El Paso LNG Services	Ingénierie	Neilly	Paris
U.S.	General Instruments	Électronique	Neilly	Paris
U.S.	Lockite	Adhésifs	Neilly	Paris
U.S.	Nalco	Ingénierie	Neilly	Paris
Liban	Sogec	Ingénierie	Neilly	Paris
Italie	Fiat Europe	Automobile	Neilly	Paris
U.S.	S.D.R.C.	Services	Neilly	Paris
U.S.	American Hospital Supply	Formes médicales	Neilly	Paris
U.S.	Submarine Institute	Chimie	Neilly	Paris
U.S.	Eurostat	Géologie	Neilly	Paris
U.S.	Abbot	Pharmacie	Neilly	Paris
U.S.	Angat	Pharmacie	Neilly	Paris
U.S.	Scaris	Pharmacie	Neilly	Paris
U.S.	Revlon	Cosmétique	Neilly	Paris
U.S.	Genco Chemical	Chimie	Neilly	Paris
Canada	Bank of Credit and Commerce International	Banque	Neilly	Paris
Arabie Saoudite	Tax Institute	Comptabilité	Neilly	Paris
U.S.	Victor	Électronique	Neilly	Paris
II. PROVINCE				
U.S.	Bestline	Cosmétique	Neilly	Paris
Canada	Alicia Afrique	Métallurgie	Neilly	Paris
U.S.	Advanced Micro Devices	Électronique	Neilly	Paris
U.S.	Pleasant	Composants Auto	Neilly	Paris
U.S.	Digital Equipment	Informatic	Neilly	Paris
U.S.	Recton Dickinson	Équipement médical	Neilly	Paris
U.S.	Black and Decker	Outils	Neilly	Paris
U.S.	Pays vénézuélien	Exploitation de pétrole	Neilly	Paris
U.S.	Clark Equipment	Matériel agricole	Neilly	Paris
U.S.	Heston	Pharmacie	Neilly	Paris
U.S.	Dow Chemical	Chimie	Neilly	Paris

L'HOTEL

qui lui a débouché

LE BÉLIER

BAR-RESTAURANT

19, rue des Bonnes-Enfants, 75006 Paris. Téléphone : 925.57.22 - 925.57.23. Adh. Collège. Dabouché, Paris 110

LA PUISSANCE DU GAZ DE FRANCE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

Parce que le Gaz de France a toujours mis son point d'honneur à remplir tout à fait sa mission de service public, le gaz est aujourd'hui disponible partout, à tout instant et prêt à nous faciliter la vie. La force du gaz, c'est sa grande facilité d'utilisation, sa totale disponibilité.

En Ile-de-France, plus de quatorze mille agents, techniciens compétents et hardis, entretiennent chaque jour les 17 948 kilomètres qui forment le réseau extraordinairement dense du Gaz de France dans la région. Disponible à 100 % partout, le gaz est aussi capable de s'adapter à la demande variable de ses utilisateurs.

Grâce à d'importantes capacités de stockage, les petites comme les grosses livraisons ne lui font pas peur. En effet, depuis 1956, six stockages ont été réalisés en nappe aquifère par Gaz de France dans la région parisienne : deux à Beignes et un à Saint-Illiers dans les Yvelines, un à Saint-Clair-sur-Epte dans le Val-d'Oise, un à Gournay-sur-Aronde dans l'Oise et une dernière structure en cours d'équipement à Germigny-sous-Coulombs en Seine-et-Marne. Ainsi, la région disposera dans ses réservoirs souterrains d'un potentiel énergétique représentant l'équivalent de sa consommation globale de gaz en 1982.

Cette totale disponibilité du gaz est également très sûre. Pour deux raisons majeures. Tout d'abord, dans les trois départements qui forment la petite couronne de Paris, la totalité du réseau est télé-surveillée à distance, vingt-quatre heures sur vingt-quatre. Gaz de France ne néglige en rien les détails. D'autre part, la région Ile-de-France bénéficie, du fait de sa situation centrale, d'une multitude de sources d'approvisionnement. Elle se situe au point de convergence de gigantesques gazoducs, longs de plusieurs milliers de kilomètres.

Peu à peu s'est en effet constituée une interconnexion étroite et de plus en plus dense entre les réseaux de transport nationaux des pays occidentaux. Les sociétés gazières ont conclu des contrats d'importation et organisé des opérations de transit à travers leurs territoires.

Le premier réseau international avait été construit pour commercialiser le gaz de Groningue, venu des Pays-Bas, en République fédérale d'Allemagne, en Belgique et en France. Aujourd'hui, de grands gazoducs relient les Pays-Bas à ces trois pays auxquels sont venus s'ajouter la Suisse et l'Italie ; d'autres partent de l'U.R.S.S. vers les pays de l'Europe de l'Est et de l'Ouest.

En dépit de l'important gisement de Lacq, le gaz consommé en France, et donc dans l'agglomération parisienne, est essentiellement importé, ce qui, objecteront certains, est une forme de faiblesse. Ce serait méconnaître que, dans les pays où Gaz de France

s'approvisionne, notre pays et par conséquent de très nombreux industriels de la région ont passé de gros contrats qui ont permis le développement à l'exportation des technologies françaises. A tel point, et cela est une forme de record, que 40 % des importations de gaz sont couverts par les exportations de matériels divers, un chiffre bien supérieur à ceux du pétrole et du charbon.

Il apparaît ainsi que le développement du gaz naturel dans la région parisienne est un facteur très positif pour le maintien et l'extension du tissu industriel régional et encore un moyen efficace de lutter contre la désindustrialisation dont on parle tant aujourd'hui.

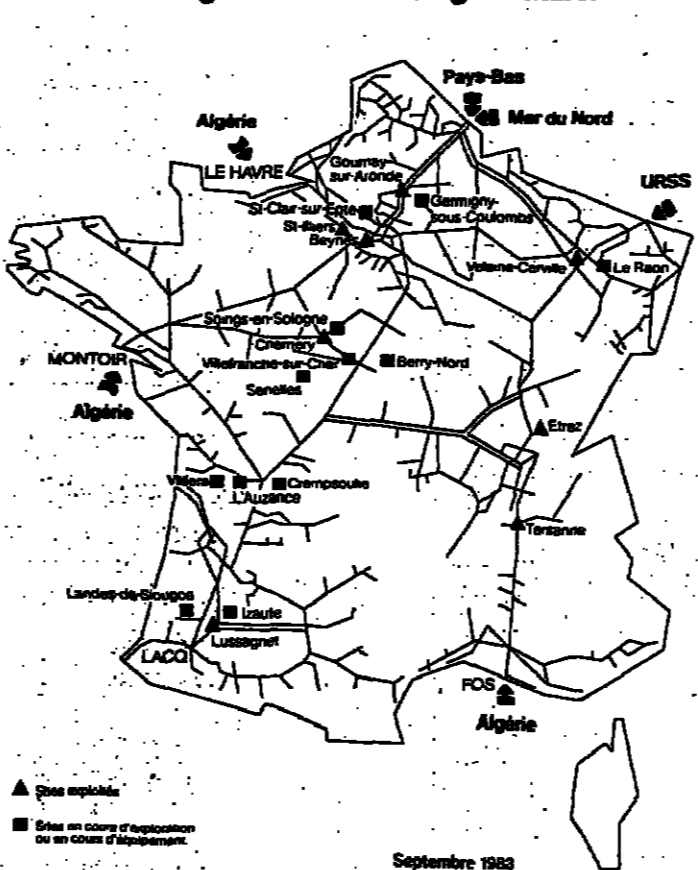
Le spectaculaire développement du nombre des utilisateurs du gaz est un terrain très favorable pour toute l'industrie gazière. L'importance du marché régional permet également à de nombreuses entreprises d'Ile-de-France de partir gagnantes sur le marché international. Les progrès technologiques accompagnent en effet les succès grandissants du Gaz de France. Personne ne s'en plaint.

Bien placé sur le terrain des coûts d'utilisation, le gaz séduit chacun d'entre nous. Par un système ingénieux de tarification spéciale, étudiée cas par cas pour des consommations annuelles supérieures à cinq millions de kilowattheures, il séduit aussi les industriels qui sont chaque jour plus nombreux à faire appel à lui.

Le gaz se révèle l'énergie la plus économe à l'exploitation. Les performances sans cesse renouvelées des matériels mis en œuvre permettent des économies à la consommation de plus en plus importantes. Les temps d'amortissements de ces matériels sont parallèlement de plus en plus courts. Autant de facteurs que tout industriel peut lire facilement sur le tableau de bord de la gestion de son entreprise.

Parce que le gaz est une énergie forte, puissante, il contribue à la force et à la puissance de l'économie régionale. C'est ainsi que le Gaz de France conçoit sa mission de service public et c'est ainsi que, chaque jour en Ile-de-France, grandissent les rangs de ceux qui peuvent en témoigner.

Stockages souterrains de gaz naturel



Septembre 1983

Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

L'AGRICULTURE SUR LA MOITIÉ DU

Semaines et gros

PLUS d'un hectare sur deux est consacré à l'agriculture dans la région Ile-de-France. Et près d'un sur quatre est occupé par une forêt ou un bois. Cette proportion impressionnante pour la région la plus urbanisée de France l'est déjà un peu moins si l'on considère le seul poids de la Seine-et-Marne, qui représente plus de la moitié de l'ensemble. En gros, 352 000 hectares sur 618 000. Aussi, le premier problème qui saute aux yeux est bien celui du foncier. Il y a naturellement la concurrence de l'urbanisation pour la destination des terres : 4 000 hectares par an depuis dix années ont été, par exemple, pris à l'agriculture. Mais cette diminution des terres agricoles s'est ralentie, passant de 0,7 % en moyenne annuelle de 1971 à 1976 à 0,3 % entre 1976 et

1981. Pour les agriculteurs qui demeurent, les difficultés sont de trois ordres. En premier lieu, l'incertitude plus fréquente qu'auparavant sur la pérennité de l'exploitation, et puis ce qu'on pourrait appeler la « promiscuité » urbaine, avec son cortège d'ennuis de voisinage, question d'autant plus d'actualité que se développe le phénomène de la « ruralisation », c'est-à-dire un début d'exode urbain au profit des zones rurales périphériques. Enfin, et comme une conséquence, on trouve l'aspect financier, avec la hausse du prix des terres due à la pression foncière, mais avec aussi la fiscalité (poids du foncier non bâti dans les communes où les agriculteurs sont minoritaires).

Importante, l'agriculture en Ile-de-France l'est encore par le

poids des productions : avec seulement 2 % du territoire cultivé de France, l'Ile-de-France produit 6,5 % des céréales (et 15 % des exportations), 10 % des betteraves sucrières, et puis aussi toute une série de petites productions : poires (4,5 %), salades (10 %), poireaux (13,5 %), roses (19 %).

L'agriculture de la région est axée sur deux pôles, les céréales et les cultures spécialisées. Les premières occupent 72 % des terres agricoles et représentent environ 40 % de la valeur des productions. Les secondes constituent l'originalité de la région. Près du tiers des exploitations sont concernées. A titre d'exemple, 30 % des légumes frais consommés en région parisienne sont produits sur place, près de la moitié de la production française de plantes en pots également. Au

total, ces cultures spécialisées atteignent 40 %, à égalité avec les céréales, du chiffre d'affaires de l'agriculture régionale. C'est naturellement la proximité de Paris qui explique cette production, mais les circuits de commercialisation sont très divers : à côté de Rungis, la vente au détail sur les marchés de commercialisation est pratiquée par 43 % des maraîchers, 28 % des arboriculteurs, 41 % des horticulteurs. Si l'énormité du marché représente un atout, elle a aussi son inconvénient, car la région parisienne est alors le lieu de rendez-vous de toutes les productions du monde, voire des surproductions écoulées à des prix de dumping. Lors d'une session de la chambre régionale d'agriculture, le responsable des producteurs de fruits d'Ile-de-

France avait parlé de « Rungis-dépotoir ». Les orchidées sauvages de Java ou de Bornéo, les haricots verts du Mali, auront-ils raison des productions d'Ile-de-France ? Très consommatrices en énergie, en main-d'œuvre, le plus souvent au pied du front urbain, les cultures spécialisées sont les plus menacées de la région.

Et l'élevage ? C'est le maillon faible. Un agriculteur sur quatre élève des bovins. La production ovine est en diminution, les troupeaux importants étant remplacés par des élevages de complément de revenu, ce qui correspond à un abandon de la main-d'œuvre salariée, remplacée par la main-d'œuvre familiale. Le nombre de chèvres augmente, car le fromage se commercialise aisément. Quelques centaines d'élevages porcins,

quelques milliers de chevaux de sport, mais aussi une présence très forte des productions les plus souvent fermières de volailles, qui, avec les œufs, représentent 40 % du chiffre d'affaires des productions animales.

Mais ces productions ne correspondent, elles, qu'au dixième de la valeur globale de l'agriculture. Et elles sont en régression. Pourtant, un réajustement entre productions végétales et animales, utile au plan agronomique, économique, voire social, pour les très petites exploitations, serait possible. Une meilleure utilisation des déchets des collectivités permettrait de nourrir trois fois plus de porcs. Et l'on a calculé que, avec les seuls sous-produits des grandes cultures (paille, cannes de maïs, pulpes de betteraves, fèves de pois, drèches de brasserie, etc.), la région pourrait alimenter l'équivalent de 170 000 gros bovins, contre 70 000 dans la réalité.

On imagine bien, au vu des productions et des résultats obtenus par les agriculteurs de l'Ile-de-France, que les structures d'exploitations seront comme partout très diversifiées, mais qu'on a affaire ici à une zone de grandes entreprises : alors que, dans l'ensemble de la France, les exploitations de plus de 100 hectares ne représentent que 2,7 % du total et occupent 18,3 % de la surface, en Ile-de-France elles représentent près de 18 % du nombre des exploitations et couvrent 57 % de la surface. On peut faire une comparaison également pour les exploitations de moins de 10 hectares : pour la France, 41,5 % en nombre et 6,4 % en surface ; pour l'Ile-de-France, 35,3 % en nombre et 1,6 % en surface. Mais dans les petites tailles le parallèle n'est pas significatif, car, du fait des productions spécialisées, nombre de petites exploitations sont en fait des entreprises très intensives.

LAIT FRAIS

Le dernier paysan de Saint-Maur

CHAQUE matin, sur le coup de 5 heures, M. Robert Kolinco ouvre la porte d'une des trois étables qui donnent sur la petite cour pavée de sa ferme. D'un pas lent et assuré de paysan, il passe de l'une à l'autre de ses vingt vaches, de robustes frisonnes françaises. Il flâte l'une, encourage l'autre, et, son tour d'inspection terminé, le travail peut commencer. Nettoyer les étables, changer les litières, nettoyer les bêtes, les traire... La journée ne s'achèvera qu'à 21 h 30, après avoir été entrecoupée d'une sieste de 13 heures à 15 heures.

M. Kolinco est le dernier « fermier urbain » du Val-de-Marne. Le dernier à continuer sa profession et à en vivre, à quelques minutes de Paris. Sa ferme, située au fond d'une impasse enserrée entre les maisons du quartier du vieux Saint-

Maur, est l'ultime témoin d'une époque qui nous rappelle que la ville a été construite à la campagne. Elle a été bâtie sous Napoléon I^{er}. « Au siècle dernier, il y avait trente-cinq fermes à Saint-Maur, mais déjà elles ne suffisaient plus, et des fermiers de Seine-et-Marne venaient livrer du lait. »

La ville et les immeubles ont tout submergé, n'épargnant que la ferme du vieux Saint-Maur. Mais, dans l'aventure, elle a perdu tous ses champs, tous ses prés. Il ne lui reste que les bâtiments. Pas question donc de sortir les bêtes, qui doivent rester constamment enfermées, ce qui explique une rotation assez rapide du troupeau puisqu'elles ne restent, au maximum, que cinq ou six ans. Elles vont continuer leur « carrière » à la campagne, en regardant passer les trains. Une telle situation oblige

surtout à acheter toute la nourriture qu'il faut aller chercher toujours plus loin. Autrefois, il se fournissait à Créteil, près de l'égise, et à Orly. Aujourd'hui, il doit pousser jusqu'à Brie-Comte-Robert et Vigneux.

Plus que ses collègues de la campagne, « Monsieur Robert », comme on l'appelle, a subi de plein fouet le choc du modernisme. La mode éco-bio-naturelle n'a pas renversé des habitudes héritées d'années de fréquentation des super et hypermarchés et d'utilisation de produits conditionnés. On vient de tous les quartiers de Saint-Maur, des villes environnantes et de Paris pour acheter du lait trait le jour même. Pourtant, maintenant, la clientèle passe de plus en plus le chemin de la ferme. Autrefois, il y avait ici une trentaine de vaches. « Je vendais 500 à 550 litres par jour. Aujourd'hui, je fais un petit

200 litres à tout casser. » Des boulangers, des pâtisseries, des charcutiers venaient s'approvisionner chez lui. « Maintenant, ils font leur lait avec de la poudre et de l'eau. » Il fournissait la lycée d'Arsonval, « mais aujourd'hui les enfants boivent du jus de fruits... L'école de secours du Sacré-Cœur prenait 60 litres par jour. Actuellement... un seul. »

La vie est dure. « Monsieur Robert » ne s'en plaint pas. Il constate. Il se résigne. Il y a encore quelques années, il employait des salariés. « Mais il y a trop de charges. » Seul un neveu lui donne un coup de main. « L'âge de la retraite, « Monsieur Robert », mais il continue à travailler du matin au soir. « Pour ne faire remplacer, c'est pas possible. On ne trouve personne. Les gens, nourris, logés, demandent 7 000 à 8 000 F par

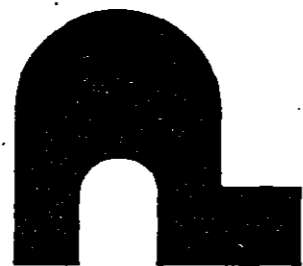
mois... Pour les payer, il me faudrait faire un hold-up. »

Attendant à la ferme, une petite boutique vieillotte à la façade bleue délavée. C'est le domaine de M^{me} Robert. Chaque jour, de 7 heures à 13 heures et de 16 h 30 à 20 h 30, elle y vend la production de la ferme : du lait « garanti pur » à 4 F le litre — « Il faudrait le vendre 10 F pour s'en sortir », de la crème, du fromage blanc et des œufs. Elle plonge sa mesure d'un demi-litre dans les bidons de lait sous le comptoir de marbre et fait remplir des bouteilles en plastique ou les rares boîtes à lait en fer blanc rescapées du passé que lui tendent des personnes âgées...

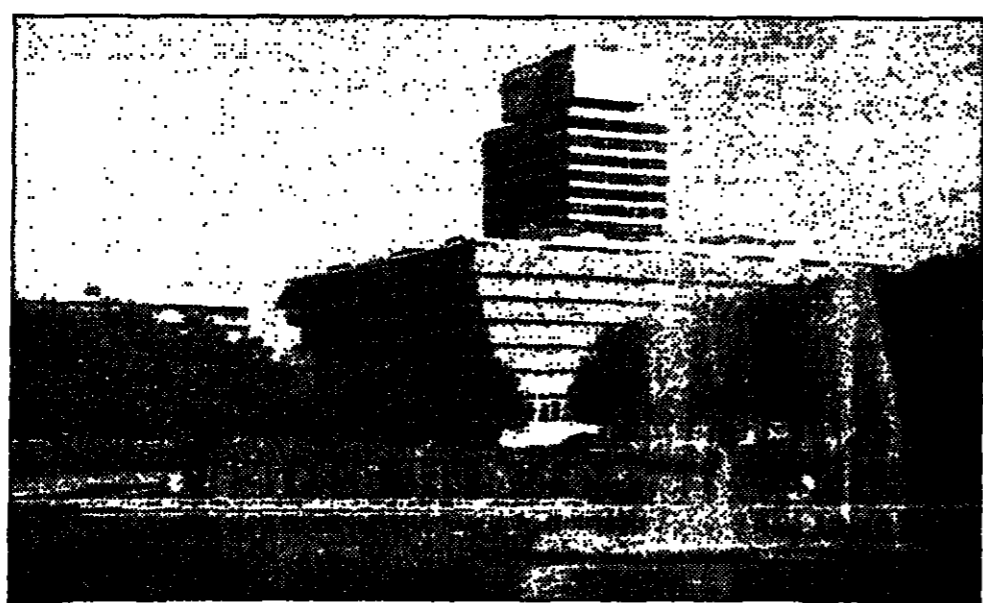
FRANCIS GOUGE.

* Ferme du vieux Saint-Maur, 2, impasse Malaquais, 94 Saint-Maur. Tél. : 883-61-90.

CERGY-PONTOISE:



pari tenu
pari gagné !



A la porte de la campagne, à 30 km de PARIS : plus de 700 entreprises, 35 000 emplois nouveaux. Un habitant sur deux travaille sur place. 2 000 logements nouveaux par an dont la moitié en maisons individuelles. Un urbanisme maîtrisé dans un site naturel. Dix arbres par

habitant. Une base de loisirs accueillant chaque année 1 500 000 visiteurs.

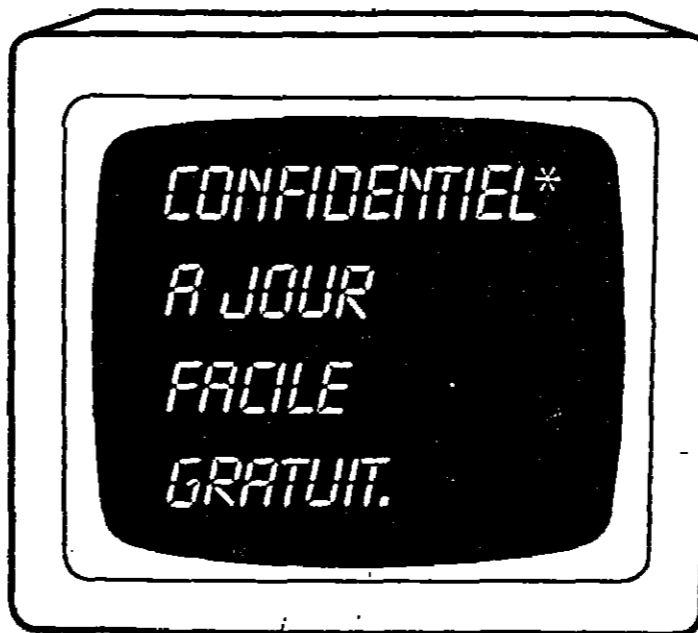
Chef-lieu du département, 75 % des habitants sont heureux d'y vivre, CERGY-PONTOISE, PARI TENU, PARI GAGNÉ !

Christian GOURMELEN
Président du Syndicat Communautaire d'Aménagement
Conseiller Général du Val d'Oise. Maire d'Osny
Ville Nouvelle de CERGY-PONTOISE
Parvis de la Préfecture B.P. 309
95027 CERGY-PONTOISE CEDEX
Tél. : 031.93.60

Hubert RENAUD
Président de l'Etablissement Public d'Aménagement
Conseiller Régional. Maire de Cergy
B.P. 47
95000 CERGY-PONTOISE CEDEX
Tél. : 031.23.93

Télérel dans la région parisienne. Votre banque chez vous.

La position de votre compte
Crédit du Nord ?
Chez vous, immédiatement,
avec **Télérel.**



*Votre compte est protégé par un numéro de code confidentiel ; il vous sera remis personnellement à l'agence ou est tenu votre compte.

Votre banque chez vous, c'est aussi :

- connaître les performances des placements financiers du Crédit du Nord ;
- suivre les cours des SICAV proposées par le Crédit du Nord ;
- consulter le Magazine Crédit du Nord où seront donnés nos conseils du mois.

Et bientôt, toute une gamme de services de gestion quotidienne de votre argent. Avec le Crédit du Nord, soyez les premiers à utiliser **Télérel.**



Crédit du Nord

Siège Central : 6 et 8, bd Haussmann 75009 Paris - Tél. 247.12.34 - Promotion commerciale, poste 2680.

CRITIQUE

endements

sation p...
ressources...
début de...
à un obsta...
cultures...
l'emploi et...

Sur ce...
l'agricultu...
concerne...
agricultu...
23 500 per...
environs de...
mais aussi...
agricultu...
31 000 sal...
agricultu...
14 000 emp...
75 000 emp...
de compa...
l'emploi tou...

Même si...
comme, l'...
recouvre...
régions, d...
ments, tou...
rétés. On...
moins écon...
Aux derniè...
bres d'agri...
recevait dan...
terre (c'e...
paraisse s...
57,3 des ve...
sues plus...
Seine-et-M...
ses allées fa...
commune de...
I.E.N.S.P.-N...
dans ce dé...
teur sur cin...
veut pas se...
« gros ».

On imagine bien, au vu des productions et des résultats obtenus par les agriculteurs de l'Ile-de-France, que les structures d'exploitations seront comme partout très diversifiées, mais qu'on a affaire ici à une zone de grandes entreprises : alors que, dans l'ensemble de la France, les exploitations de plus de 100 hectares ne représentent que 2,7 % du total et occupent 18,3 % de la surface, en Ile-de-France elles représentent près de 18 % du nombre des exploitations et couvrent 57 % de la surface. On peut faire une comparaison également pour les exploitations de moins de 10 hectares : pour la France, 41,5 % en nombre et 6,4 % en surface ; pour l'Ile-de-France, 35,3 % en nombre et 1,6 % en surface. Mais dans les petites tailles le parallèle n'est pas significatif, car, du fait des productions spécialisées, nombre de petites exploitations sont en fait des entreprises très intensives.

Dix de...
Avec pre...
duction nat...
le premier...
pour la cul...
centaine d...
dusent pré...
bottes par...
par les cre...
s'explique...
grande mai...
de celui...
écoulés 80...
départemen...

au...
quai d'orsay...
30 rue de la...
et de la...
ANEXE DU QUAI...
Département...
95 44-45

TY...
878-...
J...
et Me...
Vous dir...
avec l'au...
35, rue St-G...

Ni Paris, ni province...
anonyme.
Le Conseil Général...
Seine, présidé par...
affirme le caractère du...
A chacun de le déco...
à travers ses loisirs, du...
du 92.

Des hectares pour co...
train un lac, une ferme...
dr. C'est le parc départ...
Chanteraines.

CONSEIL GENERAL DES HAUTS-DE...

هكذا من الأصل

TERRITOIRE

rendements

C'est d'ailleurs la raison pour laquelle l'agriculture d'Ile-de-France est aujourd'hui inquiète. La dominante céréalière, les grandes surfaces, sont l'image d'une prospérité certaine. Etre riche aujourd'hui en agriculture ne va pas sans problème. Ce modèle agricole est fragile devant la crise. Très performante pour les rendements, c'est aussi une agriculture qui dépense beaucoup pour produire beaucoup : deux fois plus de consommations intermédiaires que la moyenne nationale. C'est-à-dire des frais de main-d'œuvre, surtout pour les productions spécialisées (fruits, légumes, horticulture), qui sont peu facilement mécanisables, mais aussi les frais d'engrais de produits phytosanitaires et de machines pour les grandes cultures.

Presque l'équivalent de Renault

Or, comme l'écrivaient les responsables de la chambre régionale d'agriculture eux-mêmes, « on n'est plus très éloigné de l'efficacité optimale de ces consommations intermédiaires ». Si des progrès, d'ordre génétique surtout, sont encore possibles, on constate qu'à une utilisation accrue des moyens de production ne répond plus qu'une amélioration moindre des rendements et que, en revanche, une diminution de ces consommations provoque une chute plus que proportionnelle de la récolte.

C'est la contradiction même de l'agriculture intensive qui devient une entreprise dangereuse dès que l'augmentation subie des coûts de production n'est plus compensée par un accroissement de recettes, né de la hausse des prix ou des rendements. Or la place qu'occupe l'agriculture d'Ile-de-France, tant sur le plan national que sur celui de l'approvisionnement de la région parisienne, mériterait qu'on s'interroge sur cette fragilité. Le développement de l'élevage pour une utilisation

sation plus équilibrée des ressources régionales serait un début de réponse, mais il se heurte à un obstacle identique à celui des cultures spécialisées, celui de l'emploi et des charges salariales.

Sur ce terrain des emplois, l'agriculture en Ile-de-France concerne, au titre de la population agricole familiale active, environ 23 500 personnes, dont la moitié environ de chefs d'exploitation, mais aussi près de 11 000 salariés agricoles permanents et près de 31 000 salariés du secteur paraspécialisé, liés surtout aux organisations professionnelles. Soit près de 75 000 emplois, soit encore, à titre de comparaison, les trois quarts de l'emploi total du groupe Renault.

Même si la grande exploitation domine, l'Ile-de-France agricole recouvre, comme dans toutes les régions, dans tous les départements, tous les « pays », des disparités. On en retiendra ici un indice moins économique que politique. Aux dernières élections aux chambres d'agriculture, la F.N.S.E.A. recevait dans l'Ile-de-France stricto sensu (c'est-à-dire la couronne parisienne sans la Seine-et-Marne) 87 % des voix, et la F.F.A., qui se situe plutôt sur sa droite, 13 %. En Seine-et-Marne, la F.N.S.E.A. et ses alliés faisaient 79 % et la liste commune des syndicats de gauche (F.N.S.P.-MODEF), 21 %, soit, dans ce département, un agriculteur sur cinq qui ne peut pas ou ne veut pas se reconnaître dans les « gros ».

JACQUES GRALL.

Dix millions de bottes

Avec presque 50 % de la production nationale, l'Essonne est le premier département français pour la culture du cresson. Une dizaine de producteurs y produisent près de dix millions de bottes par an. L'importance prise par les cressiculteurs essonnais s'explique par la proximité des grands marchés, et notamment de celui de Rungis, où sont écoulées 80 % de la production départementale.

au quai d'orsay
49, quai d'Orsay - 7^e. Tél. : 551-58-58
et son
ANNEXE DU QUAI
3, rue Surcouf - 7^e. Tél. : 551-48-48

TY-COZ
878-42-95 et 34-61
Jacqueline et Marie-Françoise
Vous dînez dans un cadre breton avec fruits de mer et crustacés
35, rue St-Georges (9^e) 7^e. dim. lun.

AU DOMAINE D'ARMAINVILLIERS

Rothschild en sabots

Depuis que M. Edmond de Rothschild en a hérité, il y a une quinzaine d'années, il a tenté d'en faire une exploitation centralisée.

Le « centre de décision » de l'exploitation obéit aujourd'hui à l'étable, la laiterie et la petite unité de séchage de luzerne. L'horticulture et la fabrication d'aliments pour bétail restent encore à Favières, 5 kilomètres plus au sud.

Pour Jean-Pierre Louvet, l'absence de rentabilité du domaine s'explique par une inadéquation des cultures au sol. Une terre pauvre, un manque de rotation dans les cultures, associés à l'utilisation de techniques modernes, ont provoqué une baisse de rendement continue.

« Cette année a été particulièrement mauvaise en raison du printemps pluvieux qui nous a empêchés de travailler correctement. Mais, le reste du temps, ce n'est pas terrible non plus : 52 quintaux à l'hectare l'an dernier, alors que la moyenne du département se situe à 65 quintaux... »

Pas tendre à l'égard des agriculteurs qui, selon lui, attendent trop des techniques modernes et se contentent d'attaquer les problèmes à coup d'engrais et d'insecticides, M. Louvet se veut réaliste. Si le sol est trop pauvre, il ne faut pas le rendre complètement stérile : « Nous sommes dans une zone à vocation d'éle-

vage. On n'en fera jamais un secteur de grandes cultures ; alors, adaptons-nous ! ». L'adaptation, pour lui, c'est l'aménagement de l'élevage. Avec 350 vaches, le domaine est en mesure de produire de grandes quantités de lait. Une vache de Favières donne aujourd'hui 5 000 kilos de lait par an. Le directeur du domaine d'Armainvilliers se déclare persuadé qu'il est possible d'atteindre le seuil de 7 000 kilos, à partir duquel l'affaire deviendrait parfaitement viable. « C'est possible techniquement, grâce à la sélection et à la connaissance de nos bêtes. Nous avons mis en place un système de suivi individuel du troupeau. Chaque animal est fiché, et tout ce qui le concerne répertorié. Depuis un an, nous commençons à obtenir des résultats. Nous avons même procédé à des expériences de transplantation à partir d'embryons congelés... »

L'informatique a déjà fait son entrée dans l'exploitation, au niveau de la comptabilité. Dans quelques années, il sera même possible de connaître en quelques secondes le poids, l'âge, la production de chaque vache. En attendant, l'équipe de Jean-Pierre Louvet s'attache à entretenir un contact avec les animaux. Ses nouveaux vachers, recrutés sur la base du bac et du B.T.S. agricole, sont prêts à passer au stade de l'informatique. Mais ils ne négligent pas les relations

« humaines », puisqu'ils sont en train d'installer une sonorisation dans l'étable. Ils ont en effet remarqué que les bêtes partageaient leur goût pour la musique... L'étude de la psychologie animale n'est pas gratuite. Pour Jean-Pierre Louvet, tout ce qui peut améliorer le rendement est bon. Il envisage même une transformation du lait, et, pourquoi pas, de se lancer dans la fabrication du fromage. La Seine-et-Marne est bien la terre du brie...

Si la mutation technique est affaire de connaissance, la mutation humaine demande du doigté et un certain sens de la diplomatie. Autrefois, le personnel de l'exploitation dépendait totalement du domaine et de la famille Rothschild. Les employés habitaient sur place et bénéficiaient d'une forme de sécurité à vie. Logement à disposition, même pendant la retraite, soins médicaux dispensés par la Fondation Rothschild... En l'espace de deux générations, tout a changé. A Favières, on vit désormais aux rythmes des trente-neuf heures de travail posté (« deux huit ») et des délégués syndicaux. « Ce n'est pas toujours facile », concède le directeur, mais j'essaie d'insuffler un esprit d'équipe en évitant d'imposer l'impression d'une hiérarchie apparente. Et tout cela, sans cravate...

CHRISTIAN-LUC PARISON.

NANTERRE

Capitale des Hauts-de-Seine
Carrefour régional

Nous avons un partenaire privilégié : l'avenir

Une situation géographique favorable.

Un réseau de transport développé.

Une solide tradition de travail et de volonté.

Avec l'activité diversifiée de ses usines, de ses bureaux, de ses commerces et le savoir faire de ses salariés, Nanterre dispose d'un potentiel productif précieux.

Ville universitaire, ville administrative, Nanterre est aussi un rendez-vous de la culture vivante - le théâtre des Amandiers a acquis une renommée internationale.

Une ville bien équipée sous l'impulsion d'une Municipalité qui a l'expérience du dynamisme.

Notre atout-maître : l'essor d'une ville moderne.

Le progrès au quotidien

Ni Paris, ni province, ni banlieue anonyme.

Le Conseil Général des Hauts-de-Seine, présidé par Paul Graziani, affirme le caractère du département.

A chacun de le découvrir, ici et là, à travers ses loisirs, du nord au sud du 92.

• Des hectares pour courir, un petit train, un lac, une ferme, un stand de tir, c'est le parc départemental des Chanteraines.

• Jardin de jardins, mémoire photographique avec des milliers de clichés autochromes, Maison de la Nature, c'est l'ensemble unique des jardins départementaux Albert Kahn.

• Jouer au tennis, monter à cheval, découvrir les poneys, se promener dans un cadre préservé, aux airs normands, c'est le parc départemental des Haras de Jardy.

• Un musée de nos histoires locales, le souvenir de Colbert et un festival

d'été de musique, c'est le parc départemental de Sceaux.

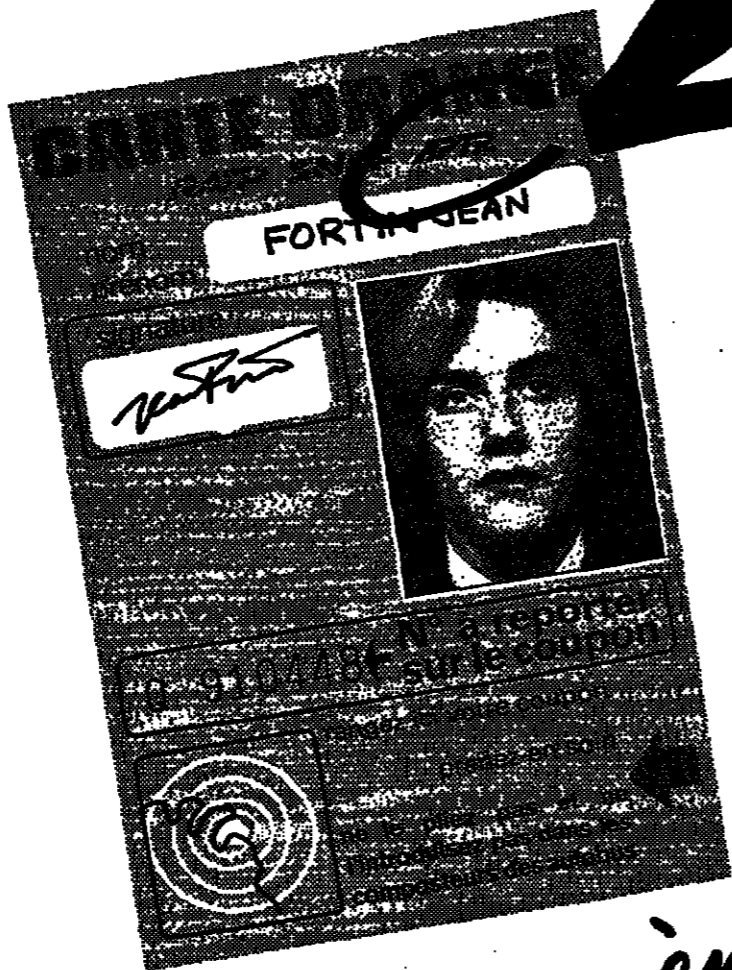
• Bientôt la maison de Chateaubriand va revivre au cœur du parc départemental de la Vallée-aux-Loups.



CONSEIL GÉNÉRAL DES
HAUTS-DE-SEINE

Les Hauts-de-Seine
Des atouts pour mieux vivre

CONSEIL GÉNÉRAL DES HAUTS-DE-SEINE - HÔTEL DU DÉPARTEMENT, 167-177, AVENUE JOLIOT CURIE 92015 NANTERRE CEDEX. TÉLÉPHONE : 725.95.00 - TELEX CGHDS/610169



le 3^{ème} Grand du transport en commun de la Région Ile-de-France c'est L'APTR

150 millions de voyageurs utilisent chaque année dans les huit départements de l'Ile-de-France les bus orange des lignes à quatre chiffres de l'APTR.

C'est dire le rôle prépondérant que joue ce service public dans la vie de la région, en liaison étroite avec les responsables des collectivités locales, à travers ses délégations départementales nouvellement créées.

Regroupant les entreprises de transport collectif, l'APTR bénéficie de l'esprit d'initiative qui anime chacun de ses adhérents.

L'APTR dispose d'un parc d'autobus modernes et confortables qui sillonnent le réseau le plus important de la région Ile-de-France.

De Meaux à Rambouillet, de Roissy à Etampes, de Pontoise à Fontainebleau, les bus orange de l'APTR relient les communes les plus éloignées, les villes nouvelles, les banlieues, les gares.

Enracinée dans chaque commune de l'Ile-de-France qu'elle dessert et connaît bien, l'APTR, c'est l'organisation qui transporte et qui rapproche, c'est l'initiative privée au service de la collectivité.



Association Professionnelle des Transporteurs Publics Routiers de Voyageurs de la Région Parisienne
Le partenaire "Transport Collectif" des municipalités et des élus
14, rue Hoche, 78000 Versailles - Tél. : 950.1197

هكذا من الأصل

des dialogues conser

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

Le Monde

LOISIRS ET TOURISME

L'ACTUALITÉ DU TOURISME SOCIAL

La Réunion en famille

FASCINANTE diversité ! Une île volcanique au milieu de l'océan indien, en partie ceinturée d'une barrière de corail et dominée par une montagne jeune et abrupte. Entre ces deux pôles, tous les éléments d'un gigantesque kaléidoscope aux contrastes saisissants. Le mythe du cocotier est à détruire. Il ne représente qu'une très faible partie du charme de cette île où les plages de sable blanc (corail) ou noir (lave) sont peu nombreuses.

Les éléments de cette combinaison tiennent au relief. Le sommet du piton des Neiges, à 3 069 mètres, est entouré de trois grands bassins d'effondrement ; les cirques de Cilaos, de Mafate et de Salazie, bordés par deux grandes plaines au pied de l'actuel volcan. L'orientation de l'île, face aux vents dominants, conduit d'autre part à des écarts de pluviosité importants : 1 mètre par an sur la côte ouest à plus de 10 mètres sur la côte est. Les températures maximales sur l'année s'échelonnent de 30 °C sur le rivage à 0 °C en montagne. Une variété impressionnante de paysages en découle. Des ravines escarpées,

sillonées par d'imposantes cascades, des plaines verdoyantes et des montagnes rocailleuses jusqu'aux falaises surplombant la mer.

A cette juxtaposition de paysages très différents répond un brassage de population peu commun, que l'histoire de l'île a jalonné de trois grands repères : l'installation de la Compagnie des Indes en 1663, sur un territoire seulement peuplé de quelques pirates, puis, un siècle plus tard, la prise de possession, par la Couronne, qui en fait l'une de ses colonies.

Pendant cette période, l'exploitation de la canne à sucre — elle maintient le sol et résiste aux cyclones — provoque l'arrivée d'esclaves des côtes africaines, et de Tamouls (originaires des côtes indiennes), après l'abolition de l'esclavage. En 1863, la fin de la grande époque du sucre conduit à de grosses difficultés et à la stabilisation de la population. A ces trois grands courants de population (Blancs, Noirs et Indiens) s'ajoutent des Chinois et des Indiens ma-

lins. Ce melting pot a engendré un large métissage d'où les querelles raciales sont relativement absentes.

Cette étonnante diversité géographique et ethnique offre des images pittoresques : la mairie d'une commune du Sud (d'origine asiatique et grand voyageur) compare ses pâturages à l'Auvergne. L'installation d'un hôtel en bord de mer nécessite la climatisation et des radiateurs doivent être installés à quelques kilomètres. Un champ d'orchidées suit de quelques mètres les immenses plantations de cannes à sucre ; les fougères arborescentes jouxtent les acacias.

Dans ce contexte, le tourisme ne peut se résumer à un simple séjour de « farniente », comme les îles proches de Maurice ou des Seychelles peuvent en proposer. Ce relatif handicap peut être, aujourd'hui, un atout dans un département où l'économie de transfert représente 75 % du produit intérieur brut. Le retard de développement du tourisme dans l'île, dix ans après ses proches voisins de l'océan indien, a permis d'éviter la création de « parcs à tou-

ristes » et entraîne une réelle diversification des structures d'accueil : deux hôtels de chaîne (Méditerranée et Novotel), une vingtaine d'hôtels classés et un important réseau de gîtes et de V.V.F. (Villages vacances familles).

Cette caractéristique du jeune tourisme réunionnais est à rapprocher de son large aspect familial (à 70 %). Deux origines à cet état de fait : l'existence d'une importante population réunionnaise émigrée en métropole qui bénéficie de tarifs préférentiels, voire de la gratuité, dans ces déplacements ; et l'essor (encore balbutiant) d'un tourisme local, la clientèle purement métropolitaine ne représentant que 20 % du flux général. L'effort a donc davantage porté sur un tourisme de type « social » : aménagement de sentiers, de sites de loisirs et de villages vacances. A cet égard, le développement de V.V.F. est significatif : dix ans après sa création, l'association V.V.F. Réunion envisage la possibilité d'un quatrième centre.

Géographiquement et structurellement, le tourisme de l'île ne re-

pose ni sur du sable ni sur du rêve. Il se heurte, cependant, à un obstacle majeur : le coût du transport aérien. La liaison quotidienne d'Air France avec la métropole bénéficie d'un des plus bas tarifs au kilomètre, mais le prix du billet (6 180 F A.R. en « Voyage pour tous ») s'acommode assez mal avec la découverte de randonnée elle-même peu coûteuse. La recherche d'une possibilité de charter n'existe pour l'instant qu'à l'état embryonnaire (deux liaisons par mois au départ de Bâle par Point Air à 4 500 F, avec deux nuits dans un établissement trois étoiles).

Les perspectives de développement du tourisme réunionnais passent par plusieurs objectifs : la formation d'un personnel (hôtellerie, artisanat, animation) dans un département qui connaît un taux de chômage de près de 30 % et l'afflux de jeunes (13 000 par an) sur le marché du travail.

DENIS HAUTIN-GURAUT.

(Lire la suite page 32.)

Déshérités en vacances

PERMETTRE à un nombre croissant de Français de partir en vacances et réhabiliter le patrimoine d'hébergement ; tels sont les axes principaux de la politique sociale du tourisme (pour la durée du D^e Plan) que vient de présenter M. Roland Carraz, secrétaire d'Etat au tourisme.

Cette politique de « démocratisation » des congés s'appuiera notamment sur les grandes associations œuvrant dans ce secteur. C'est ainsi que M. Carraz a annoncé que plusieurs conventions devraient être signées prochainement avec la Fédération des offices ruraux, Tourisme et travail, la Fédération urale des suberges de jeunesse et l'Union nationale des associations de tourisme. Le programme « Vacances de qualité pour tous » et « Accueil vacances jeunes » que vient de proposer M. Robert Lion, directeur général de la Caisse des dépôts et consignations, se situe dans le droit fil de la politique définie par le secrétaire d'Etat.

« Vacances de qualité pour tous » vise à soutenir financièrement des propositions d'actions originales dans le domaine du tourisme au profit des populations les plus défavorisées et exclues des vacances pour des raisons financières et culturelles. Vingt-trois projets répartis dans toute la France ont été retenus pour 1984. Ces projets, souvent en relation avec des opérations d'amélioration de l'habitat, émanent d'associations et d'organismes sociaux. Chômeurs de longue durée, mères célibataires aux revenus modestes, handicapés, jeunes en difficulté, travailleurs immigrés et personnes âgées à faibles revenus sont concernés par cette initiative. Bref, « s'adresser en effet » en maisons familiales, programmes d'insertion sociale, ou chantiers pour deux mille personnes.

Sans tapage publicitaire, « Accueil vacances jeunes » a favorisé le départ en vacances, au cours de l'été 1983, de 930 jeunes habitants des quartiers dégradés et stériles, notamment en région Ile-de-France, Lorraine et Marseillaise. Ils ont été accueillis sur leur lieu de villégiature comme des jeunes et non comme des cas sociaux. Aucune mention de leur situation, de l'origine des financements qu'ils ont obtenus. La cohabitation a été sans faille. L'expérience, selon ses responsables, a été positive et mériterait d'être renouvelée.

Le coût de ces deux projets — « Vacances de qualité pour tous » et « Accueil vacances jeunes » — s'élève à plus de 4,6 millions de francs.

De bonnes initiatives qui intègrent, comme l'a déclaré M. Robert Lion, « l'aide sociale aux vacances dans l'ensemble de la politique sociale » : amélioration des quartiers dégradés, insertion professionnelle des jeunes et prévention de la délinquance.

Mais, comme l'a affirmé le directeur général de la Caisse des dépôts, « l'intervention sociale n'a de sens que si elle s'inscrit dans la durée ». Aux pouvoirs publics de jouer et d'amplifier ces « actions vacances » encore trop limitées.

JEAN PERRIN.

Formules souples chez V.V.F.

A une capacité hôtelière — toutes catégories confondues — de plus de 800 chambres, y compris le Club Méditerranée, les Villages vacances familles (V.V.F.) de la Réunion ajoutent un ensemble de 548 lits, ce qui représente plus du tiers de l'hébergement touristique de l'île.

La commercialisation de ces villages est réalisée par V.V.T. (l'agence de voyage des V.V.F.). Elle n'inclut pas obligatoirement le transport et offre un séjour « Réunion » qui laisse une totale liberté dans le choix des trois villages proposés. Saint-Gilles (298 lits), situé dans un parc de 5 hectares, sur le littoral, en bordure du lagon ; Saint-Leu (132 lits), rénovation d'une ancienne maison coloniale, dans le centre du village, à proximité de la mer, et Fleurs-Jaunes (120 lits) dans le cirque de Cilaos, implanté au pied de la forêt.

Ces trois villages ont en commun une grande souplesse d'utilisation. A Cilaos, seulement, la pension complète est obligatoire ; dans les deux autres villages toutes les solutions sont possibles. Les bungalows (prévus pour six à huit personnes) présentent tous la particularité d'être divisibles et permettent ainsi d'accueillir deux ou quatre personnes, avec une cuisine équipée. Ils sont regroupés autour d'un bâtiment abritant les services communs (réception, restaurant, salles de jeux). A Saint-Leu, la volonté d'accueillir des personnes âgées — le centre a été financé en partie par la caisse de retraite réunionnaise — a conduit au regroupement de l'ensemble du village dans un espace restreint pouvant entraîner une certaine promiscuité.

Dans les V.V.F. de la Réunion, treize semaines sont réservées aux habitants de l'île bénéficiant de bons de vacances de la Caisse d'allocation familiale (du 19 décembre au 19 février), et, en juillet-août, à des familles réunionnaises habitant la métropole. Les prix s'échelonnent de 675 francs à 1 000 francs la semaine pour un séjour de deux ou quatre personnes suivant le régime de pension. Le prix d'un repas à emporter s'élève à 22 francs et celui d'un repas au restaurant à 38 francs, ou 70 francs s'il est accompagné d'une animation. Des séjours de groupes peuvent être organisés.

Le projet d'installation d'un quatrième V.V.F. est en cours d'études et pourrait être réalisé à l'horizon 1984-1985.

D. H.-G.

* V.V.F. Réunion. B.P. 20, 97434 Saint-Gilles-les-Bains. Tél. (262) 24-47-47.

* V.V.T. : Paris, 38, bd Edgar-Quinet, 75014. Tél. 320-12-88; Lyon, 11, quai des Célestins, 69002. Tél. 52, avenue du Président-Kennedy, 59800.



Paysage des environs de Saint-Paul en 1882 (lithographie de A. Roussin)

Le Touring est mort, vive le Touring ?

Le vendredi 28 octobre disparaissait, de manière plutôt indigne, une vieille dame des dignes : le Touring Club de France, quatre-vingt-trois ans, la plus ancienne association de tourisme de notre pays. Ce jour-là, le tribunal de Paris rendait un jugement transformant le régime du règlement judiciaire, sous lequel subsistait le Touring depuis 1981, en liquidation de biens. Une décision qui impliquait, à terme, la mise en

vente des actifs et, dans l'immédiat, le licenciement des salariés de l'entreprise (1).

Directeur général du Touring (il avait été désigné par les mandataires de justice), M. Pierre Guédon exprimait son « écoeurement » de voir le T.C.F. mourir « de l'insuffisance et de la mauvaise volonté de ses anciens dirigeants » et être la victime des « technocrates incompétents du cabinet du secrétaire d'Etat au tourisme, qui, pour des raisons difficiles à comprendre, avaient réussi à saboter le dossier, malgré la volonté évidente manifestée au plus haut niveau de l'Etat ».

De la banale liquidation on passait à la polémique, et une cause. La sienne, certes, mais aussi celle du T.C.F. « Le Touring, avouera-t-il, c'est mon premier échec. Mais mon bilan doit être apprécié sur deux ans. La première année, c'est une reconstruction réussie. La seconde, aurait dû être celle du redéploiement. Là, ce fut l'échec. »

« D'abord, explique-t-il, parce que, faute d'une indispensable politique de communication (nous n'en avions pas les moyens), nous avons perdu 20 000 sociétaires en 1982. Ensuite, en raison des difficultés économiques générales et de la baisse de fréquentation de nos camps et villages. Résultat : nous ne pouvions franchir le cap. »

Ce qui n'empêchera pas M. Guédon d'affirmer qu'une solution permettant de sauver le Touring était encore possible et qu'elle passait par l'adoption du plan de trois ans qu'il proposait et qui prévoyait, notamment, 10 millions d'investissements dans le domaine de la communication, dont cinq dès la première année. Un plan mort-né faute d'avoir

obtenu l'indispensable concours des banques sollicitées : la B.N.P. et la Société générale. Un plan dont il reconnaît d'ailleurs que, dans un contexte économique défavorable, « il n'était pas joué d'avance ».

Mais un plan qui, selon lui, permettrait, seul, de maintenir au Touring « global », de préserver cette « spécificité » sur laquelle il ne cessera d'insister, c'est-à-dire cette vie associative, toutes ces activités à base de bénévolat qui faisaient l'originalité du T.C.F.

PATRICK FRANÇES.

(Lire la suite page 33.)

Le tour du monde en 80 jours Jules Verne collection Hetzel

RéuVacances
vivez vos rêves

NOUS COUPONS LES PRIX EN 4

SAFARI AU KENYA

Du Kilimandjaro à l'océan indien 10 jours Paris/Paris
Tout compris en pension complète

1997,50 F

à l'inscription et 3 mensualités de 1997,50 F après votre retour + 220 F de frais de crédit

Prix total du voyage 8.910 F**
départs du 11 au 17.12.83.

Dans le catalogue rlv-Afrique (56 pages en couleurs) de merveilleux voyages au Cameroun, Côte d'Ivoire, Sénégal, etc., ainsi que dans l'océan indien 8 pays en zone franc-1 en Dom-Tom

*obtention du crédit soumise à l'acceptation de votre dossier par l'établissement prêteur

**prix en chambre double

Inscriptions et renseignements dans toutes les Agences et au Supermarché Vacances 45 bd de Sébastopol 75005 Paris

BON A DÉCOUPER
Pour recevoir la brochure Rlv Afrique envoyez ce coupon à Rlv Vacances-9 rue Reppel 1516 Paris

PARIS MARRAKECH
à partir de
1200 F

nouvelles frontières
nous libérons pour le droit au voyage

66, bd Saint-Michel 75006 Paris 634 55 30
13, rue du Pré-Botte 35000 Rennes 79 61 13



Why does a Spanish engineer on a management course in Paris order an English-speaking newspaper with his coffee and croissant?

Because he is young, energetic and ambitious, he needs the Financial Times to keep him ahead of what is happening in money and marketing, trade and technology.

He has reached the stage in his career where he must be able to discuss not only what is happening in the world, but also why it is happening and what is going to happen next.

And he has already discovered that the FT's daily coverage of business news from Europe, the Middle East, the United States, Japan and

the Far East is earlier and more analytical than other newspapers.

He appreciates the way the FT is able to relate what is happening in one part of Europe to its effect upon other European trading nations.

He finds it helps him build a picture of the market as a whole.

The Financial Times reports and interprets the world of business to him every day. It is written for Europeans by Europeans like

Everyone speaks the Financial Times.

FINANCIAL TIMES
EUROPE'S BUSINESS NEWSPAPER

For more information about how to receive a regular copy of the FT, or if you would like to know more about using English for Business and would like full details of the Harrods/Financial Times Business English Course, ring or write to, Ben Hughes, Financial Times (Europe) Ltd., Centre d'Affaires Le Louvre, 168 rue de Rivoli, F-75004 Paris Cedex 01. Tél: 297 0624, Tx 220044.

Le Monde

SOCIAL

LA REPARTITION DES PRÉSIDENTS

Des « ententes »

Les ententes... Pour l'instant, c'est encore l'absence de réformes réelles à l'égard des contradictions que nous voyons de nos sociétés... en attendant pour l'instant de se débattre... d'obtenir... Fon... avec ses 103... C.G.T... Mais, dans une pl... de la Sécurité... tion nationale... d'un... Mais... d'obtenir... C.F.T.C., et... parti de la sin... Le patron... de respons... dans les U... chargés de r... tions. D'autr... tement conserv... Des majori... donc aborqu... plan local. L... commencé. M... indiqué, jendi... de la réunion.

FINANCIAL TIMES
EUROPE'S BUSINESS NEWSPAPER

Traduction du message publicitaire

Parce qu'un ingénieur espagnol suivant un cours de management a besoin d'un quotidien anglais avec... l'information à l'avance de ce qui se passe dans... du marketing, du commerce et de la tec... dans sa carrière où non s... de ce qui se passe dans... pourquoi cela se passe... les nouvelles économi... des Etats-Unis, du Japon et d... des autres quotidiens et... que fait le Financial Ti... d'Europe et les ré... les autres pays européens. Il... le monde des affai... Européens pour des Europé... un langage universel. Vous devez recevoir régulièrement le FT

des premières compagnies... première classe de nos B... traitée comme un ro... ce plaisir royal... THAI INTERNATIONAL 1

مكتبة من الأصل

ÉTRANGER

FISSURE AU SEIN DE LA GAUCHE ESPAGNOLE

La politique de reconversion industrielle est de plus en plus contestée par les syndicats

De notre correspondant

Madrid. - L'état de grâce entre le gouvernement socialiste et les centrales syndicales n'aura guère duré en Espagne. Grèves dans les secteurs touchés par la reconversion industrielle, manifestations de rue, escalade verbale entre le ministre de l'Industrie et la centrale des Commissions ouvrières proche du P.C.E. (parti communiste espagnol) : le pays connaît un automne chaud, et le climat social apparaît paradoxalement plus lourd qu'il ne l'était à l'époque où les centristes exerçaient le pouvoir à Madrid.

Qui aurait pu croire il y a quelques mois encore que le président du gouvernement, M. Felipe Gonzalez, et les dirigeants des Commissions ouvrières se traiteraient mutuellement d'« irresponsables » et d'« arrogants » comme ils viennent de le faire ces derniers jours ? Le ton de l'investiture en dit long sur la fissure qui s'est produite au sein de la gauche espagnole. La polémique, qui porte sur la philosophie même de la politique économique du gouvernement, se concentre actuellement sur deux thèmes : la reconversion industrielle et l'aménagement de la législation du travail.

Persuadé qu'une opération « au bistouri » est indispensable pour ren-

dre à l'Espagne sa compétitivité, le ministre de l'Industrie, M. Carlos Solchaga, va de l'avant dans sa politique de reconversion au milieu du tou-tou-boû décliné par les intéressés. L'annonce de la fermeture d'un des trois grands complexes sidérurgiques du pays, celui de Sagonte, près de Valence, avait déjà mis la région sur le pied de guerre (le Monde du 13 juillet). Le gouvernement s'apprête maintenant à mettre de l'ordre dans un autre secteur névralgique : celui des chantiers navals.

Le responsable de ce département au sein de l'INI (Institut national de l'Industrie), M. Pedro Sanchez, a déclaré sans ambages : l'Etat ne peut éternellement financer les pertes accumulées par l'industrie navale, qui devraient atténuer, du fait de l'excès de capacité de production, 30 milliards de pesetas (1,6 milliard de francs) en 1984. Il faudra donc supprimer dans ce secteur quelque 20 000 emplois - sur un total de 40 000 - et fermer plusieurs chantiers, dont ceux d'El Ferrol en Galice et d'Oliveaga, près de Bilbao.

Les prévisions de M. Sanchez ont provoqué un tollé en Galice et à Bil-

bao, où manifestations et grèves partielles se succèdent presque quotidiennement depuis deux semaines. A tel point que M. Solchaga s'est empressé de qualifier de « prématurée » les propos de son collaborateur, en affirmant que rien n'était encore décidé. Mais nul ne doute que la politique d'austérité sera menée à terme dans tout le secteur public : des coupes sévères incluant de sensibles restrictions salariales ont déjà été décidées à la société des chemins de fer Renfe et à la compagnie aérienne Iberia. Pilotes et personnel de terre, pour une fois d'accord, ont aussitôt annoncé plusieurs arrêts de travail en demandant que la lutte contre le gaspillage et l'inefficacité commence « au niveau de la direction ».

« L'Etat a abdiqué »

« C'est en cessant de financer les pertes des entreprises sans futur du secteur public que nous pouvons investir dans d'autres activités davantage susceptibles de créer des emplois », affirme-t-on du côté du gouvernement. Il est vrai qu'il peut y avoir entre ces deux phénomènes un décalage dans le temps qui gonflera provisoirement le nombre de sans-emploi, mais l'augmentation du chômage aurait été plus grave et plus permanente sans reconversion.

Ces arguments ne convainquent qu'à moitié les dirigeants des Commissions ouvrières. « Plutôt qu'un plan de réindustrialisation, affirme l'un d'entre eux, M. Julian Ariza, le ministre de l'Industrie nous a présenté une simple réduction de main-d'œuvre. Il est paradoxal qu'un gouvernement socialiste s'en remette aux seules lois du marché lorsqu'il s'agit de créer des emplois de remplacement. L'Etat a abdiqué son rôle dans ce domaine et se contente d'inviter le patronat à investir, en lui permettant de réduire ses coûts salariaux ».

Comment tempérer les emplois perdus, tel est le point faible d'un plan de reconversion dont personne ne conteste, au demeurant, l'urgence nécessaire. Quels secteurs nouveaux seront à même d'absorber les excédents de main-d'œuvre que dégage-ront la sidérurgie et les chantiers navals dans les prochains mois, le textile et l'électro-ménager ensuite ? Le secteur tertiaire tant invoqué par le ministre de l'économie, M. Miguel Boyer, est-il élastique au point de pouvoir résorber à lui seul une telle saignée d'emplois ? L'enjeu est de taille et lié à un problème plus vaste : celui du « créneau » auquel peut aspirer demain l'industrie espagnole dans le cadre de son intégration future à la Communauté économique européenne.

Sceptiques sur la politique de réindustrialisation, les milieux syndicaux sont d'autant plus réticents à accepter de bon gré le projet du gouvernement de « flexibiliser » le marché de l'emploi. Le ministre du travail, M. Joaquin Almunia, a remis aux interlocuteurs sociaux un document précisant ses intentions sur la question : il s'agit de généraliser les contrats de travail temporaire jusqu'ici limités à certains secteurs.

« C'est une mesure qui s'appliquera aux nouveaux contrats et non à ceux déjà en cours, explique-t-on au ministère du travail pour rassurer les syndicats. Pour les deux millions de chômeurs actuellement enregistrés, il est préférable de travailler

quelques mois que pas du tout. La plupart des petites et moyennes entreprises ont déjà ajusté leur main-d'œuvre dans le sens de la baisse. Il s'agit maintenant de les inviter à réembaucher aux conditions qu'elles pourront licencier si la conjoncture change à nouveau ».

Les centrales syndicales craignent d'assister à une substitution massive de travailleurs fixes par d'autres, temporaires. « On veut généraliser l'insécurité de l'emploi », affirment-elles aux Commissions ouvrières. Pour éviter, le projet prévoit toutefois qu'une entreprise ne peut pas avoir recours à la formule du travail temporaire si elle a procédé à des licenciements dans les douze mois antérieurs.

Afin d'inviter les syndicats à plus de compréhension, M. Almunia leur a offert par ailleurs une compensation de taille : accroître le nombre de bénéficiaires des allocations de chômage, auxquelles n'ont aujourd'hui accès que 25 % des travailleurs sans emploi, un pourcentage plus faible que partout ailleurs en Europe occidentale. En augmentant le temps maximum de perception, en élargissant le système à de nouvelles catégories de travailleurs (dans l'agriculture notamment), le gouvernement espère parvenir en 1986 à un taux de couverture de 45 %. Sans doute faudra-t-il pour cela restructurer le mode de distribution de ces allocations, qui représentent déjà à elles seules 3 % du P.N.B.

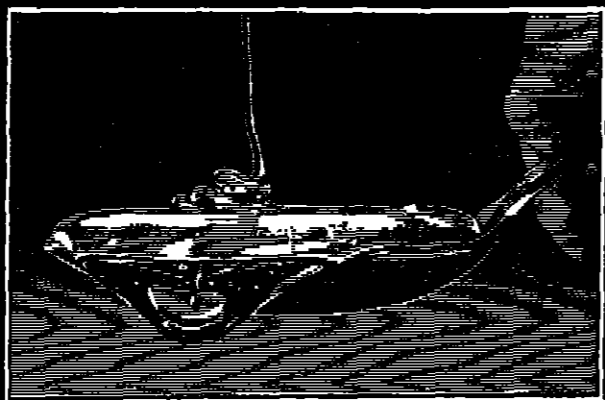
Radicalisation

Au-delà des dossiers techniques, le gouvernement et les Commissions ouvrières se prêtent mutuellement de sombres intentions politiques. « Nous sommes la mauvaise conscience des socialistes parce que nous leur rappelons leurs promesses électorales non tenues », déclare M. Ariza. La centrale syndicale communiste semble persuadée que l'administration veut la laisser en marge des négociations sociales en cours, afin de favoriser l'autre syndicat, l'Union générale des travailleurs - U.G.T. - de tendance socialiste. Celle-ci a affirmé son intention de défendre le gouvernement face aux critiques de la centrale rivale « avec les dents s'il le faut », a même précisé son secrétaire général, M. Redondo. Confrontée aux mesures d'austérité, l'U.G.T. maintient une difficile position d'équilibre, cherchant à édulcorer sans les rejeter de front les propositions de l'administration.

Les socialistes, de leur côté, sont convaincus que les Commissions ouvrières se sont lancées dans une offensive de harcèlement destinée à pousser au P.C.E. de récupérer l'espace politique perdu au sein de la gauche. L'argument n'est pas sans fondement, même si cette centrale syndicale a montré ces dernières années, sous l'impulsion de son secrétaire général, M. Marcelino Camacho, qu'elle pouvait prendre ses distances à l'égard du parti communiste. Il n'en reste pas moins que la conjoncture de crise favorise la radicalisation : nombre de travailleurs qui avaient voté « pour le changement » en octobre 1982 ont maintenant peine à discerner la différence entre la philosophie économique du gouvernement socialiste et celle de son prédécesseur centriste.

THIERRY MALINIAK.

EXPO PHOTO CHRISTOFFLE



Regards sur l'Argenterie par 12 Grands Photographes

JOUEZ ET GAGNEZ...

Pavillon Christoffle

12, rue Royale - Paris 8°
24, rue de la Paix - Paris 2°
95, rue de Passy - Paris 16°
93, rue de Seine - Paris 6°
Centre Commercial Parly II

ski de fond en FINLANDE

Nouvel An au Paradis de la Neige

Manoir de Messila
28 déc. - 2 janv.
F. 4.450
La ferme de l'Éleveur de Rennes (Laponie)
28 déc. - 2 janv.
F. 4.650

demandez la brochure "destination Finlande Laponie" à votre agent de voyages ou

ALANT'S TOURS

5, rue Danielle Casanova
75001 Paris
296.59.78

CANADA
MONTREAL 3 150 F
AIRCOM SETI
93, rue de Monceau, 75008 Paris
tél. : 522.86.46 LIC A982

Le Monde DES PHILATÉLISTES

NOVEMBRE 1983

UN SUPPLÉMENT DE 16 PAGES EN COULEURS SUR LA PHILATÉLIE ET LA NUMISMATIQUE GRECQUES

LE SALON PHILATÉLIQUE D'AUTOMNE

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX ET AU « MONDE », 15 F

COPENHAGUE NOËL

par train : du 22 déc. au 28 déc.
par avion : du 23 déc. au 27 déc.
*Train 2.650 F
*Avion 3.250 F

LA ST-SYLVESTRE

par train : du 26 déc. au 2 janv.
par avion : du 26 déc. au 1° janv.
*Train 3.380 F
*Avion 3.980 F

RÉVEILLON A COPENHAGUE

par avion : du 29 déc. au 1° janv.
*Avion 2.550 F

*Les prix comprennent 1/2 pension et excursions, renseignements et inscriptions :

D S B VOYAGES
Maison du Danemark
142, Champs-Élysées
75008 Paris - tél. 359.20.06 ou à votre Agent de Voyages

CEYLAN VERT ÉMERAUDE

La fascination du monde tropical.

Ceylan, l'île précieuse du bout du monde

Demande d'information à retourner à :
L'OFFICE DU TOURISME DE CEYLAN
11-13, rue Gaillon - 75002 PARIS

Nom Prénom
Adresse
Ville Code Postal

Le Monde

Dans son numéro du 20 novembre, publiée :

Quand Renault vend des bananes

(Une enquête de Philippe Frémeaux.)

- Journaux sur fil.
- Les professionnels de l'aide sont perturbés.
- Un entretien avec l'architecte Bertrand Tschumi.
- Un art : l'électrographie.
- Dérives : Samuel Pisar.
- Une nouvelle de Daniel Karlin et Tony Lainé.

La page associations et les chroniques habituelles

ÉTRANGER

LA GRANDE RELEVÉE DU PLAFOND DE LA RÉPUBLIQUE AMÉRICAINE

La grande doit tenir le 22 novembre... ministre de la Défense... rapport à la C.I.C.N.P.F., qui est un document avec M. Néron.

Abstraction que - les affaires - le patronat de la France à la fois, un échange avec redressement 1983, soit sans motif de l'envoyer 4 milliards apparaît, es ef

Au cours de de l'année, le secrétaire général, ayant rapport à la fois à l'avis des pour l'ensemble des importations, dans agricoles ment (grâce à due - signés es se sont accrues les importations façon plus mo fait de la hausse produits énerg achats à l'U.R.S.S.

Toutefois l'ar commercial - e bre, les export 12,5 milliards, 16 milliards, 3,5 milliards de à dire que provi ministère du Commerce compte tenu de échanges français

Le montant d de biens d'équp 1983 - se situe p nouveau préoccupa ours de France, le cinquante rang d dentaux dernier Japon, l'Allemagne, alors qu'avec France en 1982 deuxième possi baisse des prises thèque l'avenir. rappeler à ses ion que l'intérêt de pour un certain dans le domaine du gaz, de la foura la modernisation bûes.

CULTURE

Social économique et économie sociale

proposé un con maintenir l'accon taxe sur les contr l'outil de travail et nel agricole qui contre, les contras des biens non drs l'exemple du, co M. Rocard, le ba sance pour celui q d'en avoir - ne se nérés. Cela coûta globalement 500 m sures, et non aux sont, en l'espace, teurs. Marcello, l devant une salle b présentants des M. Rocard s'est en dre, en seconde les proms initialement les mutualistes. Il été plus sage, eu é pas très positive d gouvernement au si fession agricole, de ou à faire machie aurait évité que M. président de l'Unio mutuelles d'assur coles, ne parie d' ment « qui s'étai pour tâche de conf leur de l'économie et

Révolution du 19 M. Georges Valbo missionnaire de Cl France. « Or ce poursuit-il, a empêc décisions prises e concrétisent, face à vieux schémas écon

هكذا من الأصل

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. LES ÉVÊQUES ET LA BOMBE : « Non », par Henri Fesquet ; « S'armer catholique, évêques socialistes, dissidents communistes », par Louis Sala-Molins.

11. Les chrétiens face au racisme et au stalinisme, de Xavier de Montclos.

ÉTRANGER

34. LE RAID DES SUPER-ÉTANDARD FRANÇAIS SUR BAALBEK.

7. AMÉRIQUES

ARGENTINE : les forces armées restent résolument hostiles à toute enquête sur les « disparus ».

8-9. EUROPE

GRANDE-BRETAGNE : le cardinal Hume réprimande Mgr Kent pour son engagement pacifiste.

R.F.A. : le congrès extraordinaire du S.P.D.

POLITIQUE

12. La discussion budgétaire à l'Assemblée nationale.

13. Le 83^e congrès du parti radical.

SOCIÉTÉ

15. L'enquête sur l'assassinat d'Hubert Grizet.

16. La grève amère des clavistes d'Occident-France.

LE MONDE DES LOISIRS ET DU TOURISME

31. L'ACTUALITÉ DU TOURISME SOCIAL : la Réunion en famille ; Le Touring est mort, vive le Touring ?

36. HIPPISSME : après les triomphes français aux États-Unis.

CULTURE

37. DANSE : Trisha Brown au Théâtre de Paris.

ÉCONOMIE

43. SOCIAL : la répartition des présidences des caisses de Sécurité sociale.

44-45. ÉTRANGER : en Espagne la politique de conversion industrielle est de plus en plus contestée par les syndicats.

45. COMMERCE EXTÉRIEUR : la visite de M^{me} Cresson à Moscou.

RADIO-TÉLÉVISION (40) INFORMATIONS

« SERVICES » (30) : Au sommaire des revues ; Journal officiel ; Loto ; Météorologie.

Amorces classées (41) ; Carnet (17) ; Mots croisés (36) ; Programmes des spectacles (38-39) ; Marchés financiers (47).

LA GALERIE DE LA TABLE BASSE

RIGNOL
89, avenue Paul Doumer, PARIS 15^e
Tél. 707.67.19
205 de REMISE en "COMMANDE AVANCE"

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS À DROITE

FIN RÉPÉTITION TISSUS RODIN

TISSUS COUTURE L'ORIGINALITÉ ET L'ESPRIT DE LA MODE

RODIN 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

(Publié)

à Beaune, en Bourgogne

PATRIARCHE PÈRE ET FILS

une gamme unique de Grands Vins.

A B C D E F G

SIDÉRURGIE

De nouvelles réductions de capacités de production seront nécessaires

De notre correspondant

entreprises, une fois ce programme de restructuration accompli. Ce n'est que si ces deux conditions sont remplies (réduction de capacité et restructuration véritable de la rentabilité) que la commission pourra donner son feu vert au programme d'aide publique.

Ajustements

Sur le plan des capacités, s'agissant de l'exécution des décisions de juin, seule l'Italie pose un très grave problème. La Commission lui a demandé de réduire ses capacités de production de 5,8 millions de tonnes, dont 1 million de tonnes dans la sidérurgie privée. Elle n'en est aujourd'hui qu'à environ 3 millions de tonnes. M. Prodi, le président de l'IRI, le holding d'État italien, a fait récemment des déclarations courageuses admettant que la meilleure solution industrielle supposerait probablement la fermeture de deux sur quatre des trains à larges bandes que possède l'Italie, à savoir ceux de Bagnoli près de Naples et de Cornigliano, près de Gênes, et que la situation politique et sociale ne permettrait la fermeture que d'un seul train à larges bandes. Le problème de la fermeture du train de Cornigliano reste posé. Il est socialement explosif et la situation pour l'instant est bloquée. Au Benelux les programmes de restructuration évoluent à peu de choses près dans le sens réclamé par la Commission, mais l'opération ne va pas sans grosses remises en question, les travailleurs de Cockerill-Sambre sont en grève pour protester contre la prochaine fermeture, à peu près acquiescente, du train très moderne de Valflin, fermeture qui ne constitue pourtant pas une surprise.

Les ajustements en R.F.A., en France et au Royaume-Uni, les programmes établis par les gouvernements prévoient, dans leur dernière version, des réductions inférieures dans chacun de ces pays de 500 000 à 700 000 tonnes, par rapport à ce que demande la Commission. Les ajustements quantitatifs devraient pouvoir être trouvés d'ici, la fin janvier, moyennant cependant d'évidentes difficultés. Ainsi, en France, serait-il raisonnable, ou tout simplement possible, si Sacilor persiste à vouloir construire le train universel de Grandrange, de maintenir en service les trains à profilés lourds de Valenciennes et de Longwy ? Au total, cependant, M. Davignon, le commissaire chargé de la politique industrielle, ne désespère pas de trouver d'ici à janvier, en compagnie des gouvernements membres, les ajustements nécessaires.

Mais là n'est pas le véritable problème. La préoccupation majeure vient du fait que, même dans l'hypothèse où un pays membre parviendrait à établir des programmes de réductions de capacité exactement conformes à ce qu'a demandé la Commission en juin, celle-ci, compte tenu de l'évolution récente, ne pourra pas, dans la plupart des cas, conclure un réajustement vraisemblable de la rentabilité des entreprises d'ici à 1986. A cela deux raisons, toutes deux très lourdes de conséquences :

— Les réductions de capacité sont établies en produits laminés à chaud. Elles ne portent pas sur la phase liquide, c'est-à-dire sur la production d'acier proprement dit. Mais il est évident que si l'on fabrique moins de produits finis, on a besoin de moins d'acier et que la rationalisation implique donc la fermeture des aciéries excédentaires. Si ce n'est pas fait, les comptes des entreprises s'en trouveront lourdement grevés. Cela est notamment vrai dans le cas de la France : le retour à la rentabilité d'Usinor implique à échéance la fermeture des aciéries de Longwy et de Neuves-Maisons, près de Nancy ;

— Les réductions de capacité au niveau de 26,7 millions de tonnes se révèlent très insuffisantes pour ramener l'offre à un niveau raisonnable par rapport à la demande. Cet excès passe très lourdement sur la rentabilité des entreprises. Seules des réductions supplémentaires importantes permettraient de l'atteindre. Il semble à peu près acquis que cet effort dramatique supplémentaire devrait se situer autour de 10 millions de tonnes. Autrement dit que le haut de la fourchette décidée à Elsenauer en novembre 1982, soit 35 millions de tonnes de réduction de capacité, constitue désormais un minimum.

PHILIPPE LEMAITRE.

ment possible, si Sacilor persiste à vouloir construire le train universel de Grandrange, de maintenir en service les trains à profilés lourds de Valenciennes et de Longwy ? Au total, cependant, M. Davignon, le commissaire chargé de la politique industrielle, ne désespère pas de trouver d'ici à janvier, en compagnie des gouvernements membres, les ajustements nécessaires.

Mais là n'est pas le véritable problème. La préoccupation majeure vient du fait que, même dans l'hypothèse où un pays membre parviendrait à établir des programmes de réductions de capacité exactement conformes à ce qu'a demandé la Commission en juin, celle-ci, compte tenu de l'évolution récente, ne pourra pas, dans la plupart des cas, conclure un réajustement vraisemblable de la rentabilité des entreprises d'ici à 1986. A cela deux raisons, toutes deux très lourdes de conséquences :

— Les réductions de capacité sont établies en produits laminés à chaud. Elles ne portent pas sur la phase liquide, c'est-à-dire sur la production d'acier proprement dit. Mais il est évident que si l'on fabrique moins de produits finis, on a besoin de moins d'acier et que la rationalisation implique donc la fermeture des aciéries excédentaires. Si ce n'est pas fait, les comptes des entreprises s'en trouveront lourdement grevés. Cela est notamment vrai dans le cas de la France : le retour à la rentabilité d'Usinor implique à échéance la fermeture des aciéries de Longwy et de Neuves-Maisons, près de Nancy ;

— Les réductions de capacité au niveau de 26,7 millions de tonnes se révèlent très insuffisantes pour ramener l'offre à un niveau raisonnable par rapport à la demande. Cet excès passe très lourdement sur la rentabilité des entreprises. Seules des réductions supplémentaires importantes permettraient de l'atteindre. Il semble à peu près acquis que cet effort dramatique supplémentaire devrait se situer autour de 10 millions de tonnes. Autrement dit que le haut de la fourchette décidée à Elsenauer en novembre 1982, soit 35 millions de tonnes de réduction de capacité, constitue désormais un minimum.

PHILIPPE LEMAITRE.

LA NÉGOCIATION SUR LES EUROMISSILES

L'Union soviétique semble avancer de nouvelles propositions

déclare le chancelier Kohl

« Il est vrai qu'à la dernière minute l'Union soviétique semble avancer de nouvelles propositions. (...) Il est vrai que l'U.R.S.S. est apparemment prête à abandonner un point important qu'elle qualifie jusqu'ici d'essentiel, la prise en compte des armes françaises et britanniques. » Par cette déclaration, faite jeudi 17 novembre au soir au cours d'un entretien à la deuxième chaîne de télévision allemande, le chancelier Kohl a confirmé les rumeurs répandues dans la journée par la presse allemande sur un éventuel changement de l'attitude soviétique à Genève. Au même moment, son porte-parole, M. Boenisch, indiquait devant la presse étrangère, à Bonn, que Moscou avait émis « un grand signal, très encourageant », selon lequel l'U.R.S.S. pourrait abandonner son exigence sur la prise en compte des forces française et britannique. Toutefois, avait-il précisé, il s'agissait d'un « signal », non d'une « proposition ».

On précise toutefois, à Bonn, selon des sources gouvernementales citées par l'A.F.P., que cette proposition soviétique, encore « informelle », maintient l'exigence d'un monopole de l'U.R.S.S. sur les fusées à portée intermédiaire, mais que le paragraphe de SS-20 dirigés contre l'Europe, au nombre de deux cent quarante-trois lanceurs actuellement, serait réduit, non plus à cent quarante comme l'avait indiqué M. Andropov, mais à cent vingt. A Washington, un haut fonctionnaire a confirmé cette indication, ajoutant toutefois que « le déséquilibre que nous cherchons à corriger existerait toujours », car « ce serait l'option zéro pour nous et un demi-pour eux. (...) Cela ne marche pas », a conclu le responsable.

Le journal ouest-allemand *Frankfurter Allgemeine Zeitung* indique, ce vendredi, que ce « mouvement » dans la position soviétique serait apparu au cours d'une conversation que M. Krivinski, le négociateur de Moscou, a eue en marge des pourparlers officiels avec son homologue américain M. Krivinski, au sujet d'un accord de coopération entre les forces française et britannique, en fait qu'un seul objectif : « C'est pourquoi ce nouveau « chapitre » de la force britannique par l'U.R.S.S. ne paraît pas justifié, aussi longtemps du moins que les deux puissances européennes n'auront pas procédé à l'introduction d'un authentique M.I.R.V., comme le prévoient leurs programmes de modernisation des années 80.

PHILIPPE LEMAITRE.

A PARIS, A LYON ET A CHAUMONT

Perquisitions dans les bureaux de l'ancien groupe Union des diamantaires

M. Jean-Pierre Michau, juge d'instruction à Paris, a fait perquisitionner, le 17 novembre, à Paris, Lyon et Chaumont (Haute-Marne) divers locaux des dix sociétés appartenant à l'ancien groupe de l'Union des diamantaires (U.D.D.), mis en règlement judiciaire en juillet et dont les activités diamantaires ont été reprises depuis en location-gérance par une nouvelle société, U.D.D. - Diamantaires de France - American Company (le Monde du 21 octobre) grâce aux concours financiers apportés par un professionnel new-yorkais.

Ces perquisitions font suite à une information ouverte contre X... le 5 octobre 1983, par le parquet de Paris pour banqueroute, escroquerie simple, escroquerie aggravée par appel public à l'épargne. Elles ont permis de saisir des documents dans les locaux des sociétés qui se trouvent actuellement en règlement judiciaire (1), et au domicile de plusieurs dirigeants parmi lesquels MM. Boyer et Likus, respectivement président et directeur général de l'ancienne société U.D.D.-D.D.F.

(1) Il s'agit de l'Union de diamantaires (U.D.D.) et Diamantaires de France (D.D.F.), de Co-diamant, de l'Office de développement de la forêt française, de l'Union immobilière internationale, des sociétés Roland Diamantaires, D.P.P., Consortium des pierres précieuses et Média à Paris, D.S.B. à Lyon et Diamants pierre précieuses à Chaumont.

A nos abonnés

Les récentes grèves dans les centres de tri postaux ont fortement perturbé la distribution de notre quotidien. Nous le déplorons, et nous prions nos abonnés, privés d'un service auquel ils ont droit, d'accepter nos excuses.

Le courrier ayant subi les mêmes inconvénients, il est possible que certains de nos correspondants n'aient pas reçu leurs avis d'échéance ou pour ceux dont l'abonnement n'est pas encore notifié avant augmentation de tarifs au 1^{er} janvier prochain.

Nous tenons à leur préciser qu'ils ont la possibilité de bénéficier du tarif actuellement en vigueur quelle que soit l'échéance de leur abonnement.

Le numéro du « Monde » daté 18 novembre 1983 a été tiré à 557 009 exemplaires

STREER
64, rue de Rennes
PARIS 6

présente ses collections croisières pour celles qui partent au soleil

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS À DROITE

FIN RÉPÉTITION TISSUS RODIN

TISSUS COUTURE L'ORIGINALITÉ ET L'ESPRIT DE LA MODE

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

la Qualité du Neuf au Prix de l'Occasion

N° 1 de la Fourrure d'Occasion

Ouvert le dimanche de 14h à 18h

LES DEUX OURSONS
106 Bd de Grenelle 575.10.77
Paris 15^e M^{me} La Motte Piquet

PIANO: LE BON CHOIX

• Location à partir de 220 F par mois.
• Vente à partir de 329,72 F par mois* (Crédit souple et personnalisé).
• Le plus vaste choix : 25 marques, plus de 200 modèles exposés.
Service après-vente garanti.

Fournisseur du Conservatoire National Supérieur de Musique et du Théâtre de l'Opéra.

hamm
La passion de la musique.

135-139 rue de Rennes, 75006 Paris - Tél. 544.38.66. Parking à proximité

la nouvelle

LE ROY

un produit de

BAUME & MERCIER
GENÈVE 1830

Montre pour homme, extra-plat, à quartz, étanche. Acier traité noir mat et plaqué or.

FF 3200.-

Aldebert
15, place Vendôme
1. bd de la Madeleine
70, 1g Saint-Honoré
Palais des Congrès, Porte Majiot

Le Monde

Hubert B...

18^e ANNEE

5. rue...

Les mystères

assure

à moins d

Toutefois, de

partier gé

Le monde d'acier

terra inter

Des discussions s

En o

capit

être de

avec l

mobile

soviétique

maneu

surpris

échelon

Deve

sion d

l'Assen

la déte

récom

FAR et

l'accor

concer

appui

ment à

buses f

Cette

appré

défen

lors qu

voir les

part d

couver

que et

militai

respons

reste,

l'Assen

militai

Le Cinquième

roman

« Vous n'avez pas à qui un abominable droit de nous parler ainsi. »

François Nourissier / Le

هكذا من الأصل